



EKONOMISK ÖVERSIKT

2020

STOCKMANN



# INNEHÅLL

Styrelsens verksamhetsberättelse	3
Nyckeltal	12
Aktier och aktiekapital	16
<b>KONCERNENS BOKSLUT</b>	
Koncernens resultaträkning	18
Koncernens balansräkning	19
Koncernens kassaflödesanalys	21
Kalkyl över förändringar i koncernens eget kapital	22
Noter till koncernens bokslut	23
<b>MODERBOLAGETS BOKSLUT</b>	
Moderbolagets resultaträkning	72
Moderbolagets balansräkning	73
Moderbolagets kassaflödesanalys	75
Noter till moderbolagets bokslut	76
Styrelsens förslag till räkenskapsperiodens resultat	88
Revisionsberättelse	89

# STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE

*Stockmannkoncernens omsättning uppgick år 2020 till 790,7 miljoner euro (960,4), en minskning med 16,9 % enligt jämförbara valutakurser. Bruttomarginalen var 56,1 % (56,3). Rörelseresultatet uppgick till -252,4 miljoner euro (24,1). Det justerade rörelseresultatet uppgick till 4,9 miljoner euro (39,8). Resultatet per aktie uppgick till -4,05 euro (-0,72). Det justerade resultatet per aktie uppgick till -0,48 euro (-0,63). Stockmann Oyj Abp beslutade att lämna in en ansökan om företagssanering den 6 april 2020 (börsmeddelande den 6 april 2020). Styrelsen kommer att föreslå att ingen dividend utbetalas för räkenskapsåret 2020.*

## STRATEGI

Stockmannkoncernen består av divisionerna Lindex och Stockmann sedan juli 2019.

Lindex mål är att stärka och inspirera kvinnor i hela världen. Vi gör det genom vårt agerande som företag baserat på en progressiv erfarenhet av mode. Våra kunder, medarbetare och partner utgör en del av denna ambition. Vi prioriterar digital verksamhet och får vår styrka av människor. Vi utlovar våra kunder mode som känns bra på alla sätt. För att uppnå vårt mål och vår vision har vi gett ett löfte – att skapa skillnad för framtida generationer. Målet omfattar alla aspekter av hållbarhet och är indelat i tre områden: att stärka kvinnor, att respektera jorden och att garantera mänskliga rättigheter.

Lindex långsiktiga strategi är att vara ett globalt, modestyrt och hållbart modeföretag. Detta innebär digital tillväxt såväl inom vår egen näthandel och i samarbete med globala digitala plattformar som en förbättrad kostnadseffektivitet och nya affärsmöjligheter utan att pruta på våra hållbarhetsmål.

Stockmanns mål är att göra nya intryck varje dag i alla möten med kunder, partner, medarbetare och andra intressenter! Vår vision är att skapa en marknadsplats för ett gott liv. Vi vill vara ett ställe för daglig inspiration och glädje inom mode, skönhet, hem och livsmedel genom att följa den gamla idén med torg: den centrala platsen i staden som alltid har varit och alltid kommer att vara där men som förändras hela tiden. Stockmanns kundlöfte är att skapa känslor som består! Detta gör oss meningsfulla för kunder och får oss att sticka ut i konkurrensen.

Kundfokus, dvs. förmågan att förstå kunderna och bemöta dem enligt deras preferenser samt erbjuda dem unika kundupplevelser utgör kärnan i vår strategi. Vägen till detta fokuserar på att inhämta en bättre förståelse av kundernas behov och deras varierande livssituation samt att anpassa Stockmanns sortiment till detta. Dessutom fokuserar vi på att erbjuda sömlösa digitala och fysiska upplevelser, en relevant och personlig dialog, ett genomtänkt sortiment och ett inspirerande ställe samt relevanta premiumtjänster med högklassig kundservice.

Vårt mål under strategiperioden är att förbättra lönsamheten och resultaten. Stockmanns finansiella prioriteringar under strategiperioden är: Omsättningstillväxt, förbättrad lönsamhet och avkastning på investeringar, kostnads- och kapitalallokeringsdisciplin.

## OMSTRUKTURERINGSÅTGÄRDER

Coronaviruspandemin, som bröt ut i Europa efter den första veckan i mars, orsakade betydande förändringar i Stockmannkoncernens operativa miljö då kundvolymerna minskade plötsligt. Trots Stockmanndivisionens och Lindex fortsatt starka tillväxt inom näthandel, bidrog den inte tillräckligt för att kompensera för de minskade kundvolymerna i de exceptionella förhållandena.

Stockmanns styrelse beslutade med beaktande av företagets finansiella struktur att ansöka om företagssanering av moderbolaget Stockmann Oyj Abp den 6 april 2020.

Koncernens dotterbolag, inklusive Stockmanns varuhus i Baltikum och Lindex, omfattades inte av saneringsåtgärderna.

Den 8 april 2020 började Helsingfors tingsrätt att behandla företagssaneringen av Stockmann Oyj Abp enligt lagen om företagssanering. Tingsrätten förordnade advokat Jyrki Tähtinen från Borenius Advokatbyrå Ab till utredare av företagssaneringen.

Den 17 augusti 2020 lämnade utredaren av företagssaneringen av Stockmann Oyj Abp, advokat Jyrki Tähtinen, i enlighet med lagen om företagssanering en rapport om Stockmann Oyj Abp:s tillgångar, skulder och andra åtaganden (per den 8 april 2020) samt om omständigheter som påverkar företagets finansiella position och dess förväntade utveckling till alla involverade parter. Utredaren konstaterade att det finns förutsättningar för livskraftig företagsverksamhet och att ett saneringsprogram kan etableras.

Den 14 december 2020 lämnade utredaren av företagssaneringen av Stockmann Oyj Abp, advokat Jyrki Tähtinen, ett förslag till saneringsprogram till Helsingfors tingsrätt.

Tingsrätten godkände programmet den 9 februari 2021. Saneringsprogrammet utgår från att Stockmanns varuhusverksamhet fortsätter, att varuhusfastigheterna i Helsingfors, Tallinn och Riga säljs och hyrs tillbaka samt att Lindex affärsverksamhet fortsätter som en fast del av Stockmannkoncernen.

## CORONAVIRUSPANDEMIN

Coronaviruspandemin, som bröt ut i Europa efter den första veckan i mars, orsakade betydande förändringar i Stockmannkoncernens operativa miljö då kundvolymerna minskade plötsligt. De negativa konsekvenserna av pandemin för den operativa miljön fortsatte under andra kvartalet. De nationella restriktionerna utvecklades delvis i maj, vilket resulterade i en positiv utveckling av kundflödena på Stockmanns varuhus och i Lindex butiker. Under tredje kvartalet normaliserades Stockmanns affärsverksamhet gradvis. Kundbesöken på de fysiska enheterna började återhämta sig till normala nivåer tills förändringarna i pandemin återigen började påverka affärsverksamheten i slutet av perioden.

Stockmanns och Lindex nätbutiker presterade mycket bra, och försäljningen ökade under tredje kvartalet. Lindex näthandel komprimerade nästan helt nedgången i försäljningen i de fysiska butikerna. Under fjärde kvartalet fortsatte pandemin att belasta affärsverksamheten. Detta gällde framför allt de fysiska butikernas kundvolym. Näthandeln lyckades inte helt kompensera för nedgången trots att den ökade kraftigt.

Övriga rörelseintäkter för hela året uppgick till 9,7 miljoner euro. Intäkterna inkluderar offentligt stöd relaterat till pandemin. Det var främst Lindex som beviljades stöd av myndigheter och andra offentliga organ i olika länder.

## VERKSAMHETSOMGIVNING

Restriktionerna på grund av coronaviruspandemin hade en stor negativ inverkan på försäljningen av mode i Finland under hela året 2020. I Finland minskade modeförsäljningen under januari–december med -18,0 % (-2,1). Källa: Muoti- ja urheilukauppa ry). Antalet turister minskade kraftigt under 2020 på grund av pandemin och reserestriktionerna. Regeringen införde strikta restriktioner för folksamlingar, vilket begränsade möjligheterna att ordna normala kommersiella kampanjer. Regeringen rekommenderade också människor att i mån av möjlighet distansarbete, vilket minskade antalet besökare i butikerna.

I Sverige minskade modeförsäljningen under januari–december med -19,5 % (-1,8, källa: Svensk Handel, Stilindex).

Coronaviruspandemin medförde negativa konsekvenser för detaljhandeln i Baltikum under år 2020 på grund av nedstängningar av butiker, begränsade öppettider, färre turister samt förändringar i efterfrågan och konsumtionsbeteendet.

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Stockmannkoncernens omsättning för hela året uppgick till 790,7 miljoner euro (960,4). Omsättningen i euro minskade med 17,7 % från året innan eller med 16,9 % enligt jämförbara valutakurser.

Omsättningen i Finland minskade med 24,1 % till 278,7 miljoner euro (367,0). Omsättningen i utlandet minskade med 13,7 % och uppgick till 512,0 miljoner euro (593,5) eller minskade med 12,3 % enligt jämförbara valutakurser.

Bruttovinsten uppgick till 443,7 miljoner euro (540,9) och bruttomarginalen till 56,1 % (56,3). Bruttomarginalen ökade i Lindex men minskade i Stockmann.

Rörelsekostnaderna minskade med 62,1 miljoner euro eller med 54,2 miljoner euro inklusive justeringar relaterade till omstrukturering och andra transformationsarrangemang. Rörelsekostnaderna uppgick till 325,9 miljoner euro (388,0).

Rörelseresultatet för perioden uppgick till -252,4 miljoner euro (24,1). Det justerade rörelseresultatet för perioden uppgick till 4,9 miljoner euro (39,8).

Nettofinansieringskostnaderna uppgick till 41,6 miljoner euro (52,7). Resultatet före skatt var -294,0 miljoner euro (-28,5).

Skatterna för perioden uppgick till 2,4 miljoner euro (-17,1).

Resultatet för perioden uppgick till -291,6 miljoner euro (-45,6). Resultatet per aktie för perioden uppgick till -4,05 euro (-0,72). Det justerade resultatet per aktie uppgick till -0,48 euro (-0,63). Eget kapital per aktie var 2,90 euro (6,52).

## POSTER SOM INVERKAR PÅ JÄMFÖRBARHETEN

Miljoner euro	1–12/2020	1–12/2019
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	-252,4	24,1
<i>Justeringar till rörelseresultatet (EBIT)</i>		
Nedskrivning av goodwill, Lindex	250,0	
Omstrukturering och transformationsarrangemang	7,3	15,2
Vinst eller förlust från försäljning av fastigheter		0,4
Justeringar totalt	257,3	15,6
<b>Justerat rörelseresultat (EBIT)</b>	4,9	39,8

## FINANSIERING OCH SYSSELSATT KAPITAL

Kassaflödet från rörelsen uppgick i januari–december till 147,4 miljoner euro (102,3). Ökningen i likvida medel beror delvis på företagsaneringen av moderbolaget, till följd av vilken saneringskulder eller relaterade räntor inte har utbetalats. I saneringsprogrammet har en återbetalningstidtabell för saneringskulder förberetts i enlighet med lagen om företagsanering.

Det sammanlagda lagervärdet uppgick i slutet av december till 135,3 miljoner euro (145,8). Både Lindex och Stockmanns lager minskade från året innan.

De räntebärande skulderna, som ingår i den aktuella saneringskulden och som enligt läget per den 31 december 2020 i sin helhet klassificeras som kortfristiga skulder, uppgick till 488,2 miljoner euro (412,3), exklusive hyresskulder enligt IFRS 16.

När saneringsförfarandet inleddes frystes bolagets befintliga externa skuldfinansiering på 584,8 miljoner euro som består av obligationer, banklån, företagscertifikat och ett hybridlån, och de ingår i saneringskulden. I slutet av december uppgick de räntebärande skulderna, inklusive leasingkulder enligt IFRS 16, till 859,4 miljoner euro (942,1). Sammanlagt 92,9 miljoner euro av leasingkulder är relaterade till Stockmann och 278,3 miljoner euro till Lindex (den 1 januari 2020: Stockmann 235,1, Lindex 294,7). Stockmann omförhandlade sina leasingavtal under saneringen, varpå leasingavtalen minskade med 93,1 miljoner euro.

Kontanter och likvida medel uppgick sammanlagt till 152,3 miljoner euro (24,9) i slutet av december. Tillgångarna i balansräkningen uppgick i slutet av december till 1 428,1 miljoner euro (1 690,3).

Soliditeten var i slutet av december 14,6 % (27,8) och nettoskultsättningsgraden 336,1 % (191,7). IFRS 16 har en väsentlig inverkan på soliditeten och nettoskultsättningsgraden. Exklusive IFRS 16, skulle soliditeten ha varit 20,8 % och nettoskultsättningsgraden 160,6 %. Omräkningsdifferenser och avslutande av utländska valutakurssäkringar på grund av företagsanering hade en positiv inverkan på 38 miljoner euro i koncernens egna kapital.

Koncernens sysselsatta kapital uppgick i slutet av december till 1 068,4 miljoner euro, eller 697,1 miljoner euro exklusive IFRS 16 (1 411,7 eller 882,0).

## INVESTERINGAR

Investeringarna uppgick i januari–december till 19,4 miljoner euro (33,8). Merparten av investeringarna användes för såväl Lindex som Stockmanns digitalisering, renoveringen av Stockmann Delikatessen i Tallinn och Stockmannvaruhusen i Jumbo och Helsingfors centrum samt Lindex butiksförnyelser.

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER AFFÄRSENHET

Stockmannkoncernens rapporteringssegment är Lindex och Stockmann. Segmenten rapporteras enligt IFRS 16. Ofördelade poster omfattar koncernledningen, koncernens ekonomiadministration och finansiering samt interna revisionen.

Stockmann bytte från en omvärderingsmodell till anskaffningsutgiftsbaserad redovisning för balansposten materiella anläggningstillgångar för räkenskapsåret 2020. Förändringen i redovisningsmetoden har tillämpats retrospektivt i den ingående balansen för jämförelseåret från den 1 januari 2019.

### LINDEX

	1–12/2020	1–12/2019
Omsättning, milj. euro.	507,1	575,8
Bruttomarginal, %	63,0	62,7
Rörelseresultat, milj. euro	38,6	38,2
Justerat rörelseresultat, milj. euro	39,4	40,9
Investeringar, milj. euro	8,6	20,3

Lindex omsättning för hela året minskade med 11,9 % och uppgick till 507,1 miljoner euro (575,8). Enligt jämförbara valutakurser minskade omsättningen med 10,9 %. De fysiska butikernas försäljning minskade i synnerhet under första och andra kvartalet på grund av lägre kundvolymerna på grund av coronaviruspandemin. Den digitala försäljningen kompenserade minskningen, men inte helt. Tillväxten i nätbutiken var 102,6 % och stod för 15,6 % (6,6) av den totala omsättningen under kvartalet.

Bruttomarginalen för perioden var 63,0 % (62,7).

Rörelsekostnaderna minskade med 42,6 miljoner euro till 198,7 miljoner euro (241,3). Kostnaderna minskade främst pga. kostnadsinbesparingar relaterade till coronaviruspandemin.

Rörelseresultatet för perioden uppgick till 38,6 miljoner euro (38,2).

### Butiksnätverket

Under år 2020 öppnade Lindex totalt 6 butiker och stängde 12 butiker. Det totala antalet butiker var 458 i slutet av året mot 464 ett år tidigare.

### STOCKMANN

	1–12/2020	1–12/2019
Omsättning, milj. euro.	283,6	384,7
Bruttomarginal, %	43,9	46,8
Rörelseresultat, milj. euro	-30,8	0,3
Justerat rörelseresultat, milj. euro	-30,8	2,9
Investeringar, milj. euro	10,8	13,5

Stockmanndivisionens omsättning för hela året uppgick till 283,6 miljoner euro (384,7). Omsättningen låg ungefär på samma nivå i januari och februari som året innan men minskade avsevärt därefter på grund av coronaviruspandemin, vilket ledde till en mindre omsättning för hela perioden. Tillväxten i nätbutiken var 106,9 % och stod för 16,7 % (5,9) av den totala försäljningen under kvartalet.

Omsättningen i Finland uppgick till 221,5 miljoner euro (301,3). Omsättningen minskade med 26,5 % jämfört med fjolåret. Omsättningen från de baltiska varuhusen minskade med 25,5 % och uppgick till 62,1 miljoner euro (83,3).

Bruttomarginalen var 43,9 % (46,8). Bruttomarginalen minskade främst på grund av en fortsatt mindre andel normalförsäljning av den totala försäljningen år året innan.

Rörelsekostnaderna minskade med 26,7 miljoner euro och uppgick till 114,9 miljoner euro (141,6) pga. minskningar i personal- och stödfunktionskostnaderna.

Rörelseresultatet för perioden uppgick till -30,8 miljoner euro (0,3). Det justerade rörelseresultatet uppgick till -30,8 miljoner euro (2,9).

### Fastigheter

Till följd av en förändring i redovisningsmetoden, minskade bokföringsvärdet på Stockmannkoncernens fastigheter från 667,6 miljoner euro till 254,9 miljoner euro och det egna kapitalet från 800,9 miljoner euro till 469,6 miljoner euro per den 31 december 2019.

De största konsekvenserna för koncernens resultaträkning anknyter till en minskning av tidigare redovisade avskrivningar och uppskjutna inkomstskatter. Således minskar de tidigare redovisade avskrivningarna för 2019 med ca 10,8 miljoner euro.

Saneringsprogrammet baserar sig på försäljning och återhyrning av fastigheterna. Därför redovisas fastigheterna 247,3 miljoner euro som tillgångar som innehas för försäljning i balansräkningen.

## AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Stockmann har två aktieserier. En A-aktie ger 10 röster och en B-aktie ger en röst. Aktierna har likvärdig rätt till utdelning. Det nominella värdet är 2,00 euro per aktie.

Stockmann hade 30 530 868 A-aktier och 41 517 815 B-aktier i slutet av december, eller sammanlagt 72 048 683 aktier. Röstetalet för aktierna var 346 826 495.

Aktiekapitalet uppgick fortsättningsvis till 144,1 miljoner euro. Marknadsvärdet uppgick till 86,9 miljoner euro (154,5) i slutet av december.

I slutet av december var kursen för A-aktien 1,27 euro, jämfört med 2,26 euro i slutet av 2019, medan kursen för B-aktien var 1,16 euro, jämfört med 2,06 euro i slutet av år 2019.

Totalt 2,1 miljoner (1,3) A-aktier och 30,3 miljoner (13,1) B-aktier omsattes under perioden på Nasdaq Helsinki. Detta motsvarar 6,9 % (4,2) av det genomsnittliga antalet A-aktier och 72,9 % (31,6) av det genomsnittliga antalet B-aktier.

Bolaget innehar inga egna aktier och styrelsen har inga gällande fullmakter att förvärva aktier i bolaget eller att emittera nya aktier.

I slutet av december hade Stockmann 43 656 aktieägare, jämfört med 43 394 året innan.

## REDOVISNING AV ICKE-FINANSIELL INFORMATION

Stockmann är ett finländskt börsbolag inom detaljhandeln. Bolaget erbjuder ett brett utbud av högklassiga och ansvarsfulla mode- och skönhetsprodukter samt produkter för hemmet i sina varuhus, modebutiker och nätbutiker. Stockmann är engagerat i att utföra sin affärsverksamhet ansvarsfullt.

Den dagliga verksamheten vägleds av koncernens strategi och värderingar, Stockmanns uppförandekod och affärsenheternas hållbarhetsstrategier. Affärsenheternas ansvarsstrategiers fokusområden har identifierats genom väsentlighetsanalyser och dialog med intressenter. CSR-målen och -indikatorerna har integrerats i affärsverksamheten, och bolaget följer regelbundet upp dem.

Koncernens fortlöpande CSR-utveckling styrs av Stockmanns CSR-strategi och hållbarhetslöften. Enligt sitt CSR-löfte inspirerar och stöder Stockmann sina kunder i att göra ansvarsfulla val och arbetar för en mer hållbar framtid, medan Lindex hållbarhetslöfte är att stärka och inspirera kvinnor över allt i världen.

Stockmann kommunicerar transparent om sitt ansvarsarbete och rapporterar årligen om sina CSR-fokusområden, mål och utveckling i koncernens CSR-översikt, utarbetad i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI): Core option. CSR-översikten publiceras vecka 11 på ar2020.stockmanngroup.com. Lindex rapporterar om sin hållbarhet i en separat rapport som publiceras på lindex.com.

### Väsentliga överenskommelser, uppförandekoder och policyn

I sin affärsverksamhet följer Stockmann internationella och nationella lagar och förordningar som gäller i de länder där bolaget är verksam. Koncernens affärsverksamhet vägleds också av internationella avtal och rekommendationer, såsom FN:s konvention om mänskliga rättigheter och om barnets rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s principer för företag och mänskliga rättigheter. Dessutom är Stockmann engagerat i FN:s Global Compact-initiativ och i enlighet med dess principer främjar bolaget mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljöarbete och arbete mot korruption.

Stockmannkoncernens uppförandekod (Code of Conduct) och koncernens andra riktlinjer och principer definierar personalens sätt att arbeta. Koncernens uppförandekod och tillhörande förtydliganden har inkluderats i koncernens samarbetsavtal, och Stockmann kräver att alla dess varuleverantörer och partner binder sig till bolagets uppförandekod, eller uppvisar förbindelse med motsvarande koder. Som en del av ledningen av ansvarsarbetet görs satsningar på att delge och kommunicera uppförandekodens principer för både interna och externa intressenter. Uppförandekoden täcker följande huvudpunkter; efterlevnad av lagstiftning, etisk verksamhet, fri konkurrens, konsumenträttigheter, personal och arbetsförhållanden, miljö samt korruption och intressekonflikter. I slutet av år 2020 hade 76 % (70) av Stockmanns personal i Finland genomgått uppförandekodutbildningen och i Lettland hade 81 % (71) av medarbetarna genomfört utbildningen. I Estland implementerades principerna på informationsmöten i stället för e-utbildning, och de lokala riktlinjerna uppdaterades och varje ny anställd fick gå igenom dem. Av personalen inom stödfunktionernas och varuhusens ledningsgrupper hade 83 % (75) genomgått utbildningen. Stockmanns långsiktiga mål är att 100 % av koncernens personal ska ha genomgått utbildningen.

### Respekt för mänskliga rättigheter

Stockmann respekterar och främjar alla mänskliga rättigheter i enlighet med sin uppförandekod och policy för mänskliga rättigheter. Stockmann har åtagit sig att se till att de grundläggande rättigheterna respekteras och människor behandlas med värdighet och respekt. Vi utför ytterligare försiktighetsprincip (due diligence) när det gäller mänskliga rättigheter enligt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, för att identifiera, förebygga och mildra negativa effekter på mänskliga rättigheter till följd av vår affärsverksamhet.

Stockmann har identifierat att de mest betydande riskerna för de mänskliga rättigheterna i bolagets affärsverksamhet är relaterade till arbetsförhållandena och återfinns i de egna varumärkenas leveranskedjor. Omkring 93 % (90) av Stockmanns egna klädvarumärken produceras i områden kategoriserade som riskländer av amfori BSCI, såsom Kina och Bangladesh. Stockmannkoncernen har varit medlem av amfori BSCI sedan 2005 och har därmed åtagit sig att förbättra arbetsförhållandena i produktionsanläggningarna. Sedan 2013 har Stockmann också åtagit sig att förbättra brand- och byggsäkerheten i Bangladesh genom Accord-avtalet.

### Produktsäkerhet och ansvarsfull leveranskedja

Stockmannkoncernen erbjuder ett omfattande urval av säkra och hållbara kvalitetsprodukter och fokuserar på leveranskedjornas ansvar, transparens och spårbarhet. På Stockmannvaruhuset består den största delen av varorna av internationella märkesprodukter kompletterade med ett brett urval av egna varumärkesprodukter inom produktområdena mode och hem, som är designade av Stockmanns egna designers och som köps in genom att utnyttja den gemensamma inköpsorganisationen med Lindex. På Lindex är majoriteten av produkterna egna varumärkesprodukter.

Stockmannkoncernen ansvarar för säkerheten för de produkter som bolaget säljer för att säkerställa att de inte utgör en risk för kundernas hälsa eller egendom. Produktsäkerheten säkerställs i samarbete med leverantörerna. Testning av produkter och kvalitetskontroll görs för att säkerställa att produkterna uppfyller alla kvalitetskrav och säkerhetskrav som ställs i lagstiftning och de eventuella striktare krav som ställs av bolaget. Under året hade varken Stockmann eller Lindex inga offentliga produktåterkallelser.

Som en del av ansvarsfull hantering av leveranskedjor ska Stockmanns egna varumärkesleverantörer och produktionsanläggningar förbinda sig till Stockmanns uppförandekod för leverantörer (Supplier Code of Conduct), som baserar sig på amfori BSCI:s uppförandekod. Alla leverantörer som producerar Stockmanns egna varumärkesprodukter

har undertecknat Stockmanns uppförandekod för leverantörer, amfori BSCIs uppförandekod eller annat liknande åtagande. Koncernen har inköpskontor med lokal personal på sex huvudsakliga produktionsområden. Inköpskontorens uppgift är att övervaka produktionskvaliteten och efterlevnaden av uppförandekoderna. Produktionsanläggningarna i riskländerna är också föremål för tredjeparts hållbarhetsrevisioner. Det långsiktiga målet är att 100 % av de egna varumärkesproducenterna i riskländer har genomgått en amfori BSCI-revision eller liknande revision.

För att öka leveranskedjornas transparens och spårbarhet publicerar både Stockmann och Lindex omfattande leverantörs- och fabrikslistor för sina egna varumärken på bolagens webbsidor.

### **Antikorruption och antibestickning**

Stockmanns principer relaterade till antikorruption och konkurrensbegränsande beteende ingår i Stockmanns uppförandekod och specificeras ytterligare i bolagets antikorruptionspolicy. På Stockmann råder nolltolerans mot alla former av mutor och korruption. Stockmanns personal och ledning förväntas att ständigt utföra sina förpliktelser ärligt och med integritet, för företagets bästa och i enlighet med lokal lagstiftning, och samtidigt undvika eventuella intressekonflikter.

Stockmann har en visselblåsningstjänst, som ger möjlighet att rapportera, i eget namn eller anonymt, överträdelse av Stockmanns uppförandekod eller andra riktgivande verksamhetsprinciper och instruktioner. Under 2020 rapporterades ett fall av korruption eller bestickning relaterat till Lindex affärsverksamhet via kanalen. Fallet undersöktes och åtgärder vidtogs. Under året informerades Stockmann inte om några korruptionsrelaterade rättsprocesser gentemot koncernen. År 2020 förekom det inga rättsliga åtgärder eller domar för konkurrensbegränsande beteende, karteller eller missbruk av dominerande ställning.

### **Kunder**

Stockmann för en kontinuerlig dialog med sina kunder för att upprätthålla och öka kundbelåtenheten. Åtgärderna för att förbättra dialogen med kunderna inkluderar samarbete med kunderna när tjänsterna utvecklas, kundenkäter och net promoter score (NPS). Stockmann är aktivt i sociala medier och i övriga responskanaler, för att bättre förstå kundernas behov och förväntningar. År 2020, var NPS-resultaten i varuhusen i Finland 58 (51), 63 (56) i Estland och 66 (62) i Lettland samt 34 (49) på Stockmann.com på grund av byte av plattform. Den långsiktiga målnivån för varuhusens NPS är 70. För att inspirera och stöda sina kunder i att fatta ansvarsfulla val, delger Stockmann aktivt information om sitt CSR-arbete och ansvarsfulla alternativ i produktsortimentet, samt engagerar sig regelbundet i CSR- och välgörenhetsprojekt. Ansvarsrelaterade frågor har även inkluderats i Stockmanns kundbelåtenhetsmätning. Mätningen ändrades år 2020. Jämförbara resultat kommer att finnas tillgängliga år 2021.

Stockmann tillämpar gällande konkurrens- och integritetslagstiftning i sin verksamhet och främjar fri konkurrens inom sin bransch. År 2020 inträffade tre begränsade incidenter avseende kundernas integritet i Finland och en i Lettland. Alla fallen undersöktes men de föranledde inga åtgärder enligt dataskyddsmyndigheterna i länderna. Lindex råkade inte ut för några sådana incidenter. Stockmanns årliga mål är noll incidenter av kränkande av kundens integritet.

### **Personal**

En motiverad och engagerad personal utgör ryggraden i Stockmanns affärsverksamhet. Vi bemöter vår personal rättvist och jämlikt i enlighet med vår personalpolitik och principen om lika möjligheter. Stockmanns personalpolitik baseras på bolagets värden, strategi och koncernens uppförandekod. Att säkerställa en säker arbetsmiljö, främja jämlikhet och mångfald samt stöda medarbetarnas professionella utveckling och välbefinnande är en väsentlig del av bolagets ansvarsfulla personalpraxis. Genomförandet av god personalpraxis följs upp med personalenkäter, utvecklingssamtal samt genom övriga kanaler för respons. Samarbete äger även rum i lokala personalnämnder och koncernnämnden.

Koncernens genomsnittliga antal anställda år 2020 var 5 991 (7 002). Det genomsnittliga antalet anställda omräknat till heltidspersonal var 3 973 (4 891). I slutet av året hade koncernen 5 639 (6 914) anställda, av vilka 1 616 (1 894) jobbade i Finland. Antalet anställda i utlandet uppgick till 4 023 (5 020), vilket utgjorde 71,3 % (72,6) av alla anställda. Av Stockmanns personal var 90 % (91) kvinnor och 10 % (9) män.

Koncernens lönekostnader uppgick till 140,8 miljoner euro år 2020, jämfört med 163,3 miljoner euro året innan. De sammanlagda kostnaderna för löner och anställningsförmåner uppgick till 181,9 miljoner euro (211,1), vilket motsvarade 23,0 % (22,0) av omsättningen.

Året var krävande för vår personal på grund av att bolaget införde snabba kostnadsnedskärningar på grund av covid-19 i alla länder där Stockmann har verksamhet. Dessutom startades kostnadsnedskärningsprogram i bägge affärsenheterna för att förbättra kostnadseffektiviteten i de exceptionella förhållandena orsakade av pandemin samtidigt som den förnyade strategin och de ändrade processerna implementerades för att förbättra affärsresultaten och kundbelåtenheten.

### **Miljö**

Stockmanns mål är att minska och förhindra negativa miljöeffekter som affärsverksamheten orsakar genom att minska utsläppen, öka energieffektiviteten, minska vattenförbrukningen samt genom att utföra källsortering och återvinning. För att säkerställa en kontinuerlig förbättring övervakar Stockmann efterlevnaden av koncernens miljösystem och framsteg mot de uppsatta miljömålen.

Stockmanns samtliga verksamheter i Finland är certifierade enligt ISO 14001-miljöledningssystemet. Samma verksamhetsmetoder tillämpas även på varuhusen i Baltikum. Stockmannkoncernens materialåtervinningsgrad i varuhusen i Finland uppgick till 77 % (73). Koncernens jämförbara växthusgasutsläpp minskade under år 2020 med 15 % (12), och uppgick till 33 600 tCO<sub>2</sub>e (39 700). Den högsta andelen av utsläppen, ca 70 %, genererades från köpt energi, särskilt elektricitet.



Stockmanns mål har varit att förbättra energieffektiviteten i varuhusverksamheten med 4 % från 2016 till 2020. Målet uppnåddes, och ett nytt mål för att förbättra energieffektiviteten i Finland med 7,5 % från 2018 till 2025 uppställdes. Inom Stockmannenheten har energieffektiviteten förbättrats med 20 % från 2018 till 2020. Ca 60 % av elektriciteten som används av Lindex baserar sig på förnybara källor. Stockmann rapporterar sina CO<sub>2</sub>-utsläpp årligen i koncernens CSR-översikt och i den internationella Climate Change Disclosure-undersökningen (CDP). Även 2020 fick Stockmann betyget B. Vattenkonsumtionen inom Stockmanns egna verksamheter är minimal och verksamheten sker i områden där det för tillfället inte råder någon brist på vatten.

Stockmanns syfte är att minska miljöpåverkan i sina egna märkesvaror och att öka användningen av mera hållbara material i sina egna varumärkesvaror. Lindex mål är att 80 % av Lindex kläder kommer att vara tillverkade av hållbara material i mer ansvarsfulla processer och produktionsanläggningar. År 2020 tillverkades 68 % (65) av Lindex sortiment av mer hållbara material, och ca 99 % (98) av all den bomull som Lindex använder var från mer hållbara källor, såsom ekologisk bomull och Better Cotton. År 2020 tillverkades 60 % (46) av Stockmanns egna varumärkeskläder av mer hållbara material, och 91 % (73) av det egna varumärkes trikåplagg var av ekologisk bomull, och vardera KPI överträffade målet. Stockmann strävar efter att 50 % av de egna varumärkesplaggen är tillverkade av mera hållbara material och andelen ekologisk bomull i egna varumärkens trikåplagg är 80 % fram till 2021. Utöver Better cotton (BCI) och LENZING™ ECOVERO™ viskos som lanserades på Stockmann 2019 utökade Stockmann utbudet av hållbara material med produkter tillverkade av certifierat RWS-ylle (Responsible Wool Standard) och RDS down (Responsible Down Standard) med tanke på både djur- och miljörelaterade aspekter.

### CSR-risker och riskhantering

Stockmannkoncernens mest betydande CSR-relaterade risker är identifierade att återfinnas i produktsortimentets leveranskedjor. Internationella och inhemska märkesprodukter utgör huvudparten av Stockmannvaruhusens utbud. Leverantörerna av de här produkterna förväntas förbinda sig vid Stockmanns uppförandekod eller uppvisa förbindelse med motsvarande koder. Dessutom erbjuder Stockmannvaruhuset ett brett sortiment av egna varumärkesprodukter, och hos Lindex är majoriteten av sortimentets produkter egna varumärken. En betydande andel av de egna varumärkens produkter tillverkas i områden som amfori BSCI kategoriserat som risk, 93 % för Stockmann och 95 % för Lindex. I sina egna varumärkens leveranskedjor är koncernen utsatt för risker som berör spårbarheten och insynen i leveranskedjan, förverkligandet av mänskliga rättigheter och arbetsrätt och miljöpåverkan av produktion och råvaror.

Riskerna hanteras genom ansvarsfull inköpspraxis, etablerade policyn och riskhanteringsmetoder och övervakas i enlighet med CSR-strategin och god företagsstyrning. Koncernens egna varumärkesleverantörer och produktionsanläggningar förväntas följa uppförandekoden för leverantörer, som baserar sig på amfori BSCI:s uppförandekod som innehåller 11 grundläggande arbetsrättigheter, eller med någon annan liknande överenskommelse. Koncernen har inköpskontor med lokal personal på sex huvudsakliga produktionsområden. Inköpskontorens uppgift är att övervaka produktionskvaliteten och efterlevnaden av uppförandekoderna. Produktionsanläggningarna i riskländerna är också föremål för tredjeparts hållbarhetsrevisioner.

Övriga identifierade CSR-relaterade risker i koncernens affärsverksamhet inkluderar risker relaterade till personalens kompetens och välbefinnande, produktsäkerhet och miljömedvetenhet. Ett misslyckande i att reagera på risker inom dessa områden kan påverka koncernens varumärkesbild och tillförlitlighet. Öppen dialog och samarbete med koncernens intressenter samt en transparent CSR-kommunikation är en väsentlig del av Stockmanns riskhanteringsåtgärder.

### RISKFAKTORER

Stockmann utsätts för risker som hänför sig till affärsmiljön, risker förknippade med bolagets egen verksamhet och finansiella risker. Den allmänna ekonomiska situationen och coronaviruspandemin påverkar konsumenternas köpbeteende och köpkraft på koncernens samtliga marknadsområden. Kundernas köpbeteende influeras även av digitalisering, ökat distansarbete och förändrade inköpstrender. Snabba och oväntade fluktuationer på marknaderna kan påverka beteendet både hos finansiella aktörer och hos konsumenterna. Osäkerheter relaterade till förändringar i konsumenternas köpbeteende anses vara de huvudsakliga riskerna som kan påverka Stockmann under år 2021 och framöver.

Osäkerheten i den operativa miljön kan fortsätta att påverka Stockmanns hyresgäster och leda till minskade hyresintäkter.

Normala säsongsfluktuationer under året inverkar på Stockmanns affärsverksamhet. Omsättningen under årets första kvartal är typiskt på en låg nivå medan omsättningen under årets sista kvartal är på en högre nivå. Mode står för ca 80 % av koncernens omsättning. Karakteristiskt för modebranschen är produkternas korta livslängd och trendberoende, säsongsbetonad försäljning och känslighet för avvikande väderförhållanden. Dessa faktorer kan ha en inverkan på koncernens omsättning och bruttomarginal. Inom detaljhandelssektorn inkluderar produkternas värdekedja ofta många faser från råmaterial till kunderna och involverar risker relaterade till uppfyllelse av mänskliga rättigheter, goda arbetsförhållanden, miljö- och övriga krav fastställda i Stockmanns uppförandekod samt övriga principer. En ansvarsfull styrning av leveranskedjan samt ett hållbart utnyttjande av naturresurser är viktiga för koncernens varumärken för att upprätthålla kundernas förtroende för Stockmann.

Risker relaterade till produktion och leverans kan uppstå från ovanliga situationer såsom den eskalerande coronaviruspandemin eller utbrott av en ny epidemi som leder till restriktioner, strejker, politisk osäkerhet eller konflikter, vilka kan stoppa eller försorsaka förseningar i produktionen eller varuleveranserna, vilket i sin tur kan inverka negativt på verksamheten.

Koncernens verksamheter baseras på flexibel logistik och effektiva varu- och informationsflöden. Förseningar och störningar i varu- och informationsflöden såväl som osäkerhet relaterad till logistikpartners kan ha en negativ effekt på verksamheten. Alla åtgärder vidtas för att hantera de operativa riskerna genom att utveckla lämpliga reservsystem och alternativa verksamhetssätt, samt genom att minimera störningar i informationssystemen.

Koncernens omsättning, resultat och balansräkning påverkas av förändringar i valutakurserna mellan koncernens rapporteringsvaluta, dvs. euron, den svenska kronan, den norska kronan, den amerikanska dollarn och vissa andra valutor. Valutakursfluktuationer kan påverka koncernens affärsverksamhet. För närvarande skyddar sig koncernen inte mot valutakursrisker på grund av företagssaneringen. Ränteförändringar kan också ha en inverkan på goodwill.

Koncernens möjligheter att få ny finansiering är begränsade på grund av företagssaneringsprogrammet. Detta kan påverka likviditeten och den finansiella positionen.

Om kraven inte uppfylls, om försäljningen och återhyrningen av fastigheter och återbetalningen av saneringsskulden enligt företagssaneringsprogrammet för Stockmann Oyj Abp misslyckas kan det leda till att saneringsprogrammet avslutas eller att bolaget försätts i konkurs.

## HÄNDELSER EFTER REDOVISNINGSPERIODEN

Den 9 februari 2021 fastställde Helsingfors tingsrätt saneringsprogrammet för Stockmann Oyj Abp, och saneringsförfarandet har upphört. Advokat Jyrki Tähtinen utsågs till övervakare av saneringsprogrammet. Saneringsprogrammet utgår från att Stockmanns varuhusverksamhet fortsätter, att varuhusfastigheterna i Helsingfors, Tallinn och Riga säljs och hyrs tillbaka samt att Lindex affärsverksamhet fortsätter som en fast del av Stockmannkoncernen. (Börsmeddelande den 9 februari 2021).

Den utdragna coronaviruspandemin förorsakar avbrott i Stockmanns affärsverksamhetsomgivning och kommer att ha en inverkan på affärsverksamheten. I syfte att minimera de negativa finansiella konsekvenserna av den utdragna coronaviruspandemin anpassar Stockmann sina verksamheter enligt den rådande situationen.

Stockmann kommer att anpassa sina personalresurser till de minskade kundvolymerna, och inledde samarbetsförhandlingar om permitteringar den 11 februari 2021. Förhandlingarna gällde varuhusets försäljnings- och distributionscenter i Finland. Förhandlingarna omfattade ca 870 personer. Syftet med åtgärderna är kostnadsnedskärningar i personalkostnader på ca 3 miljoner euro under 2021. Enligt resultatet av samarbetsförhandlingarna kommer högst 870 anställda att permitteras för högst 90 dagar under 2021.

Inverkan av förändringar i Stockmannkoncernens balansräkning, förorsakade av företagssaneringen samt de förändringar styrelsen föreslår för bolagsstämman, är presenterade i bokslutssammandraget.

Hysesvärden för varuhuset i Hagalund har meddelat bolaget att man kommer att inleda skiljeförfarande gällande skadeståndsbeloppet som anges i saneringsprogrammet.

## KONTINUITET, RISKER OCH FINANSIELL SITUATION

Totala kontanter uppgick till 152,5 miljoner euro den 31 december 2020. Bägge divisionerna har vidtagit och kommer att vidta åtgärder för att förbättra kontantpositionen och nettorelsekapitalet. Saneringsförfarandet förorsakade osäkerhet hos många leverantörer, men affärsrelationerna normaliseras gradvis. Åtgärderna att justera kostnadsstrukturen och varubeställningarna i enlighet med coronaviruset har implementerats från det andra kvartalet framöver. Under saneringen omförhandlade Stockmann Oyj Abp alla sina hyresavtal för varuhusen och kontorslokaler. Således justerades hyreskostnaderna och storleken på lokalerna nedåt. Dessa åtgärder stöder kassaflödet.

Tingsrätten fastställde programmet den 9 februari 2021. Saneringsprogrammet utgår från att Stockmanns varuhusverksamhet fortsätter, att varuhusfastigheterna i Helsingfors, Tallinn och Riga säljs och hyrs tillbaka samt att Lindex affärsverksamhet fortsätter som en fast del av Stockmannkoncernen. Avkastningen från försäljningen och återhyrningen av fastigheterna kommer huvudsakligen att användas för återbetalning av saneringsskulder med säkerhet innan den 31 december 2022.

Flexibilitet i saneringsprogrammet har eftersträvat genom att konvertera en del av skulderna utan säkerhet till bolagets B-aktier eller genom att skäras ned. Hälften av hybridskulderna konverteras till aktier och den andra hälften skärs ned. 20 % av de övriga saneringsskulderna konverteras till aktier eller skärs ned.

En återbetalningsplan gällande den återstående delen av saneringsskulder utan säkerhet har förberetts i enlighet med lagen om företagssanering. Återbetalningen inleds i april 2022. En borgenär utan säkerhet kan byta ut sin fordran enligt det upprättade betalningsprogrammet mot ett masskuldebrevslån med säkerhet som bolaget emitterar och vars kapital återbetalas genom en engångsprestation fem (5) år från emissionen. Stockmann pantsätter aktierna i SSAB samt fordringarna för Stockmann Sverige Ab:s (SSAB) som säkerhet för lånet. Den annorlunda maturitetsprofilen för saneringsskulder med säkerhet hämtar flexibilitet för bolaget och under de första åren av saneringsprogrammet. Programmet ger Stockmann möjlighet att göra Tap-emission på upp till 30 miljoner euro för ovan nämnda lån med säkerhet. Denna Tap-tilläggsmission kunde användas till att täcka kortsiktiga likviditetsbehov.

Som en del av saneringsprogrammet, sammanslås bolagets A- och B-aktieserier vid bolagstämman så, att varje A-aktie berättigar till 1,1 B-aktier. Sammanslagningen stöder aktiens likviditet samt bolagets möjligheter att få finansiering från marknaden.

För närvarande skyddar sig koncernen inte mot valutakurs- eller ränterisker.

De förlängda konsekvenserna av coronaviruspandemin kommer att påverka Stockmanns likviditet och finansiella position samt värdet på tillgångarna. Ledningen och styrelsen bedömer regelbundet de operativa och strategiska riskerna relaterade till situationen.

Den svenska skattemyndigheten krävde att Stockmann skulle ställa en säkerhet för att täcka skatter på 35 miljoner euro och dess intressen relaterade till beslutet om att ompröva Stockmann Sverige AB:s skatter 2013–2019. Den totala tilläggsskatten redovisas som skuld i koncernens balansräkning. Stockmann sökte ändring av besluten hos Kammarrätten i Göteborg i Sverige. Skatteärendet har skjutits upp på grund av besvären tills europeiska domstolen har beslutat om regleringen av ränteavdrag i Sverige i ett annat fall. Den 20 januari 2021 beslöt europeiska domstolen att den svenska regleringen av ränteavdrag i vissa avseenden stred mot Europeiska unionens lagstiftning. Efter beslutet upphävde den svenska skattemyndigheten kravet på säkerheter för skatteskulden, och resultatet av Stockmann Sverige AB:s skattebesvär kommer sannolikt att vara fördelaktigt.

## RESULTATPROGNOS FÖR ÅR 2021

Den utdragna coronaviruspandemin förorsakar oklarheter inom Stockmanns affärsverksamhetsomgivning. Eftersom utsikterna är oklara, kommer Stockmann att publicera en ny resultatprognos när utsikterna på våra marknader är klarare.

## UTSIKTER FÖR ÅR 2021

Vi förväntar oss att osäkerheten i den globala ekonomin kommer att fortsätta under år 2021 och att coronaviruspandemin kommer att påverka världsekonomin avsevärt tills den är under bättre kontroll. Detaljhandelsmarknaden förväntas fortfarande vara en utmaning pga. förändringar i kundernas köpbeteende och förtroende, som även påverkas av coronaviruspandemin.

Stockmannenheten börjar genomföra saneringsprogrammet år 2021. Lindex kommer att fortsätta att öka effektiviteten och undersöka nya tillväxtmöjligheter.

## CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT

Stockmann publicerar en separat utredning om förvaltnings- och styrningssystemet (Corporate Governance Statement) för år 2020 i enlighet med rekommendationen i Finsk kod för bolagsstyrning. Utredningen kommer att publiceras vecka 11.

Helsingfors, den 4 mars 2021

STOCKMANN Oyj Abp  
Styrelsen

## Nyckeltal

		2020	2019**)	2018	2017	2016
Omsättning *)	milj. euro	<b>790,7</b>	960,4	1 018,8	1 055,9	1 175,7
Bruttovinst *)	milj. euro	<b>443,7</b>	540,9	580,1	588,8	655,4
Bruttomarginal *)	%	<b>56,1</b>	56,3	56,9	55,8	55,7
Driftsbidrag (EBITDA) *)	milj. euro	<b>127,5</b>	153,0	76,0	67,6	85,6
Justeringar i driftsbidrag (EBITDA) *)	milj. euro	<b>-7,3</b>	-15,6	-8,4	-5,6	-2,6
Justerat driftsbidrag (EBITDA) *)	milj. euro	<b>134,8</b>	168,6	84,3	73,2	88,2
Rörelseresultat *)	milj. euro	<b>-252,4</b>	24,1	-5,0	-148,4	28,3
Andel av omsättningen *)	%	<b>-31,9</b>	2,5	-0,5	-14,1	2,4
Justeringar i rörelseresultatet *)	milj. euro	<b>-257,3</b>	-15,6	-33,4	-160,6	-2,6
Justerat rörelseresultat (EBIT) *)	milj. euro	<b>4,9</b>	39,8	28,4	12,3	30,9
Räkenskapsperiodens resultat	milj. euro	<b>-291,6</b>	-45,6	-45,2	-209,4	-3,2
Aktiekapital	milj. euro	<b>144,1</b>	144,1	144,1	144,1	144,1
A aktier	milj. euro	<b>61,1</b>	61,1	61,1	61,1	61,1
B aktier	milj. euro	<b>83,0</b>	83,0	83,0	83,0	83,0
Avkastning på eget kapital	%	<b>-86,0</b>	-6,9	-5,2	-21,3	-0,3
Avkastning på investerat kapital	%	<b>-20,1</b>	1,8	-0,4	-9,1	1,8
Investerat kapital	milj. euro	<b>1 240,1</b>	1 421,6	1 540,1	1 745,4	1 836,1
Kapitalomsättningshastighet		<b>0,6</b>	0,7	0,7	0,7	0,6
Lagrets omsättningshastighet		<b>2,6</b>	2,9	3,1	3,4	3,4
Soliditet	%	<b>14,6</b>	27,8	46,2	43,0	48,3
Nettoskuldsättningsgrad	%	<b>336,1</b>	191,7	64,5	83,8	68,3
Investeringar i anläggningstillgångar	milj. euro	<b>19,4</b>	33,8	29,3	34,7	44,2
Andel av omsättningen *)	%	<b>2,5</b>	3,5	2,9	3,3	3,8
Räntebärande nettoskuld	milj. euro	<b>702,5</b>	900,2	543,3	739,4	736,4
Räntebärande nettoskuld / EBITDA	milj. euro	<b>5,5</b>	5,9	7,2	10,9	8,6
Balansomslutning	milj. euro	<b>1 428,1</b>	1 690,3	1 827,9	2 061,4	2 241,2
Personalkostnader *)	milj. euro	<b>181,9</b>	211,1	222,0	236,2	270,4
Personal i medeltal *)	pers	<b>5 991</b>	7 002	7 241	7 360	8 164
Personal i medeltal, omräknat till heltidsanställda *)	pers	<b>3 973</b>	4 891	5 299	5 426	5 960
Omsättning/person *)	tusen euro	<b>132,0</b>	137,2	140,7	143,5	144,0

\*) kvarvarande verksamheten

\*\*\*) Nyckeltal för året 2019 har justerats i jämförelsesyfte

Stockmann har bytt från den tidigare tillämpade omvärderingsmodellen till anskaffningsutgiftsbaserad redovisning av sina fastighetsinnehav inom balansposten materiella anläggningstillgångar i bokslutet för räkenskapsåret 2020. Förändringen i redovisningsmetoden tillämpas retrospektivt i den ingående balansen för jämförelseåret den 1 januari 2019 i enlighet med standarden IAS 8. Omvärderingsfonden som har ingått i det egna kapitalet har annullerats, och den ingående balansen av balansräkningsposterna mark- och vattenområden, byggnader och anläggningar, balanserade vinstmedel och latent skatteskulder har justerats i jämförelse med den tidigare rapporterade resultatinformationen i bokslutet för år 2019.

Som ett resultat av förändringen i rapporteringsmetoden, minskade det redovisade värdet för Stockmannkoncernens fastigheter från 681,0 miljoner euro till 262,5 miljoner euro per den 1 januari 2019 och från 667,7 miljoner euro till 254,9 miljoner euro per den 31 december 2019. Beloppet av eget kapital minskade från 843,7 miljoner euro till 507,9 miljoner euro per 1 januari 2019 och från 800,9 miljoner euro till 469,6 miljoner euro vid situationen den 31 december 2019.

Den huvudsakliga inverkan på koncernens resultaträkning är relaterad till en minskning av tidigare rapporterade avskrivningar och latent skatter. Således minskar förändringen de tidigare rapporterade avskrivningarna för år 2019 med ca 11 miljoner euro.

Förändringen har påverkat vissa nyckeltal och deras jämförbarhet. Not 5.7 innehåller en mer detaljerad beskrivning av förändringen i redovisningsprincipen och dess effekter på nyckeltalen.

IFRS 16-implementeringen 2019 hade en betydande inverkan på jämförbarheten mellan vissa nyckeltal.

Stockmann Delikatessen i Finland är rapporterad som avvecklade verksamheter för räkenskapsperioderna som avslutades den 31.12.2018 och 31.12.2017, jämförelseåret 2016 har justerats på motsvarande sätt. Varuhusverksamheten i Ryssland är rapporterad som avvecklade verksamheter för räkenskapsperioden som avslutades den 31.12.2016.

## Nyckeltal per aktie

		2020	2019**)	2018	2017	2016
Resultat/aktie, kvarvarande verksamheter	euro	<b>-4,05</b>	-0,72	-0,68	-2,82	-0,18
Resultat/aktie, avvecklade verksamheter	euro			-0,02	-0,16	0,06
Resultat per aktie, före och efter utspädning	euro	<b>-4,05</b>	-0,72	-0,70	-2,98	-0,12
Kassaflöde från rörelsen/aktie, emissionsjusterad	euro	<b>2,05</b>	1,42	1,15	0,26	0,58
Eget kapital/aktie	euro	<b>2,90</b>	6,52	11,71	12,29	14,99
Dividend/aktie*)	euro					
Dividend/resultat*)	%					
Aktiernas P/E-tal						
A aktie		<b>-0,3</b>	-3,1	-2,9	-1,5	-60,4
B aktie		<b>-0,3</b>	-2,9	-2,7	-1,5	-60,2
Slutkurs 31.12.	euro					
A aktie		<b>1,27</b>	2,26	2,00	4,60	7,09
B aktie		<b>1,16</b>	2,06	1,92	4,35	7,06
Räkenskapsperiodens högsta kurs	euro					
A aktie		<b>3,59</b>	3,16	5,64	8,20	7,55
B aktie		<b>3,22</b>	2,74	5,13	8,00	7,31
Räkenskapsperiodens lägsta kurs	euro					
A aktie		<b>0,88</b>	1,90	1,84	4,22	5,26
B aktie		<b>0,65</b>	1,78	1,65	4,05	5,06
Räkenskapsperiodens medelkurs	euro					
A aktie		<b>1,87</b>	2,41	2,53	5,29	5,97
B aktie		<b>1,45</b>	2,12	3,31	6,19	6,33
Aktieomsättning	1000 st.					
A aktie		<b>2 102</b>	1 281	3 875	1 996	2 791
B aktie		<b>30 258</b>	13 127	13 952	13 664	12 231
Aktieomsättning	%					
A aktie		<b>6,9</b>	4,2	12,7	6,5	9,1
B aktie		<b>72,9</b>	31,6	33,6	32,9	29,5
Aktiestockens marknadsvärde 31.12.	milj. euro	<b>86,9</b>	154,5	140,8	321,0	509,6
Antal aktier 31.12.	1000 st.	<b>72 049</b>	72 049	72 049	72 049	72 049
A aktie		<b>30 531</b>	30 531	30 531	30 531	30 531
B aktie		<b>41 518</b>	41 518	41 518	41 518	41 518
Antal aktier, vägt medeltal	1000 st.	<b>72 049</b>	72 049	72 049	72 049	72 049
A aktie		<b>30 531</b>	30 531	30 531	30 531	30 533
B aktie		<b>41 518</b>	41 518	41 518	41 518	41 515
Emissionsjusterat antal aktier, utspätt vägt medeltal		<b>72 049</b>	72 049	72 049	72 049	72 049
Antal aktieägare 31.12.		<b>43 656</b>	43 394	44 396	46 672	49 813

\*) Enligt balansräkningen den 31 december 2020 har företaget inga utdelningsbara medel

\*\*) Nyckeltal per aktie för året 2019 har justerats i jämförelsesyfte

Justeringarna har påverkat vissa nyckeltal per aktie och deras jämförbarhet. Not 5.7 innehåller en mer detaljerad beskrivning av förändringen i redovisningsprincipen och dess effekter på nyckeltalen

## Poster som inverkar på jämförbarheten

Stockmann använder alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures) i enlighet med direktiven från Europas värdepapper- och marknadsmyndighet ESMA för att bättre reflektera det operativa rörelseresultatet och för att underlätta en jämförelse mellan räkenskapsperioderna.

Milj. euro	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Justerat driftsbidrag (EBITDA)</b>	<b>134,8</b>	168,6	84,3	73,2	88,2
Justeringar till driftsbidraget (EBITDA)					
Omstruktureringsarrangemang	-7,3	-15,2	-3,3	-9,6	-2,6
Vinster och förluster i investeringsfastigheternas verkliga värde				4,0	
Vinst från försäljning av fastigheter		-0,4	6,8		
Värdejusteringar i tillgångar som innehas för försäljning			-11,9		
Justeringar totalt	-7,3	-15,6	-8,4	-5,6	-2,6
<b>Driftsbidrag (EBITDA)</b>	<b>127,5</b>	<b>153,0</b>	<b>76,0</b>	<b>67,5</b>	<b>85,6</b>
<b>Justerat rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>4,9</b>	39,8	28,4	12,3	30,9
Justeringar till rörelseresultatet (EBIT)					
Nedskrivning av goodwill	-250,0		-25,0	-150,0	
Omstruktureringsarrangemang	-7,3	-15,2	-3,3	-14,6	-2,6
Vinster och förluster i investeringsfastigheternas verkliga värde				4,0	
Vinst från försäljning av fastigheter	0,0	-0,4	6,8		
Värdejusteringar i tillgångar som innehas för försäljning	0,0	0,0	-11,9		
Justeringar totalt	-257,3	-15,6	-33,4	-160,6	-2,6
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-252,4</b>	24,1	-5,0	-148,4	28,3

# Definitioner av nyckeltal

## Nyckeltal enligt IFRS-standarderna

Resultat/aktie, kvarvarande verksamheter	resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare av kvarvarande verksamheter - skattejusterad ränta från hybridlån / antal aktier i genomsnitt
Resultat/aktie, avvecklade verksamheter	resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare av avvecklade verksamheter - skattejusterad ränta från hybridlån / antal aktier i genomsnitt
Resultat/aktie	resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare - skattejusterad ränta från hybridlån / antal aktier i genomsnitt

## Alternativa nyckeltal

Bruttovinst	omsättning – användning av material och förnödenheter
Bruttomarginal	bruttovinst /omsättning x 100
Driftsbidrag (EBITDA)	rörelseresultat + avskrivningar och nedskrivningar
Justerat driftsbidrag (EBITDA)	driftsbidrag (EBITDA) – justeringar, se poster som inverkar på jämförbarheten
Justerat rörelseresultat	rörelseresultat – justeringar, se poster som inverkar på jämförbarheten
Avkastning på eget kapital, %	räkenskapsperiodens resultat / eget kapital sammanlagt (genomsnittligt under året) x 100
Avkastning på investerat kapital, %	resultat före skatter + ränte- och övriga finansiella kostnader / investerat kapital x 100
Investerat kapital	balansomslutning - latent skatteskuld samt övriga räntefria skulder (genomsnittligt under året)
Kapitalomsättningshastighet	omsättning / balansomslutning - latent skatteskuld samt övriga räntefria skulder (genomsnittligt under året)
Lagrets omsättningshastighet	365 / lagrets omloppstid
Soliditet, %	eget kapital sammanlagt / balansomslutning - erhållna förskott x 100
Nettoskudsättningsgrad, %	räntebärande främmande kapital - likvida medel och räntebärande fordringar/ eget kapital sammanlagt x 100
Räntebärande nettoskuld	räntebärande främmande kapital - likvida medel och räntebärande fordringar

## Nyckeltal per aktie

Eget kapital/aktie	eget kapital hänförlig till moderbolagets aktieägare / antal aktier på bokslutsdagen
Kassaflöde från rörelsen/aktie	nettokassaflöde från rörelsen / antal aktier i genomsnitt utan de av bolaget ägda egna aktier
Aktiernas P/E -tal	börskurs på bokslutsdagen / resultat/aktie
Aktieomsättning	aktiernas antalsmässiga omsättning under räkenskapsperioden
Aktiestockens marknadsvärde	antal aktier multiplicerat med börskursen för respektive aktieslag på bokslutsdagen

## Aktier och aktieägare

Aktiekapitalet i Stockmann Oyj Abp fördelar sig i A- och B-aktier. En aktie i serie A medför medan en aktie i serie B ger en röst. Det nominella värdet för aktierna i de båda serierna är 2,00 euro och aktierna har rätt till samma utdelning.

Bolagets aktier är införda i värdeandelssystemet och de är föremål för handel på Nasdaq Helsingfors börs. Handelskoden för A-aktien är STCAS och för B-aktien STCBV. Bolaget hade 31.12.2020 totalt 43 656 registrerade aktieägare (43 394 aktieägare 31.12.2019).

Marknadsvärdet för bolagets aktiestock uppgick 31.12.2020 till 86,9 miljoner euro (154,5 miljoner euro 31.12.2019).

### Aktiemängder 31.12.2020

	Stycke	Aktieägare %	Andel av aktierna %	Andel av rösterna %
1-100	28 256	64,7	1,5	0,6
101-1000	12 333	28,2	6,1	4,4
1001-10000	2 774	6,4	10,7	6,2
10001-100000	248	0,6	8,9	4,5
100001-1000000	35	0,1	14,8	13,9
1000001-	10		58,0	70,5
<b>Totalt</b>	<b>43 656</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### Ägargrupper 31.12.2020

	Stycke	Aktieägare %	Andel av aktierna %	Andel av rösterna %
Privatpersoner	42 572	97,5	28,1	22,3
Företag	690	1,5	19,7	21,0
Stiftelser och föreningar	203	0,5	42,6	54,4
Förvaltarregistrerade (inkl. utländska ägare)	167	0,4	7,5	1,8
Finansierings- och försäkringsbolag	24	0,1	2,0	0,5
Oregistrerade aktier			0,1	
<b>Totalt</b>	<b>43 656</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>



## De största aktieägarna 31.12.2020

	Andel av aktierna %	Andel av rösterna %
1 Föreningen Konstsamfundet-gruppen	13,6	21,8
2 Ömsesidiga Arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma	9,8	5,6
3 HC Holding Oy Ab	8,5	10,0
4 Svenska Litteratursällskapet i Finland	7,6	15,8
5 Niemistö Kari	5,8	9,4
6 Etolabolagen	4,2	6,1
7 Samfundet Folkhälsan i Svenska Finland	2,2	2,7
8 Jenny ja Antti Wihurin Rahasto	1,9	2,1
9 Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	1,7	0,8
10 Folkhälsan i Svenska Finland rf Inez och Julius Polins Fond	1,5	0,8
11 Wilhelm och Else Stockmanns Stiftelse	0,9	1,9
12 Åbo stad	0,8	0,2
13 Helene och Walter Grönqvists Stiftelse	0,7	1,5
14 Sijoitusrahasto Fourton Hannibal	0,7	0,1
15 William Thuring's Stiftelse	0,4	0,7
16 Baltiska Handels Ab	0,4	0,1
17 Placeringsfonden Sparbanken Småföretags	0,4	0,1
18 Placeringsfonden Taaleritehdas Arvo Markka Osake	0,4	0,1
19 Petter och Margit Forsströms Stiftelse till Karl och Olivia Forsströms minne	0,3	0,1
20 Säästöpankki Itämeri Mutual Fund	0,3	0,1
Övriga	37,9	20,0
<b>Totalt</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## Koncernens resultaträkning

Milj. euro	Not	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>OMSÄTTNING</b>	2.2	<b>790,7</b>	960,4
Övriga rörelseintäkter	2.2	9,7	0,0
Användning av material och förnödenheter	2.3	-347,0	-419,5
Kostnader för löner och anställningsförmåner	2.5, 5.5	-181,9	-211,1
Avskrivningar och nedskrivningar	3	-379,9	-128,8
Övriga rörelsekostnader	2.6	-144,0	-176,9
<b>Kostnader sammanlagt</b>		<b>-1 052,7</b>	-936,3
<b>RÖRELSEVINST/-FÖRLUST</b>	2.1	<b>-252,4</b>	24,1
Finansiella intäkter	4.1	3,7	1,1
Finansiella kostnader	4.1	-45,4	-53,7
<b>Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt</b>		<b>-41,6</b>	-52,7
<b>VINST/FÖRLUST FÖRE SKATTER</b>		<b>-294,0</b>	-28,5
Inkomstskatter	2.7	2,4	-17,1
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST/FÖRLUST</b>		<b>-291,6</b>	-45,6
<b>Räkenskapsperiodens vinst/förlust hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		-291,6	-45,6
<b>Resultat per aktie, euro:</b>	4.13		
Från årets resultat (före och efter utspädning)		-4,05	-0,72

## Koncernens totalresultaträkning

Milj. euro	Not	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST/FÖRLUST</b>		<b>-291,6</b>	-45,6
<b>Övriga poster i totalresultaträkningen:</b>			
<b>Poster som senare kan omklassificeras i resultaträkningen</b>			
Omräkningsdifferenser av utländska enheter, före skatter		37,9	-5,8
Omräkningsdifferenser av utländska enheter, minskad med skatt	2.7, 4.12	37,9	-5,8
Säkring av kassaflöde, före skatter		1,4	-1,7
Säkring av kassaflöde, minskad med skatt	2.7, 4.12	1,4	-1,7
<b>Periodens övriga totalresultat, netto</b>		<b>39,3</b>	-7,6
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT SAMMANLAGT</b>		<b>-252,3</b>	-53,2
<b>Periodens totalresultat sammanlagt hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		-252,3	-53,2

# Koncernens balansräkning

Milj. euro	Not	31.12.2020	31.12.2019 *)	Justerad 1.1.2019 *)
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR</b>				
<b>Immateriella tillgångar</b>				
Goodwill		277,5	506,6	516,1
Varumärket		90,6	87,0	88,7
Immateriella rättigheter		30,4	39,0	39,6
Övriga immateriella tillgångar		1,4	1,8	2,3
Förskott och pågående nyanläggningar		1,6	2,6	0,9
<b>Immateriella tillgångar sammanlagt</b>	3.2	<b>401,5</b>	637,0	647,5
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>				
Mark- och vattenområden			17,5	17,5
Byggnader och anläggningar			237,4	245,0
Maskiner och inventarier		44,5	55,4	64,1
Ändrings- och ombyggnadskostnader för hyrda lokaliteter		4,2	4,9	5,1
Tillgångar med nyttjanderätt		351,4	485,7	515,8
Förskott och pågående nyanläggningar		11,6	5,6	0,8
<b>Materiella anläggningstillgångar sammanlagt</b>	3.3	<b>411,8</b>	806,5	848,3
Förvaltningsfastigheter	3.4	0,5	0,5	0,5
Långfristiga fordringar	4.10, 4.11	1,7	0,4	0,6
Långfristiga leasingfordringar	4.10	3,9	15,7	17,0
Övriga placeringar	4.10	0,2	0,3	0,3
Latenta skattefordringar	2.8	27,8	16,3	14,7
<b>LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR SAMMANLAGT</b>		<b>847,4</b>	1 476,6	1 528,9
<b>KORTFRISTIGA TILLGÅNGAR</b>				
<b>Omsättningstillgångar</b>	2.4	<b>135,3</b>	145,8	141,9
<b>Kortfristiga fordringar</b>				
Räntebärande fordringar		0,0	0,1	0,8
Leasingfordringar		0,5	1,3	1,2
Inkomstskattefordringar		0,3	4,6	7,8
Räntefria fordringar		45,0	37,1	43,7
<b>Kortfristiga fordringar sammanlagt</b>	4.3	<b>45,8</b>	43,0	53,4
<b>Likvida medel</b>	4.4	<b>152,3</b>	24,9	43,4
<b>KORTFRISTIGA TILLGÅNGAR SAMMANLAGT</b>		<b>333,4</b>	213,7	238,8
<b>LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING</b>	5.1	<b>247,3</b>	0,0	175,7
<b>TILLGÅNGAR SAMMANLAGT</b>		<b>1 428,1</b>	1 690,3	1 943,3

\*) Förändringen i redovisningsprincip har presenterats retroaktivt enligt IAS 8, se noter 1.2, 3.3 och 5.7.

Milj. euro	Not	31.12.2020	31.12.2019 *)	Justerad 1.1.2019 *)
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>EGET KAPITAL</b>				
Aktiekapital		144,1	144,1	144,1
Överkursfond		186,1	186,1	186,1
Fonden för investerat fritt eget kapital		250,4	250,4	250,4
Övriga fonder		43,8	42,5	44,2
Omräkningsdifferenser		20,4	-17,5	-11,6
Balanserade vinstmedel		-541,7	-241,8	-189,6
Hybridlån		105,8	105,8	84,3
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>	4.12	<b>209,0</b>	469,6	507,9
<b>EGET KAPITAL SAMMANLAGT</b>		<b>209,0</b>	469,6	507,9
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>				
Latenta skatteskulder	2.8	35,9	43,8	45,5
Långfristiga räntebärande finansieringsskulder	4.5		364,5	359,9
Långfristiga leasingsskulder	4.5	290,7	438,6	530,0
Långfristiga räntefria skulder och avsättningar	4.9, 4.10, 5.3	0,2	1,6	2,7
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER SAMMANLAGT</b>		<b>326,9</b>	848,5	938,2
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>				
Kortfristiga räntebärande finansieringsskulder	4.6	488,2	47,8	227,9
Kortfristiga leasingsskulder	4.6	80,5	91,2	20,9
<b>Kortfristiga räntefria skulder</b>				
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	4.6, 4.9	249,6	194,6	190,1
Inkomstskatteskulder	4.6	39,6	37,4	20,9
Kortfristiga avsättningar	5.3	17,0	1,1	2,8
<b>Kortfristiga räntefria skulder sammanlagt</b>		<b>306,2</b>	233,2	213,8
<b>KORTFRISTIGA SKULDER SAMMANLAGT</b>		<b>874,9</b>	372,2	462,5
<b>SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING</b>	5.1	<b>17,4</b>	0,0	34,7
<b>SKULDER SAMMANLAGT</b>		<b>1 219,1</b>	1 220,7	1 435,5
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER SAMMANLAGT</b>		<b>1 428,1</b>	1 690,3	1 943,3

\*) Förändringen i redovisningsprincip har presenterats retroaktivt enligt IAS 8, se noter 1.2, 3.3 och 5.7.

# Koncernens kassaflödesanalys

Milj. euro	Not	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>KASSAFLÖDE FRÅN RÖRELSEN</b>			
Räkenskapsperiodens vinst/förlust		-291,6	-45,6
<b>Justeringar:</b>			
Avskrivningar och nedskrivningar		379,9	128,8
Försäljningsvinster (-) och -förluster (+) från försäljning av bestående aktiva		0,0	0,7
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		45,4	53,7
Ränteintäkter		-3,7	-1,1
Inkomstskatter		-2,4	17,1
Övriga justeringar		15,9	-1,2
<b>Förändringar av rörelsekapital:</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av omsättningstillgångar		13,9	-5,3
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga försäljningsfordringar och övriga fordringar		-9,7	8,0
Ökning (+) / minskning (-) av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder		25,3	-0,2
Betalda räntor		-30,3	-52,1
Erhållna räntor från rörelsen		0,8	1,1
Övriga finansiella poster från rörelsen		0,0	-1,4
Betalda skatter från rörelsen		4,1	-0,3
<b>Nettokassaflöde från rörelsen</b>		<b>147,4</b>	<b>102,3</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR</b>			
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar		-18,7	-33,9
Överlåtelseintäkter från materiella och immateriella tillgångar		0,0	139,7
Kursvinster hänförlig till säkring av nettoinvestering och internt lån*)		7,1	11,1
Kapitalåterbäring		1,6	0,0
<b>Nettokassaflöde från investeringar</b>		<b>-10,0</b>	<b>116,8</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERING</b>			
Erhållen likvid från emitterat hybridlån		0,0	21,5
Upptagning av kortfristiga lån		53,3	45,4
Återbetalning av kortfristiga lån		-45,4	-226,9
Upptagning av långfristiga lån		75,4	166,7
Återbetalning av långfristiga lån		-6,4	-165,1
Återbetalning av leasingskulder		-80,2	-73,9
Ränta för hybridlån		-8,2	-6,6
<b>Nettokassaflöde från finansiering</b>		<b>-11,5</b>	<b>-238,8</b>
<b>NETTOFÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL</b>			
Likvida medel vid periodens ingång		24,9	43,4
Checkkonto med kreditlimit		-2,3	-0,4
<b>Likvida medel vid periodens ingång</b>		<b>22,7</b>	<b>43,0</b>
Nettoförändring av likvida medel		125,9	-19,8
Inverkan av kursdifferenser		3,7	-0,6
Likvida medel vid periodens utgång		152,3	24,9
Checkkonto med kreditlimit		0,0	-2,3
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	4.4	<b>152,3</b>	<b>22,7</b>

\*) Realiserade kursvinster hänförliga till säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet och internt lån

## Kalkyl över förändringar i koncernens eget kapital

Milj. euro	Aktiekapital	Överkursfond	Omvärderingsfond	Fonden för säkringsinstrument	Fonden för inbetalt fritt kapital	Övriga fonder	Omräkningsdifferenser	Akkumulerade vinster	Aktieägarnas eget kapital totalt	Hybridlån	Totalt
<b>EGET KAPITAL 1.1.2019, tidigare rapporterat</b>	144,1	186,1	358,2	0,4	250,4	43,8	-11,6	-212,1	759,4	84,3	<b>843,7</b>
Inverkan av förändring i redovisningsprincip			-358,2					22,4	-335,8		<b>-335,8</b>
<b>EGET KAPITAL 1.1.2019, förändrat</b>	144,1	186,1		0,4	250,4	43,8	-11,6	-189,6	423,6	84,3	<b>507,9</b>
Räkenskapsperiodens vinst/förlust								-45,6	-45,6		<b>-45,6</b>
Omräkningsdifferenser av utländska enheter *)							-5,8		-5,8		<b>-5,8</b>
Säkring av kassaflöde *)				-1,7					-1,7		<b>-1,7</b>
<b>Periodens totalresultat sammanlagt, netto</b>				-1,7			-5,8	-45,6	-53,2		<b>-53,2</b>
Upptagning av hybridlån										22,2	<b>22,2</b>
Hybridlånets kostnader										-0,7	<b>-0,7</b>
Erlagd ränta för hybridlån								-6,6	-6,6		<b>-6,6</b>
<b>Övriga förändringar i eget kapital sammanlagt</b>								-6,6	-6,6	21,5	<b>15,0</b>
<b>EGET KAPITAL 31.12.2019</b>	144,1	186,1		-1,3	250,4	43,8	-17,5	-241,8	363,8	105,8	<b>469,6</b>

Milj. euro	Aktiekapital	Överkursfond	Omvärderingsfond	Fonden för säkringsinstrument	Fonden för inbetalt fritt kapital	Övriga fonder	Omräkningsdifferenser	Akkumulerade vinster	Aktieägarnas eget kapital totalt	Hybridlån	Totalt
<b>EGET KAPITAL 1.1.2020</b>	144,1	186,1		-1,3	250,4	43,8	-17,5	-241,8	363,8	105,8	<b>469,6</b>
Räkenskapsperiodens vinst/förlust								-291,6	-291,6		<b>-291,6</b>
Omräkningsdifferenser av utländska enheter *)				0,1			37,9		37,9		<b>37,9</b>
Säkring av kassaflöde *)				1,3					1,3		<b>1,3</b>
<b>Periodens totalresultat sammanlagt, netto</b>				1,4			37,9	-291,6	-252,3		<b>-252,3</b>
Erlagd ränta för hybridlån								-8,2	-8,2		<b>-8,2</b>
<b>Övriga förändringar i eget kapital sammanlagt</b>								-8,2	-8,2		<b>-8,2</b>
<b>EGET KAPITAL 31.12.2020</b>	144,1	186,1		0,0	250,4	43,8	20,4	-541,6	103,2	105,8	<b>209,0</b>

\*) Noter 2.7, 4.12

## Noter till koncernens bokslut

1	Basuppgifter om bolaget .....	25
1.1	Allmänt .....	25
1.2	Förändringar i redovisningsprinciperna .....	25
1.3	Företagssanering .....	26
1.4	Händelser som en följd av företagssaneringen .....	26
1.5	Principer för uppgörande av bokslut som förutsätter ledningens bedömning och viktiga osäkerhetsfaktorer avseende gjorda uppskattningar .....	27
1.6	Verksamhetens kontinuitet .....	27
1.7	Konsolideringsprinciper .....	28
1.8	Poster i utländsk valuta .....	28
1.9	Tillämpning av nya eller reviderade IFRS-standarder .....	29
2	Viktiga nyckeltal .....	30
2.1	Segmentrapportering .....	30
2.2	Operativa intäkter .....	31
2.3	Affärsverksamhetens försäljningsbidrag .....	33
2.4	Omsättningstillgångar .....	33
2.5	Anställningsförmåner .....	33
2.6	Övriga rörelsekostnader .....	34
2.7	Inkomstskatter .....	34
2.8	Latenta skattefordringar och –skulder .....	36
3	Anläggningstillgångar och hyresavtalararrangemang .....	38
3.1	Avskrivningar och nedskrivningar .....	38
3.2	Goodwill och övriga immateriella tillgångar .....	38
3.3	Materiella anläggningstillgångar .....	41
3.4	Förvaltningsfastigheter .....	44
3.5	Hyresavtal .....	44
4	Kapitalstruktur .....	47
4.1	Finansiella intäkter och kostnader .....	47
4.2	Finansiella instrument .....	47
4.3	Kortfristiga fordringar .....	48
4.4	Likvida medel .....	49
4.5	Långfristiga skulder, räntebärande .....	49
4.6	Kortfristiga skulder .....	49
4.7	Avstämning av skulder i kassaflödesanalys .....	51
4.8	Hantering av finansiella risker .....	51
4.9	Derivatkontrakt .....	57
4.10	Finansiella tillgångar och skulder per värderingsgrupp och hierarkisk klassificering av verkliga värden .....	58
4.11	Finansiella instrument som lyder under netting-avtal .....	59
4.12	Eget kapital .....	60
4.13	Resultat per aktie .....	62
5	Övriga noter .....	63
5.1	Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklad verksamhet .....	63
5.2	Samarbetsarrangemang .....	63
5.3	Avsättningar .....	64
5.4	Ansvarsförbindelser .....	65

5.5	Transaktioner med den närmaste kretsen.....	66
5.6	Händelser efter räkenskapsperiodens utgång.....	68
5.7	Förändringen av principer för uppgörande av bokslut.....	70



# Noter till koncernens bokslut

## 1 Basuppgifter om bolaget

Bolagets namn	Stockmann Oyj Abp
Moderbolag	Stockmann Oyj Abp
Koncernens moderbolag	Stockmann Oyj Abp
Bolagets namnförändringar	-
Bolagsform	Publikt aktiebolag
Hemort	Helsingfors
Hemland	Finland
Registrerad adress	Alexandersgatan 52, 00100 Helsingfors
Koncernens huvudbransch	Detaljhandel
Huvudsakligt affärsställe	Finland

Moderbolagets aktier är listade på Helsingfors börs (Nasdaq Helsingfors). En kopia av koncernbokslutet fås på [www.stockmanngroup.com](http://www.stockmanngroup.com) eller från moderbolaget.

### 1.1 Allmänt

Stockmanns koncernbokslut har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna (IFRS). Vid uppgörandet av koncernbokslutet har de IAS- och IFRS-standarder samt IFRIC- och SIC-tolkningar som gällde den 31 december 2020 tillämpats. Med internationella redovisningsstandarder avses I den finska bokföringslagen, samt i bestämmelser som ges med stöd av bokföringslagen, standarder som har antagits för tillämpning inom EU i enlighet med det förfarande som stadgas i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 samt tolkningar av dessa. Noterna till koncernbokslutet är även förenliga med kraven i den finska bokförings- och samfundslagstiftning som kompletterar IFRS-bestämmelserna. Bokslutsinformationen bygger på de ursprungliga anskaffningsutgifterna, om inget annat anges i principerna för uppgörandet. Bokslutet anges i miljoner euro.

Stockmann Oyj Abp:s styrelse beslöt att lämna in en ansökan om företagssanering till Helsingfors tingsrätt den 6 april 2020. Helsingfors tingsrätt fattade beslut den 9 februari 2021 att fastställa saneringsprogrammet för Stockmann Oyj Abp Företagssaneringen och dess effekter beskrivs mer detaljerat nedan.

### 1.2 Förändringar i redovisningsprinciperna

Markområden och byggnader i eget bruk som har upptagits i balansräkningen i enlighet med standard IAS 16 som anläggningstillgångar har värderats fr.o.m. den 1 januari 2015 till omvärderingsvärde i enlighet med IAS 16 paragraf 31. Stockmannkoncernens affärsenheter Stockmann Retail och Real Estate kombinerades till en ny Stockmann-affärsenhet år 2019. Fastighetsaffärsverksamheten styrs eller bedrivs inte längre som en separat affärsverksamhet och rapporteras inte heller längre separat. Det har skett betydande fastighetsförsäljningar och förändringar i verksamhetsmodellen relaterade till affärslokaler. Dessa väsentliga förändringar stöder en återgång till tillämpning av anskaffningsutgiftsmodell vid redovisning av fastighetsinnehav. Stockmann har således bytt från den tidigare tillämpade omvärderingsmodellen till anskaffningsutgiftsbaserad redovisning av sina fastighetsinnehav inom balansposten materiella anläggningstillgångar i bokslutet för räkenskapsåret 2020.

Förändringen i redovisningsmetoden har genomförts retrospektivt i den ingående balansen för jämförelseåret den 1 januari 2019 i enlighet med standarden IAS 8. Omvärderingsfonden som ingår i det egna kapitalet annullerades, och den ingående balansen av balansräkningsposterna mark- och vattenområden, byggnader och anläggningar, balanserade vinstmedel och latent skatteskulder justerades.

Som ett resultat av förändringen i rapporteringsmetoden, minskade det redovisade värdet för Stockmannkoncernens fastigheter i ingående balansräkning den 1 januari 2019 från 681,0 miljoner euro till 262,5 miljoner euro, eget kapital från 843,7 miljoner euro till 507,9 miljoner euro och latent skatteskulder från 128,3 miljoner euro till 45,5 miljoner euro. I balansräkningen den 31 december 2019 minskade det redovisade värdet för fastigheter från 667,7 miljoner euro till 254,9 miljoner euro, eget kapital från 800,9 miljoner euro till 469,6 miljoner euro och latent skatteskulder från 125,4 miljoner euro till 43,8 miljoner euro. Den huvudsakliga inverkan på koncernens resultaträkning är relaterad till en minskning av tidigare rapporterade avskrivningar och latent skatter. För år 2019 minskade avskrivningarna med 10,8 miljoner euro som ett resultat av förändringen i redovisningsprincipen.

Stockmannkoncernen tillämpar följande nya och reviderade standarder och tolkningar från och med den 1 januari 2020:

Ändringar av referenser till konceptuella begreppsramar i IFRS-standarderna. Den förnyade begreppsramen förenar tankesättet i IASB med de standarder vilka tagits i bruk under de senaste åren. Den konceptuella begreppsramen betjänar IASB främst som ett verktyg till utvecklingen av standarderna samt som ett stöd till tolkningar av standarderna

för IFRS-IC kommittén. Begreppsramen upphäver inte kraven i de enskilda IFRS standarderna. Standardändringen hade inte någon inverkan på koncernbokslutet.

Ändringar i IAS1 Presentation av finansiella rapporter och IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel. Syftet med tilläggen är att anpassa definitionen av "materialitet" över standarderna och förtydliga vissa aspekter av definitionen. Tilläggen förtydligar att materialiteten beror på informationens art eller omfattning, eller bådadera. Standardändringen hade inte någon inverkan på koncernbokslutet.

Ändringar i IFRS 3 Rörelseförvärv. Syftet med tilläggen är att hjälpa enheter att avgöra om ett förvärv är ett rörelseförvärv eller förvärv av tillgångar. Förändringarna förtydligar minimikraven för en rörelse. Förändringarna möjliggör också ett förenklat sätt att bedöma om förvärvet är ett rörelseförvärv eller ett förvärv av tillgångar. Standardändringen hade inte någon inverkan på koncernbokslutet.

Ändringar i IFRS 9 Finansiella instrument, IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar – Reformen av referensräntan. Bakgrunden till förändringarna är osäkerheten kring förberedelsen och verkställandet av stadgarna för referensvärden (IBOR-reformen). Dessa tillägg ger vissa lättnader i samband med reformen av referensräntan. Lättnaderna hänför sig till säkringsredovisningen. Standardändringen hade inte någon inverkan på koncernbokslutet.

Ändringar i IFRS 16- Hyresavtal – hyreslättnader relaterade till Covid-19, vilka tillämpats från och med den 1 juni 2020. Ändringen tillåter att hyrestagarna inte behöver boka hyreslättnaderna som ändringar av hyresavtal ifall lättnaderna är en direkt följd av Covid-19 pandemin och de uppfyller vissa krav. Standardändringen hade inte någon inverkan på koncernbokslutet.

### 1.3 Företagssanering

Coronavirusepidemin (COVID-19), som bröt ut i mars i Europa, orsakade en avsevärd förändring i Stockmannkoncernens operativa miljö och sänkte plötsligt kundvolymerna. Eftersom det konstaterades att det finns förutsättningar att fortsätta bolagets affärsverksamhet beslöt Stockmann Oyj Abp:s styrelse att lämna in en ansökan om företagssanering till Helsingfors tingsrätt den 6 april 2020. Helsingfors tingsrätt beordrade genom sitt beslut den 8 april 2020 Stockmann Oyj Abp att inleda ett förfarande enligt lagen om företagssanering. Tingsrätten förordnade advokat Jyrki Tähtinen från Borenius Advokatbyrå Ab till utredare av saneringen. Bolagsstämman beslöt den 4 juni 2020 att fortsätta saneringsförfarandet enligt styrelsens förslag. Företagssaneringen omfattar inte koncernens dotterbolag, dvs. Stockmannvaruhuset i Baltikum eller Lindex.

I företagssaneringar enligt lagen om företagssanering (47/1993) ("företagssaneringslagen") kan man organisera och reglera både bolagets affärsverksamhet och skulder. Efter saneringen kan bolaget antingen fortsätta verksamheten eller söka sig konkurs om saneringen misslyckas. Den viktigaste uppgiften för saneringsutredaren är att i samarbete med olika parter ta fram ett förslag till saneringsprogram. En viktig del av saneringsprogrammet är regleringen av betalningen av skulder. Enligt lagen avses med saneringsskuld alla gäldenärens skulder som har uppkommit innan ansökan om företagssanering anhängiggjordes.

Helsingfors tingsrätt tillsatte en borgenärsdelegation för företagssaneringen av Stockmann Oyj Abp. Den var en gemensam företrädare för borgenärerna i saneringen. I borgenärsdelegationen som tingsrätten tillsatt fanns representanter för olika borgenärsgrepp, såsom parter som beviljat skulder mot säkerhet, övriga finansiärer samt varuleverantörer och hyresvärdar.

Utredaren för företagssaneringsförfarandet, advokat Jyrki Tähtinen lämnade den 14 december 2020 in bolagets förslag till saneringsprogram till Helsingfors tingsrätt. Helsingfors tingsrätt har enligt sitt beslut den 9 februari 2021 fastställt saneringsprogrammet för Stockmann Oyj Abp, och saneringsförfarandet har upphört. Advokat Jyrki Tähtinen utsågs till övervakare av saneringsprogrammet. Saneringsprogrammet baserar sig på att bolaget fortsätter sin varuhusaffärsverksamhet i sina samtliga nuvarande varuhus och näthandeln i Finland och Baltikum. Programmets varaktighet är åtta år. Lindex affärsverksamhet fortsätter som en fast del av Stockmannkoncernen, och dess kassaflöde bidrar till att uppfylla de betalningsskyldigheter som ingår i saneringsprogrammet. Som en del av saneringsprogrammet säljer bolaget de fastigheter som bolaget äger i Helsingfors centrum, Tallinn och Riga. Realiseringsresultatet för fastighetsegendomen används först och främst till betalning av saneringsskulder med säkerhet.

I not 4.6 finns information om Stockmannkoncernens saneringsskulder med och utan säkerhet samt i not 4.8 förfallotiderna för koncernens alla skulder per den 31 december 2020. De skulder som omfattas av saneringen har klassificerats som kortfristiga skulder, eftersom saneringsprogrammet, som reglerar betalningen av saneringsskulderna, inte ännu hade godkänts på balansdagen den 31 december 2020 och återbetalningsbeloppen och förfallotiderna relaterade till dessa skulder var oklara.

### 1.4 Händelser som en följd av företagssaneringen

Bolaget har förhandlat aktivt med hyresvärdarna om hyresvillkoren för sina lokaler i syfte att minska kostnaderna. Ändringar av hyresavtal redovisas i bokslutet som en minskning av bokföringsvärdet på anläggningstillgångsposten, och hyresskulden har fastställts på nytt för den återstående tiden. Förändringarna i hyresvillkoren har minskat tillgångarna med nyttjanderätt i koncernens balansräkning med 75,2 miljoner euro och hyresskulderna med 93,1 miljoner euro. En avsättning på 17,0 miljoner euro har redovisats i koncernredovisningen för 18 månaders hyra för avslutade leasingavtal. Den positiva inverkan av dessa, sammanlagt 0,8 miljoner euro har redovisats med resultatpåverkan i finansiella poster.

Efter inledandet av företagssaneringen har även några leverantörer och hyresvärdar framställt vissa ytterligare krav på Stockmann Oyj Abp, de största av dessa krav anknyter till uppsägningen av långfristiga hyresavtal med två månaders uppsägningstid i enlighet med företagssaneringslagen. Utredaren har ansett att borgenärernas skadeståndsanspråk skall beaktas motsvarande aderton månaders hyra så att adertonmånadersperioden börjar vid tidpunkten för upphörandet av det uppsagda kontraktet. I den mån som hyresvärdskravens sägarna har lämnat mer detaljerade beräkningar på skador som uppstått till en följd av hyresavtalets upphörande måste talan för dessa skadeståndskrav väckas och granskningen ske i en separat rättegång. Den som avsättning beaktade summan motsvarar bolagets uppskattning om det sannolika beloppet för dessa förpliktelser, och motsvarar den mängd som är beaktad som saneringsskuld. De framlagda totalfordringarna uppgår sammanlagt till högst 128 miljoner euro. Skadeståndskraven för dessa har bestridits och deras förverkligande och mängd är osäkra. Avsättningens överstigande del, 111 miljoner euro, presenterade totala anspråken således i bokslutet som en eventualförpliktelse.

I anslutning till inledandet av saneringen stängde de banker som fungerat som derivatmotpart Stockmann Oyj Abp:s alla derivatkontrakt den 6 april 2020. Derivatkontraktens realiserade valutakursvinst vid stängningstidpunkten på sammanlagt 8,9 miljoner euro presenteras som kortfristiga fordringar i koncernens balansräkning. Koncernen skyddar inte sina valutakursrisker vid tidpunkten för bokslutet.

Koncernens bokslut återspeglar eller beaktar inte konsekvenserna av saneringen, såsom realiseringsvärdet på koncernens tillgångar eller deras tillräcklighet för att täcka skulderna, beloppen av lån och andra skulder som omfattas av saneringen och deras företrädesrätt eller inverkan på koncernens resultaträkning till följd av förändringar som koncernens affärsverksamhet eventuellt blir föremål för på grund av det slutliga saneringsprogrammet. Not 5.6 presenterar viss pro forma information om vissa av företagssaneringsprogrammets effekter om programmet hade godkänts på balansdagen den 31 december 2020.

## 1.5 Principer för uppgörande av bokslut som förutsätter ledningens bedömning och viktiga osäkerhetsfaktorer avseende gjorda uppskattningar

Det ekonomiska läget i Europa har försämrats avsevärt till följd av coronavirusepidemin (COVID-19) som bröt ut i mars. Coronaviruset och de begränsningar som utfärdats till följd av pandemin hade en väsentlig inverkan på Stockmanns operativa miljö samt kundvolym och kassaflöde. Eftersom epidemins slutliga varaktighet och inverkan inte kan förutsägas, kan dess inverkan på förverkligt resultat, finansiella ställning och kassaflöden inte heller förutsägas.

Eftersom bokslutet är upprättat i enlighet med IFRS standardernas bokförings- och värderingsmetoder, har man varit tvungen att ta med bedömningar av och antaganden om framtiden. De bedömningar och antaganden som bokslutet innehåller bygger på ledningens bästa uppfattning vid tidpunkten för bokslutet. Vid tidpunkten för bokslutet anknyter antagandena i synnerhet till grunderna för verksamhetens kontinuitet, värderingen av egendomsposter, utnyttjandet av hyresavtalens optioner samt eventualförpliktelser och redovisade avsättningar. De väsentligaste osäkerhetsfaktorerna, som kan medföra att koncernens tillgångar och skulder väsentligt skulle förändras under följande räkenskapsperiod, gäller värderingen av anläggningstillgångar och därtillhörande nyttjanderätter för hyresavtal, avskrivnings- samt hyrestider, efterfrågan på och omloppshastigheter för omsättningstillgångar, samt klassificeringen av tillgångsposter som egendom som innehas för försäljning och nedskrivningsprövningen av Lindex goodwill och varumärket. Närmare utredningar om dessa ges i not 2.4, 5.1 och 5.3.

## 1.6 Verksamhetens kontinuitet

Stockmannkoncernens bokslut har upprättats utgående från antagandet om verksamhetens kontinuitet. Koncernens förmåga att fortsätta verksamheten beror på affärsverksamhetens lönsamhet och på att det godkända och genomförbara saneringsprogrammet för Stockmann Oyj Abp verkställs. Affärsverksamhetens lönsamhet inom koncernen beror på framtida marknadsförhållanden och koncernens förmåga att framgångsrikt genomföra sina affärsplanen.

Helsingfors tingsrätt har enligt sitt beslut den 9 februari 2021 fastställt saneringsprogrammet för Stockmann Oyj Abp. Saneringsprogrammet presenterar konkreta sanerings- och besparingsåtgärder för att förbättra företagens ekonomi.

Det åttaåriga saneringsprogrammet baserar sig på att bolaget fortsätter sin varuhusaffärsverksamhet i sina samtliga nuvarande varuhus, näthandeln i Finland och Baltikum samt att Lindex affärsverksamhet fortsätter i Stockmannkoncernens ägo.

Saneringsskulden med säkerhet återbetalas genom försäljning av fastigheter senast den 31 december 2022. Saneringsskulden med säkerhet är räntebärande och den ackumulerade räntan för tidsperioden den 8 april 2020 – 9 februari 2021 betalas under året 2021. Räntan på den saneringsskulden med säkerhet är 1,2 procent från den 9 februari 2021 till den 31 december 2021 och 1,4 procent under år 2022.

Flexibilitet i saneringsprogrammet har eftersträvat genom att konvertera en del av skulderna utan säkerhet till bolagets B-aktier. I enlighet med saneringsprogrammet är det möjligt att konvertera 20 procent av saneringsskulderna utan säkerhet, ungefär 24,7 miljoner euro till eget kapital i form av företagens B-aktier, i annat fall skärs dessa. För resten av saneringsskulden utan säkerhet har en återbetalningsplan uppgjorts enligt lagen om företagssanering. Återbetalningen av saneringsskulden utan säkerhet börjar i april 2022. En borgenär utan säkerhet kan byta ut sin fordran enligt det upprättade betalningsprogrammet mot ett masskuldebrevslån med säkerhet som bolaget emitterar och vars kapital återbetalas genom en engångsprestation fem (5) år från emissionen. Den annorlunda maturitetsprofilen som masskuldebrevslånet med säkerhet har ger bolaget flexibilitet under de första åren av genomförandet av saneringsprogrammet. Hälften av hybridlånet på 108 miljoner euro skärs ned och den andra hälften konverteras till eget

kapital eller skärs ned. Hybridlånets skärning har ingen effekt på eget kapital eftersom hybridlånet redovisas i koncernbokslutet som eget kapital.

Bolaget har i enlighet med programmet inlett förberedelser för en försäljning av fastigheterna, en sammanslagning av aktieserierna och konverteringen av saneringsskulder utan säkerhet och hybridlånet samt emission av ett nytt masskuldbrev med säkerhet. Utredaren och bolaget uppskattar att de planerade saneringsåtgärderna kommer att göra det möjligt för företaget att klara av betalningarna enligt betalningsprogrammet.

För att förbättra affärsverksamhetens lönsamhet har Stockmann Oyj Abp börjat koncernen under år 2020 anpassat sina kostnader och fortsätter att anpassa dem till den förändrade omsättningsnivån. För att sänka kostnaderna har bolaget förhandlat fram nya kontrakt för alla varuhus och kontorsfastigheter. Koncernen har anpassat varuinköpen till den förväntade efterfrågan. Koncernen har också utnyttjat möjligheterna att skjuta upp myndighetsavgifter på grund av coronapandemin, och planerade investeringar har skjutits upp för att säkerställa likviditeten.

Stockmann har för tillfället inga pågående rättsliga tvister eller ersättningskrav som inte rapporterats i bokslutet, det finns inte heller några tecken på väsentliga hot som skulle utgöra ett hot mot företagets kontinuitet eller kassaflöden.

På grund av affärsverksamhetens karaktär fördelas Stockmanns intäkter på ett stort antal kunder, varav ingen enskild kund står för en väsentlig del av företagets kassaflöden.

Stockmanns styrelse har omsorgsfullt bedömt bolagets övergripande läge i företagssaneringen och även med tanke på den ökade osäkerheten på grund av coronaviruspandemin, och analysen stöder likviditetens och finansieringens tillräcklighet och således upprättandet av bokslutet enligt principen för verksamhetens kontinuitet.

## 1.7 Konsolideringsprinciper

Koncernbokslutet inkluderar moderbolaget, Stockmann Oyj Abp, och alla dotterbolag i vilka moderbolaget antingen direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av det röstetal som aktierna medför eller i vilka moderbolaget annars har bestämmanderätt. Bestämmande inflytande uppstår när koncernen genom att vara delaktig i ett samfund exponeras för föränderliga intäkter i samfundet eller är berättigade till dess föränderliga intäkter och kan påverka dessa intäkter genom att utöva bestämmande inflytande i samfundet.

Koncernens inbördes aktieinnehav har eliminerats genom förvärvsmetoden. Metoden innebär att anskaffningsutgiften och det förvärvade bolagets alla identifierbara tillgångar och skulder värderas till det verkliga värdet vid anskaffningstidpunkten. Goodwill bokförs till det belopp med vilket anskaffningsutgiften, andelen av det förvärvade bolaget som ägs av aktieägare utan bestämmanderätt och den andel som ägts tidigare sammantaget överstiger det verkliga värdet av den förvärvade nettoförmögenheten. Koncernens interna affärstransaktioner, fordringar, skulder och orealiserade täckningsbidrag samt den interna vinstfördelningen elimineras i koncernbokslutet. Räkenskapsperiodens vinst eller förlust samt räkenskapsperiodens totalresultat delas ut till moderbolagets ägare och ägare som saknar bestämmanderätt. Andelen som tillhör ägare som saknar bestämmanderätt redovisas som en egen post i koncernens eget kapital. Förvärvade dotterbolag konsolideras till koncernbokslutet från och med den tidpunkt då koncernen har fått bestämmanderätt, och avyttrade dotterbolag fram till den tidpunkt då bestämmanderätten upphör. För moderbolaget behandlas de ändringar i ägarandelen i dotterbolaget, vilka inte leder till förlorad bestämmanderätt, som affärsverksamhet som anknyter till eget kapital.

Gemensamma arrangemang, där Stockmann och en annan part utgående från avtal eller bolagsordningen har rättigheter gällande tillgångar och skyldigheter gällande skulder ska behandlas som gemensamma funktioner. Andelar i de fastighetsbolag som uppfyller kriterierna för gemensamma funktioner i koncernbolagen har upptagits som gemensamma funktioner i koncernbokslutet. Koncernbokslutet innefattar Stockmanns andel av de gemensamma funktionernas tillgångar, skulder och andra poster i totalresultatet samt av intäkter och kostnader från och med det datum då den gemensamma bestämmanderätten uppstod till det datum då den upphör. Stockmannkoncernen äger inga samföretag eller intresseföretag.

## 1.8 Poster i utländsk valuta

Koncernbokslutet presenteras i euro, som är funktionell valuta och rapporteringsvaluta för koncernens moderbolag.

Affärstransaktioner i utländsk valuta redovisas i respektive företags funktionella valuta till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder räknas om till bokslutsdagens kurs vid tidpunkten för bokslutet. De kursdifferenser som har uppstått vid omräkningen redovisas genom resultaträkningen.

De utländska koncernbolagens resultaträkningar och övriga totalresultat har omräknats till euro enligt medelkursen för räkenskapsperioden och balansräkningarna enligt kursen på bokslutsdagen. Kursdifferensen, som beror på omräkningen av posterna i räkenskapsperiodens resultat och totalresultatet i resultaträkningen enligt medelkursen och omräkningen av balansposterna enligt kursen på bokslutsdagen, har upptagits som en egen post i totalresultatet. Den goodwill som uppstår genom förvärv av en utländsk enhet och de justeringar av de verkliga värdena på bokföringsvärdena för den utländska enhetens tillgångar och skulder som görs i samband med förvärvet av enheten, har behandlats som de utländska enheternas tillgångar och skulder och räknats om till euro enligt kurserna på bokslutsdagen. Då ett utländskt dotterbolag eller ett gemensamt arrangemang avyttras helt eller delvis, upptas den ackumulerade omräkningsdifferensen i resultaträkningen som en del av försäljningsvinsten eller -förlusten.

## 1.9 Tillämpning av nya eller reviderade IFRS-standarder

Koncernen börjar tillämpa respektive standard, standardändring och tolkning från och med det datum då den träder i kraft eller, om datumet för ikraftträdandet är ett annat än den första dagen i räkenskapsperioden, från och med början av den räkenskapsperiod som följer på datumet för ikraftträdandet. IASB har publicerat följande nya eller omarbetade standarder och tolkningar som koncernen tillsvidare inte har tillämpat.

Ändringar av IFRS 9 Finansiella instrument, IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering, IFRS 7 Finansiella instrument: Information som skall redovisas i bokslutet, IFRS 4 Försäkringsavtal och IFRS 16 Hyresavtal - Referensräntor - Skede 2 som skall tillämpas från och med den 1 januari 2021 eller efterföljande räkenskapsår. Ändringarna ger vägledning för perioden efter referensräntereformen när det gäller avtalsenliga kassaflöden och förändringar i säkringsförhållanden, där förändringarna specifikt beror på ikraftträdandet av referensvärdeförordningen (förändringar orsakade av IBOR-reformen). Med ändringarna styrs företagen till att beskriva effekterna av reformens ikraftträdande i bokslutet. Standardändringen hade inte någon inverkan på koncernbokslutet. Bestämmelsen har inte godkänts för tillämpning i EU den 31 december 2020.

Ändringar av IAS 16 Materiella anläggningstillgångar - Property, Plant and Equipment — Proceeds before Intended Use, träder i kraft för räkenskapsperioder som börjar den 1 januari 2022 eller senare. Enligt ändringarna ska intäkter från försäljning av pågående tillgångar och tillhörande tillverkningskostnader redovisas i resultaträkningen. Standardändringen hade inte någon inverkan på koncernbokslutet. Bestämmelsen har inte godkänts för tillämpning i EU den 31 december 2020.

Ändringar i IAS 37 Avsättningar, eventalförbindelser och eventualtillgångar - förlustavtal - Costs of Fulfilling a Contract, gäller för räkenskapsperioder som börjar den 1 januari 2022 eller senare. Ändringarna klargör att när en avsättning för ett förlustavtal redovisas på grundval av kostnader som oundvikligen kommer att uppstå, inkluderar dessa utöver, förutom de direkta tilläggskostnaderna, den fördelade delen av andra direkta kostnader. Standardändringen hade inte någon inverkan på koncernbokslutet. Bestämmelsen har inte godkänts för tillämpning i EU den 31 december 2020.

Årliga förbättringar av IFRS standarder, samling av förändringar 2018–2020, träder i kraft för räkenskapsperioder som börjar den 1 januari 2022 eller senare. Genom Annual improvements förfarandet samlas små och mindre brådskande förändringar av standarder i en enda helhet och genomförs en gång om året. Standardändringar har inte godkänts för tillämpning i EU den 31 december 2020. Med ändringarna har följande standarder klargjorts:

- IFRS 9 Finansiella instrument – Fees in the '10 per cent' test for derecognition of financial liabilities: Ändringen klargör testet för avskrivning på 10 procent av avgifter så att vid fastställandet av de avgifter som betalats minskat med de erhållna avgifterna, inkluderar låntagaren endast de avgifter som betalats mellan låntagaren och långgivaren eller erhållna avgifter, inkl. avgifter som betalas eller tas emot av låntagaren eller låntagaren för andras räkning. Standardändringen förväntas inte ha någon inverkan på koncernbokslutet.
- IFRS 16 Hyresavtal, exempel 13: Ändringen tar bort hyresgivarens betalningar relaterade till renoveringen av hyrda utrymmen, eftersom exemplet var oklart gällande varför betalningarna i fråga inte är ett incitament. Standardändringen förväntas inte ha någon inverkan på koncernbokslutet.
- Ändringar av IAS 1 Presentation av bokslut - – Classification of Liabilities as Current or Non-current, träder i kraft för räkenskapsperioder som börjar den 1 januari 2023 eller senare, tidigare tillämpning är tillåten. Syftet med ändringarna är att harmonisera tillämpningen av IAS 1 och att förtydliga klassificeringen av skulder som kortfristiga eller långfristiga. Bestämmelsen har inte godkänts för tillämpning i EU den 31 december 2020. Standardändringen förväntas inte ha någon inverkan på koncernbokslutet.

Andra framtida publicerade nya eller reviderade standarder förväntas inte ha någon betydande inverkan på Stockmanns koncernredovisning.

## 2 Viktiga nyckeltal

### 2.1 Segmentrapportering

#### Redovisningsprinciperna

Stockmann koncernens segment i rapporteringen är Lindex som bedriver modehandel och Stockmann, som bedriver varuhushandel. Segmenten utgör koncernens affärsenheter, vilka styrs och bevakas som separata enheter som säljer olika produkter och tjänster.

Den segmentinformation som koncernen presenterar bygger på ledningens interna rapportering, där ledningens bedömning av segmentens resultat baseras på uppföljningen av segmentens rörelsevinst och där principerna för bedömning av tillgångar och skulder är förenliga med IFRS-reglerna. Den högsta operativa beslutsfattaren som regelbundet granskar verksamhetsresultatet för verksamhetssegmenten är koncernens verkställande direktör.

#### 2.1.1 Verksamhetssegment

##### Lindex

Modekedjan Lindex har sammanlagt 458 butiker i 18 länder och Lindex nätbutik. Lindex affärsidé är att erbjuda inspirerande prisvärt mode. Butikskedjan har flera koncept inom damkläder, underkläder, barnkläder och kosmetik.

##### Stockmann

Stockmanns åtta varuhus i tre länder och Stockmanns nätbutik i Finland erbjuder ett exceptionellt omfattande och högklassigt sortiment av mode, skönhet och hemma varumärken och kvalitet samt professionell och framstående kundservice i en internationell och högklassig shoppingmiljö.

##### Milj. euro

Omsättning	2020	2019*)
Lindex	507,1	575,8
Stockmann	283,6	384,7
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>790,7</b>	<b>960,4</b>
<b>Rörelsevinst/-förlust</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lindex	38,6	38,2
Stockmann	-30,8	0,3
Ofördelat	-10,2	-14,4
Goodwill nedskrivning	-250,0	
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>-252,4</b>	<b>24,1</b>
Finansiella intäkter	3,7	1,1
Finansiella kostnader	-45,4	-53,7
<b>Vinst/förlust före skatter, koncernen sammanlagt</b>	<b>-294,0</b>	<b>-28,5</b>
<b>Avskrivningar och nedskrivningar</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lindex	82,0	81,3
Stockmann	47,9	47,5
Goodwill nedskrivning	250,0	
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>379,9</b>	<b>128,8</b>
<b>Investeringar</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lindex	27,8	65,5
Stockmann	58,8	26,7
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>86,6</b>	<b>92,1</b>
<b>Tillgångar</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lindex	883,6	1 076,2
Stockmann	544,2	613,4
Ofördelat	0,4	0,7
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>1 428,2</b>	<b>1 690,3</b>

\*) Segmentuppgifter för år 2019 har justerats för att uppnå jämförbarhet

Justeringarna har påverkat vissa nyckeltal och deras jämförbarhet. Noterna 1.2 och 5.7 innehåller en mer detaljerad beskrivning av förändringen i redovisningsprincipen och dess effekter på nyckeltalen.

## 2.1.2 Uppgifter om geografiska segment

Förutom i Finland bedriver koncernen verksamhet inom två geografiska segment: Sverige och Norge, Baltikum och andra länder.

Milj. euro		
<b>Omsättning</b>	<b>2020</b>	<b>2019**)</b>
Finland	278,7	367,0
Sverige*) och Norge	389,2	437,8
Baltikum och andra länder	122,8	155,7
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>790,7</b>	<b>960,4</b>
Finland, %	35,2 %	38,2 %
Utlandet, %	64,8 %	61,8 %
<b>Rörelsevinst/-förlust</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Finland	-37,8	-18,4
Sverige*) och Norge	34,2	34,3
Baltikum och andra länder	1,2	8,2
<b>Marknadsområden sammanlagt</b>	<b>-2,4</b>	<b>24,1</b>
Goodwill nedskrivning	-250,0	
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>-252,4</b>	<b>24,1</b>
<b>Långfristiga tillgångar</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Finland	399,3	549,6
Sverige och Norge	608,4	848,4
Baltikum och andra länder	58,5	65,1
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>1 066,2</b>	<b>1 463,1</b>
Finland, %	37,4 %	37,6 %
Utlandet, %	62,6 %	62,4 %

\*) Inkluderat försäljningen av varor och tjänster till franchising-partnerna.

\*\*\*) Uppgifterna för år 2019 har justerats för att uppnå jämförbarhet och på grund av förändring i redovisningsprincip, se noter 1.2, 3.3 och 5.7.

## 2.2 Operativa intäkter

### 2.2.1 Principer för intäktsföring och omsättning

#### Redovisningsprinciperna

Försäljningsintäkterna redovisas när ett prestationsåtagande som hör till varan eller tjänsten fullgörs genom att överlåta den utlovade varan eller tjänsten och kunden får kontroll över den överlåtna varan eller tjänsten. Huvuddelen av koncernens intäkter består av detaljförsäljning av varor eller tjänster där antingen kontanter eller kreditkort används som betalningsmedel, då intäkterna redovisas när varan säljs eller när tjänsten har utförts. Försäljningsintäkterna för försäljning i nätbutiken och försäljning till franchisingpartner redovisas när alla produkter eller tjänster som gäller beställningen har levererats till kunden eller franchisingpartnern, varvid kontrollen över varorna eller tjänsterna övergår till köparen vid en tidpunkt.

Kunderna har rätt att inom en viss tid returnera varor som de köpt i butiken eller nätbutiken, förberedelser för returneringarna görs genom att i bokföringen göra en empiriskt definierad returneringsperiodisering som är en procentuell andel av alla öppna försäljnings- och hyresfordringar. Med returneringsperiodiseringen redovisas skulden i balansräkningen och försäljning samt användning av material och förnödenheter justeras i resultaträkningen. En tillgångspost av samma storlek som anskaffningspriset på varorna som motsvarar returneringsperiodiseringen återförs till omsättningstillgångarna.

De intäkter som hänför sig till samarbetet med stamkunder bokförs som omsättning. Värdet av oanvända bonuspoäng som kunder insamlat bokförs som kortfristiga räntefria skulder till kunder till beräknade fristående pris genom att minska försäljningen med motsvarande summa. Skulden upptas på samma räkenskapsperiod som försäljningen till vilken den hänför sig. När kunder använder intjänade poäng som betalningsmedel i butiker, bokförs värdet av de använda poängen som försäljning och som en minskning av kortfristiga skulder. Om bonuspoängen inte används senast den dag de går ut, bokförs värdet av de oanvända poängen som försäljning och som en minskning av kortfristiga skulder.

Hyresintäkter från hyresavtal som klassificerats som övriga hyresavtal upptas som omsättning i resultaträkningen i jämna rater under hyrestiden. Hyror som är bundet till hyrestagarens omsättning bokföras baserad på faktisk omsättningen.

Då omsättningen beräknas avdras indirekta skatter och beviljade rabatter.

### 2.2.1.1 Omsättning

Milj. euro	2020	2019
Varuförsäljning	756,4	914,0
Hyres- och serviceintäkter	34,3	46,4
<b>Totalt</b>	<b>790,7</b>	<b>960,4</b>
Hyresintäkter och serviceavgifter från förvaltningsfastighet		1,4

Hyresintäkter och serviceavgifter för förvaltningsfastigheter gällde Nevsky Centret i Ryssland och var inkluderat i 46,4 miljoner euro.

### 2.2.1.2 Uppdelning av intäkter från avtal med kunder

1.1.-31.12.2020, milj. euro	Lindex	Stockmann	Totalt
<b>Intäkter</b>			
Varuförsäljning	506,4	250,0	756,4
Hyres- och serviceintäkter	0,7	33,6	34,3
<b>Totalt</b>	<b>507,1</b>	<b>283,6</b>	<b>790,7</b>

#### Marknadsområden

Finland	58,5	220,2	278,7
Sverige och Norge	389,2		389,2
Baltikum och andra länder	59,4	63,4	122,8
<b>Totalt</b>	<b>507,1</b>	<b>283,6</b>	<b>790,7</b>

1.1.-31.12.2019, milj. euro	Lindex	Stockmann	Totalt
<b>Intäkter</b>			
Varuförsäljning	574,4	339,6	914,0
Hyres- och serviceintäkter	1,4	43,6	45,0
Hyresintäkter och serviceavgifter från förvaltningsfastigheter		1,4	1,4
<b>Totalt</b>	<b>575,8</b>	<b>384,7</b>	<b>960,4</b>

#### Marknadsområden

Finland	68,9	300,2	369,1
Sverige och Norge	437,8		437,8
Baltikum och andra länder	69,1	84,4	153,5
<b>Totalt</b>	<b>575,8</b>	<b>384,7</b>	<b>960,4</b>

### 2.2.1.3 Avtalstillgångar och avtalsskulder

Milj. euro	2020	2019
Fordringar klassificerade som innehav för försäljning	0,5	
Avtalstillgångar	0,2	0,3
Avtalsskulder	5,4	5,6

Uppgifter om prestationsåtaganden har inte getts på grund av lättnaden i IFRS 15, eftersom deras väntade längd är högst ett år.

### 2.2.2 Övriga rörelseintäkter

#### Redovisningsprinciperna

Under övriga rörelseintäkter redovisas bland annat realisationsvinster för anläggningstillgångar och intäkter från överlåtelser av affärsverksamhet.



Stöd som erhållits av statliga myndigheter eller andra liknande offentliga enheter, som erhållits för att kompensera redan uppkomna utgifter, redovisas som övriga rörelseintäkter i resultaträkningen för perioden då rätten till att erhålla stödet uppfyllts.

Under perioden fick Stockmann-koncernen i sina olika verksamhetsländer totalt 9,7 miljoner euro i statliga stöd relaterade till COVID-19-situationen.

Milj. euro	2020	2019
Erhållna COVID-19 bidrag	9,7	
<b>Totalt</b>	<b>9,7</b>	

## 2.3 Affärsverksamhetens försäljningsbidrag

Milj. euro	2020	2019
Omsättning	790,7	960,4
Användning av material och förnödenheter	347,0	419,5
<b>Försäljningsbidrag</b>	<b>443,7</b>	<b>540,9</b>
<b>Försäljningsbidrag, procent av omsättningen</b>	<b>56,1%</b>	<b>56,3%</b>

## 2.4 Omsättningstillgångar

### Redovisningsprinciperna

Omsättningstillgångarna har värderats till anskaffningsutgiften eller ett lägre nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspris som fås för omsättningstillgångarna i den normala affärsverksamheten, från vilket de uppskattade kostnaderna för färdigställandet samt de uppskattade nödvändiga utgifterna för att genomföra en försäljning har dragits av.

Omsättningstillgångarnas omloppstid och en eventuell minskning av nettorealiseringsvärdet under anskaffningsutgift bedöms regelbundet och vid behov redovisas en nedskrivning av omsättningstillgångarna. Lindex redovisar en inkuransavsättning, som är en procentandel av anskaffningspriset för varorna i butikerna. Ingen inkuransavsättning redovisas separat från Lindex centrallager, eftersom alla varor levereras från centrallagret till butikerna. Stockmann redovisar en inkuransavsättning, som är en procentandel av anskaffningspriset för varor med lång omloppstid i centrallagret och varuhuset.

Värdet på omsättningstillgångarna har bestämts med hjälp av förfarandet med vägt medelpris och inkluderar samtliga direkta kostnader för anskaffningen.

Milj. euro	2020	2019
Material och förnödenheter	135,3	145,8
<b>Totalt</b>	<b>135,3</b>	<b>145,8</b>

Värdet på omsättningstillgångarna har minskats för inkuranta tillgångar med 6,4 (5,1) miljoner euro.

## 2.5 Anställningsförmåner

### Pensionsförpliktelser

#### Redovisningsprinciperna

Pensionsarrangemangen klassificeras som förmånsbestämda och avgiftsbestämda arrangemang. I

Stockmannkoncernens verksamhetsländer är de lagstadgade och frivilliga pensionssystemen avgiftsbestämda.

Vid avgiftsbestämda pensionsarrangemang betalas pensionsavgifterna till ett pensionsförsäkringsbolag. Inbetalningarna till de avgiftsbestämda arrangemangen redovisas som kostnader i resultaträkningen för den räkenskapsperiod till vilken de hänför sig.

Förmånsbestämda pensionsarrangemang grundar sig på aktuariella beräkningar. Den pensionsutgift som grundar sig på arbetsprestationen under perioden och nettoräntan på det förmånsbestämda arrangemangets nettoskuld redovisas under kostnader av anställningsförmåner i resultaträkningen. Nettoskulden för det förmånsbestämda pensionsarrangemanget bokförs i balansräkningen. Under räkenskapsperioden 2020 i koncernen fanns inga förmånsbestämda pensionsarrangemangen.

## Andra långfristiga anställningsförmåner

### Redovisningsprinciperna

Stockmannkoncernen använder ett belöningsystem för tjänsteår, som har naturen av en långfristig anställningsförmån. Då de tjänsteår som avtalats i systemet uppfyllts har den anställda rätt till extra avlönad semester. För långfristiga anställningsförmåner redovisas det nuvarande värdet av förpliktelsen som orsakas av arrangemanget som en skuld i balansräkningen. Poster som föränleds av att dessa omdefinieras redovisas i resultaträkningen.

Milj. euro	2020	2019
Löner	140,8	163,3
Pensionkostnader, avgiftsbestämda arrangemang	12,4	15,6
Övriga lönebikostnader	28,7	32,2
<b>Totalt</b>	<b>181,9</b>	<b>211,1</b>

Uppgifter om ledningens anställningsförmåner presenteras i not 5.5 Transaktioner med den närmaste kretsen.

## 2.6 Övriga rörelsekostnader

### Redovisningsprinciperna

De övriga rörelsekostnaderna inkluderar kostnader relaterade till kortfristiga hyresavtal, hyresavtal med lågt värde och rörliga hyresavtal som inte ingår i leasingskulder samt realisationsförluster för anläggningstillgångar och andra kostnader än de som hänförs till den ordinarie försäljningen av prestationer samt värderingförlust i tillgångar som innehas för försäljning.

Milj. euro	2020	2019
Kostnader för affärsställen	49,4	66,3
Marknadsföringskostnader	25,2	34,9
Varuhanteringskostnader	20,1	17,9
Frivilliga lönebikostnader	2,2	3,6
Kreditförluster	0,3	-0,1
Direkta underhållskostnader för förvaltningsfastighet		0,2
Övriga kostnader	46,9	54,1
<b>Totalt</b>	<b>144,1</b>	<b>176,9</b>

### Revisorernas arvoden

Milj. euro	2020	2019
Revision	0,4	0,3
Skatterådgivning	0,2	0,4
Övriga tjänster	0,1	0,3
<b>Totalt</b>	<b>0,7</b>	<b>1,1</b>

Moderbolagets revisorer KPMG Oy Ab har betalats för andra än revisionstjänster totalt 0,1 (0,4) milj. euro.

## 2.7 Inkomstskatter

### Redovisningsprinciperna

Skatteutgifterna i resultaträkningen består av skatter som bygger på de beskattningsbara inkomsterna under perioden och latent skatter. De skatter som bygger på de beskattningsbara inkomsterna under perioden beräknas enligt den gällande skattesatsen i vart och ett av koncernbolagets verksamhetsländer. Skatten justeras med eventuella skatter som hänförs till tidigare perioder. Inkomstskatterna redovisas i resultaträkningen, om inte den transaktion som gav upphov till skatterna redovisas direkt under eget kapital eller andra poster i totalresultatet, vilket medför att även skatteeffekten redovisas under eget kapital eller andra poster i totalresultatet.

De latent skatterna beräknas på temporära skillnader mellan bokföringsvärdet och det skattemässiga värdet. De största temporära skillnaderna uppstår mellan bokföringsvärdet och det skattemässiga värdet på de förvaltningsfastigheterna, de oanvända skattemässiga förlusterna, justeringarna som har gjorts baserat på tillgångarnas och skuldernas verkliga värde vid sammanslagning av affärsverksamheter samt värderingen av derivatavtal till verkligt värde.

Latent skatt bokförs inte för den temporära skillnad som har uppkommit vid nedskrivning av goodwill om denna inte är avdragbar i beskattningen. De latent skatterna har beräknats utifrån de skattesatser som har stadgats eller som i praktiken har godkänts senast vid bokslutsdagen.

De latent skatteskulderna redovisas till fullt belopp, förutom för vinsten i dotterbolaget i Estland och Lettland, eftersom koncernen kan bestämma tidpunkten för upplösning av den tillfälliga differensen och denna differens kommer inte att upplösas i den förutsebara framtiden. De latent skattefordringarna redovisas till det belopp som det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida beskattningsbar inkomst.

Koncernen avdrar latent skattefordringar och skatteskulder från varandra i det fall att koncernen har en lagligt verkställig rätt att kvitta latent skattefordringar och skatteskulder som baseras på beskattningsbar inkomst sinsemellan och de latent skatteskulderna och skattefordringarna hänför sig till inkomstskatter som debiterats av samma skattetagare från antingen samma skattskyldiga eller andra skattskyldiga vilka har för avsikt att kvitta periodens skattefordringar och skatteskulder som baseras på beskattningsbar inkomst sinsemellan eller realisera fordringarna och betala skulderna samtidigt.

Milj. euro	2020	2019
Inkomstskatter för räkenskapsperioden	-5,3	-10,2
Inkomstskatter för föregående räkenskapsperioder	4,3	-9,8
Förändring av latent skatteskulder/-fordringar	3,4	2,9
<b>Totalt</b>	<b>2,4</b>	<b>-17,1</b>

#### Avstämning av resultaträkningens skattekostnad och skatterna beräknade enligt koncernens skattesats i hemlandet 20 %

Milj. euro	2020	2019
Vinst före skatt	-294,0	-28,5
Inkomstskatter enligt gällande skattesats	58,8	5,7
Inkomstskatter för föregående räkenskapsperioder	4,3	-9,8
Skattefria inkomster	0,3	
Effekt av avvikande skattesatser för utländska dotterbolag	-0,8	0,9
Ej avdragsgilla kostnader	-62,6	-10,4
Icke bokförda latent skattefordringar på förluster i beskattningen		-0,7
Avskrivningen av latent skattefordringar redovisat under föregående räkenskapsperioder		-2,7
Latent skattefordringar på resultat från föregående räkenskapsperioder	2,4	
<b>Skatter i resultaträkningen</b>	<b>2,4</b>	<b>-17,1</b>

Stockmann Oyj Abp:s dotterbolag Stockmann Sverige AB har från Sveriges skattemyndigheter erhållit ett rättelsebeslut gällande rätten att i beskattningen i Sverige avdra ränteutgifterna för ett intressegemenskapslån för åren 2013–2019 som lyfts för förvärvet av AB Lindex aktier. Enligt beslutet är bolaget förpliktigt att betala ca 35 miljoner euro tilläggsskatter och räntor i anslutning till detta och svenska skattemyndigheter förutsatte att Stockmann levererar en säkerhet för ett eventuellt skatteansvar. Tilläggsskatter och tillhörande räntor har redovisats som skuld i koncernens balansräkning. Stockmann har sökt ändring i efterbeskattningsbeslutet i den lokala besvärinstansen Kammarrätten i Göteborg. Behandlingen av skattetvisten i besvärinstansen sköts upp fram tills Europeiska Unionens domstol har beslutat om en prejudikatbegäran gällande ränteavdragsystemet i Sverige i ett annat ärende. Den 20.1.2021 gav Europeiska Unionens domstol ett beslut, enligt vilket Sveriges ränteavdragsbestämmelser i vissa avseenden strider mot Europeiska Unionens lagstiftning. Efter detta beslut har de svenska skattemyndigheterna avstått från kravet på att erhålla en säkerhet för den skattskyldighet besväret gäller. Sannolikheten för ett positivt beslut i Stockmann Sverige AB:s skattebesvär anses ha goda förutsättningar.

## 2.8 Latenta skattefordringar och –skulder

### Förändringar av latenta skattefordringar

Milj. euro	1.1.2020	Bokfört i resultat- räkningen	Kurs- differenser	31.12.2020
Förluster i beskattningen	9,7	10,3		20,0
Värdering av derivatkontrakt till verkligt värde				
Temporära skillnader avseende anläggningstillgångar	1,5		0,1	1,6
Leasingskulder	2,8	1,5	0,1	4,4
Övriga temporära differenser	2,3	-0,0	-0,5	1,8
<b>Totalt</b>	<b>16,3</b>	<b>11,8</b>	<b>-0,3</b>	<b>27,8</b>

Milj. euro	1.1.2019	Bokfört i resultat- räkningen	31.12.2019
Förluster i beskattningen	12,4	-2,7	9,7
Värdering av derivatkontrakt till verkligt värde			
Temporära skillnader avseende anläggningstillgångar	1,5		1,5
Leasingskulder		2,8	2,8
Övriga temporära differenser	0,8	1,5	2,3
<b>Totalt</b>	<b>14,7</b>	<b>1,6</b>	<b>16,3</b>

### Förändringar av latenta skatteskulder

Milj. euro	1.1.2020	Bokfört i resultaträkningen	Kursdifferenser Skulder hänförliga till tillgångar som innehåses för försäljning	31.12.2020	
Akkumulerade avskrivningsdifferenser	20,9	0,2	0,3	-14,1	7,2
Temporära skillnader avseende anläggningstillgångar	8,5	-0,3	-0,2	-2,9	5,0
Värdering av immateriella och materiella tillgångar till verkligt värde	14,5		0,6		15,1
Leasing fordringar	0,7	0,4			1,1
Övriga temporära differenser	-0,7	8,2	-0,0		7,5
<b>Totalt</b>	<b>43,8</b>	<b>8,4</b>	<b>0,7</b>	<b>-17,0</b>	<b>35,9</b>

Milj. euro	1.1.2019	Förändringen av principer för uppgörande av bokslut	Bokfört i resultaträkningen	Kursdifferenser	31.12.2019
Ackumulerade avskrivningsdifferenser	23,7		-2,8	-0,1	20,9
Temporära skillnader avseende anläggningstillgångar	5,9		2,6	-0,0	8,5
Värdering av immateriella och materiella tillgångar till verkligt värde	97,5	-82,7		-0,3	14,5
Leasing fordringar			0,7		0,7
Övriga temporära differenser	1,1		-1,7	-0,0	-0,7
<b>Totalt</b>	<b>128,3</b>	<b>-82,7</b>	<b>-1,3</b>	<b>-0,4</b>	<b>43,8</b>

Ackumulerade utdelningsbara vinster i dotterbolaget i Estland och Lettland, för vilka enligt IAS 12-standarden punkt 52 A latent skatteskulder inte har redovisats, är 6,8 miljoner euro (39,1).

### 3 Anläggningstillgångar och hyresavtalararrangemang

#### 3.1 Avskrivningar och nedskrivningar

Milj. euro	2020	2019
Immateriella rättigheter	15,7	14,9
Byggnader och anläggningar	10,2	10,3
Maskiner och inventarier	16,8	19,0
Ändrings- och ombyggnadskostnader för hyrda lokaliteter	0,7	0,7
Tillgångar med nyttjanderätt	86,4	83,9
<b>Avskrivningar totalt</b>	<b>129,9</b>	<b>128,8</b>
Goodwill	250,0	
<b>Nedskrivningar totalt</b>	<b>250,0</b>	
<b>Avskrivningar och nedskrivningar totalt</b>	<b>379,9</b>	<b>128,8</b>

#### 3.2 Goodwill och övriga immateriella tillgångar

##### Redovisningsprinciperna

Koncerngoodwill består av differensen mellan anskaffningsutgiften och de förvärvade, till det verkliga värdet värderade och identifierbara nettotillgångarna. På goodwill och varumärket Lindex görs inga avskrivningar. Varumärket anses ha en obegränsad ekonomisk livslängd på grund av dess välkändhet. Goodwillen och varumärket värderas till den ursprungliga anskaffningsutgiften minskad med nedskrivningar. Till de övriga immateriella tillgångarna hör upphovsrätter och programvaror som värderas till den ursprungliga anskaffningsutgiften. Övriga immateriella tillgångar avskrivs linjärt under den uppskattade ekonomiska livslängden.

Avskrivningstider för immateriella tillgångar:

programvaror	5–10 år
övriga immateriella rättigheter	5 år

Utgifter som hänförs till de immateriella tillgångarna och som förverkligas senare aktiveras endast i det fall att de ökar de ekonomiska fördelarna med tillgången. I övriga fall bokförs utgifterna i resultaträkningen då de uppstår.

##### Goodwill

Milj. euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1.	672,6	685,2
Omräkningsdifferens +/-	27,7	-12,6
Anskaffningsutgift 31.12.	700,3	672,6
Nedskrivningar 1.1.	-166,1	-169,1
Omräkningsdifferens +/-	-6,7	3,1
Räkenskapsperiodens nedskrivning	-250,0	
Ackumulerade nedskrivningar 31.12.	-422,8	-166,1
<b>Bokföringsvärde 1.1.</b>	<b>506,6</b>	<b>516,1</b>
<b>Bokföringsvärde 31.12.</b>	<b>277,5</b>	<b>506,6</b>

##### Varumärken

Milj. euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1.	87,3	88,9
Omräkningsdifferens +/-	3,6	-1,6
Anskaffningsutgift 31.12.	90,9	87,3
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	-0,3	-0,3
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	-0,3	-0,3
<b>Bokföringsvärde 1.1.</b>	<b>87,0</b>	<b>88,7</b>
<b>Bokföringsvärde 31.12.</b>	<b>90,6</b>	<b>87,0</b>

## Nedskrivningsprövning

### Redovisningsprinciperna

Bokföringsvärdena för tillgångsposter prövas regelbundet för att man ska kunna upptäcka eventuella indikationer på att de behöver skrivas ned. Om dylika indikationer observeras, fastställs de kassaflöden som kan ackumuleras från tillgångsposten. Goodwillen och varumärket har allokerats till enheter som genererar kassaflöden och testas årligen i händelse av att de behöver skrivas ned. En nedskrivningsförlust uppstår om balansvärdet för tillgångsposten eller den enhet som genererar kassaflöden överskrider det belopp som förväntas flyta in från tillgångsposten. Nedskrivningsförlusten redovisas i resultaträkningen.

En nedskrivningsförlust för en enhet som genererar kassaflöden allokeras i första hand till den goodwill som har allokerats till den enhet som genererar kassaflödet och i andra hand till att proportionellt minska enhetens övriga tillgångsposter.

Det genererade kassaflödet för immateriella och materiella tillgångar fastställs så att det består av antingen det verkliga värdet minskat med de kostnader som försäljningen av tillgången ger upphov till eller ett högre bruksvärde. Vid beräkning av bruksvärdet diskonteras de uppskattade framtida kassaflödena till sitt nuvärde utifrån sådana diskonteringsräntor som beskriver de genomsnittliga kapitalkostnaderna före skatt för den kassagenererande enheten i fråga.

En nedskrivningsförlust som hänför sig till materiella anläggningstillgångar och övriga immateriella tillgångar återförs, med undantag av goodwill, om det har skett en förändring i de uppskattningar som används vid bestämningen av de kassaflöden som förväntas inflyta från tillgångsposten. Nedskrivningsförlusten återförs till högst det belopp som skulle ha fastställts som redovisningsvärde för tillgångsposten om ingen nedskrivningsförlust hade bokförts för denna tidigare år.

Segment som Stockmannkoncernen rapporterar enligt IFRS 8, Lindex modekedjan och Stockmann för varuhus och nätbutik affären, är enheter som genererar kassaflöde och vars kassaflöden i stor utsträckning är oberoende av de kassaflöden som ackumuleras av andra tillgångsposter eller grupper av tillgångsposter. Stockmannkoncernen utför ett nedskrivningstest i samband med bokslutet eller då det finns indikationer på att värdet på tillgångarna sjunkit. Under slutet av året mångdubblades incidenssiffran för COVID-19 i synnerhet i Sverige, men utvecklingen är oroväckande även i Norge. Mot slutet av året upptäcktes muterade virusvarianter vilka sprids lättare än tidigare. Det första COVID-19 vaccinet godkändes i EU i januari 2021, men vaccinleveranserna har inte uppnått målsättningen. Den fortsatta COVID-19 pandemin har ökat osäkerheten på Lindex huvudmarknader och i synnerhet affärsomgivningen på kort sikt är utmanande. Potentiella förändringar i kundernas shoppingbeteende och köpkraft förorsakade av pandemin har också ökat osäkerheten. I flera av Lindex verksamhetsländer införde myndigheterna varierande begränsningar för affärsverksamheten samt allmänna rekommendationer för distansarbete. Dessa har förorsakat en minskning av antalet besökare i de fysiska butikerna, vilket inte helt har kompenseras av tillväxten av nätbutiken. Som en följd av detta, har i nedskrivningstesterna som upprättats i samband med bokslutet för 2020, lägre tillväxtantaganden tillämpats för den förväntade intäktsutvecklingen samt lägre lönsamhetsutveckling jämfört med tidigare tester. Effekterna av pandemin förväntas bli betydande under ett par år, och den nuvarande uppskattningen är att Lindex affärsverksamhet kan återgå till nivån före pandemin under år 2023. Som en konsekvens av prövningen bokförde Stockmann en nedskrivning på 250 miljoner euro relaterad till Lindex goodwill i koncernens resultaträkning. Som en följd av nedskrivningsförlusten för den kassaflödesgenererande enheten Lindex, motsvarar det förväntade kassaflödet de testade tillgångarnas bokföringsvärde, varav bokföringsvärdet för kvarvarande goodwill är 277,5 miljoner euro den 31 december 2020. Vilken som helst ogynnsam förändring i de centrala parametrarna kan föranleda en ytterligare nedskrivning.

Varumärket Lindex anses ha en obegränsad ekonomisk verkningstid på grund av att det berörda varumärket är välkänt. Varumärket Lindex har existerat över 60 år, och koncernen kommer även i fortsättningen att använda det berörda varumärket både på den nuvarande marknaden samt när Lindex sortiment och affärsverksamhetsmodell introduceras på nya marknader.

### Centrala antaganden och variabler som använts vid beräkning av Lindex bruksvärde

Vid nedskrivningsprövningen bygger prognoserna om kassaflöde för Lindex på prognoserna om de separata marknadsområdena. Dessa prognoser har godkänts av ledningen och omfattar de kommande fem åren och inverkar också på terminalperioden. I de långsiktiga prognoserna som uppdaterats under den gångna räkenskapsperioden har det beaktats att det allmänna konjunkturläget har förändrats jämfört med året innan. Prognoserna tar också hänsyn till osäkerheten orsakad av COVID-19-pandemin och dess möjliga negativa påverkan på nyckelvariabler, särskilt försäljningstillväxt och diskonteringsränta. Kassaflödena efter den prognosperiod som godkänts av ledningen har kunnat extrapoleras genom att använda en jämn tillväxtfaktor på 1,7 procent vid kassaflödesberäkningarna för Lindex.

Centrala variabler som använts vid beräkning av nyttjandevärdet:

1. Volymökningen, som bygger på en uppskattning av försäljningsutvecklingen i de befintliga affärerna och nätbutiken.
2. Förbättring av lönsamhet som baserar sig på en prognostiserad ökning av bruttomarginalen.
3. Diskonteringsräntan, som har fastställts med hjälp av en genomsnittlig vägd kapitalkostnad, vilken baserar sig på den optimala finansieringsstrukturen eller på den genomsnittliga finansieringsstrukturen av kontrollföretagen. Denna kapitalkostnad beskriver totalkostnaden för eget kapital och främmande kapital. Följande komponenter ingår i diskonteringsräntan:
  - den marknadsspecifika riskfria räntan
  - marknadsriskpremien
  - ett betavärde som är specifikt för varje näringsgren och som bedöms beskriva marknads syn på riskpremien per enhet
  - kostnaden av främmande kapital
  - soliditetsgraden, som motsvarar den optimala finansieringsstrukturen i enlighet med koncernens målkapitalstruktur i betraktande av effekten av IFRS 16-standarden på soliditetsgraden.
  - I beräkningen av diskonteringsräntan har hyresavtalskulder enligt standarden IFRS 16 beaktats, och på motsvarande sätt har nyttjandetillgångsposterna inkluderats i det testade balansvärdet.

Ledningen har fastställt delfaktorerna i diskonteringsräntan så, att den marknadsspecifika riskfria räntan, marknadsriskpremien samt branschspecifika beta är förenliga med upplysningar från externa informationskällor och kostnaden för främmande kapital återspeglar den förverkligade utvecklingen och de gällande villkoren för koncernens låneavtal.

Diskonteringsräntan har fastställts utan avdrag för skatter. Diskonteringsräntan för Lindex baserar sig på marknadsräntan och landsrisken i Sverige och Finland. För Lindex har diskonteringsräntan 9,7 procent tillämpats (år 2019 8,2 %).

### Immateriella rättigheter

Milj. euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1.	96,8	89,1
Omräkningsdifferens +/-	2,0	-0,8
Ökningar 1.1.–31.12.	1,8	8,5
Minskningar 1.1.–31.12.	-10,3	-5,8
Överföringar mellan posterna 1.1.–31.12.	4,5	5,8
Anskaffningsutgift 31.12.	94,9	96,8
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	-57,8	-49,5
Omräkningsdifferens +/-	-1,3	0,4
Avskrivningar på minskningar	10,2	5,8
Räkenskapsperiodens avskrivning	-15,6	-14,5
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	-64,5	-57,8
<b>Bokföringsvärde 1.1.</b>	<b>39,0</b>	<b>39,6</b>
<b>Bokföringsvärde 31.12.</b>	<b>30,4</b>	<b>39,0</b>

### Övriga immateriella tillgångar

Milj. euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1.	10,4	10,5
Omräkningsdifferens +/-	0,3	-0,2
Anskaffningsutgift 31.12.	10,6	10,4
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	-8,5	-8,2
Omräkningsdifferens +/-	-0,2	0,2
Räkenskapsperiodens avskrivning	-0,4	-0,5
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	-9,2	-8,5
<b>Bokföringsvärde 1.1.</b>	<b>1,8</b>	<b>2,3</b>
<b>Bokföringsvärde 31.12.</b>	<b>1,4</b>	<b>1,8</b>



## Förskott och pågående nyanläggningar

Milj. euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1.	2,6	0,9
Ökningar 1.1.–31.12.	3,5	7,5
Överföringar mellan posterna 1.1.–31.12.	-4,5	-5,8
Anskaffningsutgift 31.12.	1,6	2,6
<b>Bokföringsvärde 1.1.</b>	<b>2,6</b>	<b>0,9</b>
<b>Bokföringsvärde 31.12.</b>	<b>1,6</b>	<b>2,6</b>

År 2020 och 2019 omfattade förskott och pågående nyanläggningar inom immateriella tillgångar i huvudsak investeringar i ICT-utveckling.

Milj. euro	2020	2019
<b>Immateriella tillgångar totalt</b>	<b>401,5</b>	<b>637,0</b>

## 3.3 Materiella anläggningstillgångar

### Redovisningsprinciperna

Markområden, byggnader samt maskiner och inventarier utgör merparten av de materiella anläggningstillgångarna. De uppskrivningar som ingår i markområden och byggnader har ingått i bokföringsvärdet enligt de tidigare bokslutsnormerna och har betraktats som en del av anskaffningsutgiften enligt IFRS. De materiella anläggningstillgångarna inkluderar också ändrings- och ombyggnadsutgifter för hyrda lokaler, vilket bl.a. omfattar färdigställande av inredningen i affärslokaler.

De materiella anläggningstillgångarna har i balansräkningen värderats till den ursprungliga anskaffningsutgiften, från vilken de ackumulerade avskrivningarna samt eventuella nedskrivningar har dragits av. Anskaffningsutgiften för egenhändigt tillverkade tillgångar inkluderar materialet och det direkta arbetet. Om en materiell anläggningstillgång består av flera delar med olika ekonomiska livslängder behandlas delarna som separata tillgångar. Senare utgifter som hänförs till tillgången aktiveras då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Övriga utgifter, såsom normala service- och reparationsåtgärder, kostnadsförs i resultaträkningen när de uppstår.

Markområden och byggnader i eget bruk som har upptagits i balansräkningen i enlighet med standard IAS 16 har tidigare värderats till omvärderingsvärde i enlighet med IAS 16 paragraf 31. Stockmannkoncernens affärsenheter Stockmann Retail och Real Estate kombinerades till en ny Stockmann-affärsenhet år 2019. Fastighetsaffärsverksamheten styrs eller bedrivs inte längre som en separat affärsverksamhet och rapporteras inte heller längre separat. Det finns vissa väsentliga förändringar i verksamhetsmodellen som stöder en återgång till tillämpning av anskaffningsutgiftsmodell vid redovisning av fastighetsinnehav. Stockmann har således bytt från den tidigare tillämpade omvärderingsmodellen till anskaffningsutgiftsbaserad redovisning av sina markområden och byggnader. Förändringen i redovisningsmetoden tillämpas retrospektivt i den ingående balansen för jämförelseåret den 1 januari 2019 i enlighet med standarden IAS 8. Omvärderingsfonden som ingår i det egna kapitalet annulleras, och den ingående balansen av balansräkningsposterna mark- och vattenområden, byggnader och anläggningar, balanserade vinstmedel och latenta skatteskulder justeras i jämförelse med den tidigare rapporterade resultatinformationen i bokslutet för år 2019. Som ett resultat av förändringen i rapporteringsmetoden, minskade det redovisade värdet för Stockmannkoncernens fastigheter från 681,0 miljoner euro till 262,5 miljoner euro i ingående balansräkning den 1 januari 2019 och från 667,7 miljoner euro till 254,9 miljoner euro vid situationen den 31 december 2019.

Helsingfors tingsrätt fastställde den 9 februari 2021 saneringsprogrammet för Stockmann Oyj Abp. Som en del av saneringsförfarandet, förpliktigas Stockmann att sälja sina fastighetsinnehav samt förhandla om återhyrning av dem. Fastigheterna klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning i koncernens bokslut för år 2020.

Avskrivningarna på materiella anläggningstillgångar görs linjärt i enlighet med tillgångens ekonomiska livslängd. Markområden avskrivs inte.

Avskrivningstider för materiella anläggningstillgångar:

byggnader och anläggningar	20–50 år
ändrings- och ombyggnadsutgifter för hyreslokaler	5–20 år
maskiner och inventarier	4–10 år
datorutrustning och lätta butiksinventarier	3–5 år

**Mark- och vattenområden**

Milj. euro	2020	2019 *)
Anskaffningsutgift 1.1.	17,5	17,5
Överföringar till tillgångar som innehas för försäljning	-17,5	
Anskaffningsutgift 31.12.		17,5
<b>Bokföringsvärde 1.1.</b>	<b>17,5</b>	<b>17,5</b>
<b>Bokföringsvärde 31.12.</b>		<b>17,5</b>

\*) Justerad på grund av förändring i redovisningsprincip, se not 1.2.

**Byggnader och anläggningar**

Milj. euro	2020	2019 *)
Anskaffningsutgift 1.1.	379,9	378,1
Ökningar 1.1.–31.12.	0,0	0,2
Minskningar 1.1.–31.12.	-2,0	-0,9
Överföringar till tillgångar som innehas för försäljning	-378,8	
Överföringar mellan posterna 1.1.–31.12.	0,9	2,5
Anskaffningsutgift 31.12.		379,9
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	-142,4	-133,1
Avskrivningar på minskningar	1,9	0,9
Ackumulerade avskrivningar på överföringar till tillgångar som innehas för försäljning	150,7	
Räkenskapsperiodens avskrivning	-10,2	-10,3
Ackumulerade avskrivningar 31.12.		-142,4
<b>Bokföringsvärde 1.1.</b>	<b>237,4</b>	<b>245,0</b>
<b>Bokföringsvärde 31.12.</b>		<b>237,4</b>

\*) Justerad på grund av förändring i redovisningsprincip, se not 1.2.

**Maskiner och inventarier**

Milj. euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1.	259,8	260,4
Omräkningsdifferens +/-	1,7	-3,7
Ökningar 1.1.–31.12.	0,3	7,7
Minskningar 1.1.–31.12.	-12,5	-6,7
Överföringar mellan posterna 1.1.–31.12.	6,9	2,0
Överföringar till tillgångar som innehas för försäljning	-2,1	
Anskaffningsutgift 31.12.	254,1	259,8
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	-204,4	-196,3
Omräkningsdifferens +/-	-1,0	4,4
Avskrivningar på minskningar	12,1	6,7
Ackumulerade avskrivningar på överföringar till tillgångar som innehas för försäljning	1,0	
Räkenskapsperiodens avskrivning	-17,3	-19,2
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	-209,6	-204,4
<b>Bokföringsvärde 1.1.</b>	<b>55,4</b>	<b>64,1</b>
<b>Bokföringsvärde 31.12.</b>	<b>44,5</b>	<b>55,4</b>

**Ändrings- och ombyggnadsutgifter för hyrda lokalteter**

Milj. euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1.	37,0	37,4
Ökningar 1.1.–31.12.	0,0	0,1
Minskningar 1.1.–31.12.	-28,4	-0,9
Överföringar mellan posterna 1.1.–31.12.	0,0	0,5
Anskaffningsutgift 31.12.	8,6	37,0
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	-32,1	-32,3
Avskrivningar på minskningar	28,4	0,9
Räkenskapsperiodens avskrivning	-0,7	-0,7
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	-4,4	-32,1
<b>Bokföringsvärde 1.1.</b>	<b>4,9</b>	<b>5,1</b>
<b>Bokföringsvärde 31.12.</b>	<b>4,2</b>	<b>4,9</b>

**Tillgångar med nyttjanderätt**

Milj. euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1.	570,1	517,5
Omräkningsdifferens +/-	14,3	-5,7
Ökningar 1.1.–31.12.	67,7	58,4
Minskningar 1.1.–31.12.	-175,2	-0,1
Anskaffningsutgift 31.12.	476,9	570,1
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	-84,4	
Omräkningsdifferens +/-	13,4	-0,5
Avskrivningar på minskningar	34,9	0,0
Räkenskapsperiodens avskrivning	-89,3	-83,9
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	-125,5	-84,4
<b>Bokföringsvärde 1.1.</b>	<b>485,7</b>	<b>517,5</b>
<b>Bokföringsvärde 31.12.</b>	<b>351,4</b>	<b>485,7</b>

Minskningar av tillgångar med nyttjanderätt är huvudsakligen beroende på förändringarna i avtalsvillkoren för affärslokalerna.

**Bokföringsvärde 31.12. enligt rörelsesegment**

Lindex	265,7	286,0
Stockmann	85,8	199,7
<b>Totalt</b>	<b>351,4</b>	<b>485,7</b>

**Förskott och pågående nyanläggningar**

Milj. euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1.	5,6	0,8
Omräkningsdifferens +/-	0,2	-0,0
Ökningar 1.1.–31.12.	13,6	9,8
Överföringar mellan posterna 1.1.–31.12.	-7,8	-5,0
Anskaffningsutgift 31.12.	11,6	5,6
<b>Bokföringsvärde 1.1.</b>	<b>5,6</b>	<b>0,8</b>
<b>Bokföringsvärde 31.12.</b>	<b>11,6</b>	<b>5,6</b>

Milj. euro	2020	2019
<b>Materiella anläggningstillgångar totalt</b>	<b>411,8</b>	<b>806,5</b>

År 2020 och 2019 omfattade förskott och pågående nyanläggningar inom materiella anläggningstillgångar i huvudsak affärsinredning samt ändrings- och ombyggnadsutgifter för affärsutrymmen och fastigheter.

### 3.4 Förvaltningsfastigheter

#### Redovisningsprinciperna

När koncernen innehar ett markområde eller en byggnad för att skaffa hyresintäkter eller en värdeökning på egendomen snarare än för att använda den i sin egen detaljhandels- eller administrativa verksamhet, klassificeras fastigheten som en förvaltningsfastighet enligt IAS 40.

Förvaltningsfastigheter värderas ursprungligen till anskaffningsutgift. Anskaffningsutgiften för en förvärd förvaltningsfastighet inkluderar köpesumman samt utgifter som direkt förorsakas av anskaffningen. Anskaffningsutgiften för en förvaltningsfastighet som byggts själv är den upplupna anskaffningsutgiften den dag då bygg- eller renoveringsarbetet slutförs. Fram till dagen för färdigställande tillämpas standarden IAS 16 på förvaltningsfastigheten, och efter dagen för färdigställande tillämpas standarden IAS 40.

Inga avskrivningar redovisas för fastigheten, utan vinsten eller förlusten på grund av ändringar i det verkliga värdet redovisas i resultaträkningen under perioden då de uppstår. Vinst och förlust som föranleds av ändring i det verkliga värdet på förvaltningsfastigheter redovisas som en separat post i resultaträkningen.

Koncernen har 31 december 2020 klassificerat fastigheten Tapiolan Säästötammi i Esbo, av vilken Stockmann äger 37,8 som placeringsfastigheter enligt IAS 40.

Milj. euro	2020	2019
Verkligt värde 1.1.	0,5	0,5
<b>Verkligt värde 31.12.</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>

### 3.5 Hyresavtal

#### Leasingavtal där koncern är leasetagare

#### Redovisningsprinciperna

Nyttjanderättsposten och hyresskulden redovisas enligt begynnelseidpunkten för hyresavtalet. Nyttjanderättsposten värderas ursprungligen till anskaffningsvärde, som omfattar beloppet av hyresavtalsskulden enligt den ursprungliga värderingen justerat med hyror som betalats fram till begynnelseidpunkten och eventuella direkta kostnader i början samt en bedömning av kostnaderna för rivning och avyttring av tillgångsposten eller återställande av den i ett skick enligt villkoren för hyresavtalet med avdrag för erhållna incitament relaterade till hyresavtalet. Stockmannkoncernens nyttjanderättstillgångar består av hyrda lokaler, lager, fordon samt maskiner och utrustning.

På nyttjanderättsposten tillämpas jämna avskrivningar från begynnelseidpunkten till slutet av hyresperioden. Om innehavet av tillgångsposten enligt hyresavtalet överförs till koncernen fram till slutet av hyrestiden eller om man i anskaffningsutgiften för nyttjanderättstillgångsposten har beaktat att koncernen utnyttjar en köpoption avskrivs nyttjanderättstillgångsposten under dess ekonomiska verkningstid. Från nyttjanderättstillgångsposten avdras dessutom eventuella nedskrivningsförluster, och den justeras med det belopp som beror på omdefinieringen av hyresskulden.

Vid begynnelseidpunkten värderas hyresskulden utifrån hyresavtalet till nuvärdet av betalda hyror. Hyresbetalningarna diskonteras med hyresavtalets interna ränta om den lätt kan fastställas. Om räntan inte lätt kan fastställas används hyrestagarens ränta på tilläggs Kredit. Räntan på tilläggs Kredit är den genomsnittliga ränta som koncernen måste betala för lån för en motsvarande tidsperiod och med motsvarande säkerheter för att anskaffa tillgångsposten i en liknande ekonomisk miljö.

De hyror som inkluderas i hyresskulden består av följande betalningar:

- fast hyra
- rörlig hyra, som beror på index och som ursprungligen fastställs utifrån indexet vid begynnelseidpunkten för avtalet
- belopp som hyrestagaren förväntas betala på basis av restvärdesgarantier
- realiseringspris för köpoption, om det är relativt säkert att optionen kommer att utnyttjas
- sanktioner för uppsägning av hyresavtal, om det är relativt säkert att optionen kommer att utnyttjas

Hyresskulder värderas till periodiserad anskaffningsutgift med hjälp av effektivräntemetoden. Hyresskulder fastställs på nytt när det sker förändringar i kommande hyresbetalningar som beror på indexförändringar eller estimerade förändringar i betalningar på basis av restvärdesgarantin eller estimerade förändringar i nyttjandet av förlängnings- eller uppsägningsoptioner. När hyresskulden fastställs på nytt justeras bokföringsvärdet på nyttjanderättstillgångsposten på motsvarande sätt, om bokföringsvärdet på posten har sänkts till noll.

Hyrestiden är den tidsperiod under vilken hyresavtalet inte kan sägas upp inklusive den tidsperiod som förlängningsoptionen täcker, om det är relativt säkert att optionen kommer att utnyttjas. Inom Stockmannkoncernen tillämpar Lindex ett poängsättningssystem som baserar sig på rörelsevinsten när man fastställer om förlängningen av den ursprungliga hyresperioden ska inkluderas i hyrestiden. Rörelsevinstens andel av omsättningen fastställs, och ju större andelen är desto sannolikare kommer förlängningsoptionen att utnyttjas.

I balansräkningen redovisar koncernen de nyttjanderättstillgångsposter som inte uppfyller definitionen av en investeringsfastighet bland materiella anläggningstillgångar och hyresskulder bland skulder. När en

nyttjanderättstillgångspost överförs på hyra genom underhyresgästavtal och klassificeras som ett finansiellt leasingavtal avskrivs posten från anläggningstillgångar och redovisas som leasingfordran i balansräkningen.

Koncernen har beslutat att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och hyresskulder bland kortfristiga hyresavtal och avtal om tillgångspostens värde är lågt och inkluderar IT-system och kontorsutrustning. Koncernen redovisar hyran för dessa hyresavtal som kostnader under hyrestiden.

### Tillgångar med nyttjanderätt

2020, Milj. euro	Byggnader	Maskiner och inventarier	Totalt
Tillgångar med nyttjanderätt 1.1.	567,8	2,3	570,1
Omräkningsdifferens +/-	14,3	0,0	14,3
Ökningar under perioden	67,7		67,7
Minskningar under perioden	-174,7	-0,5	-175,2
Anskaffningsutgift vid periodens utgång	475,0	1,9	476,9
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar vid periodens ingång	-83,7	-0,7	-84,4
Omräkningsdifferens +/-	12,8	0,5	13,4
Avskrivningar på minskningar under perioden	34,9	0,1	34,9
Räkenskapsperiodens avskrivning och nedskrivning	-88,6	-0,8	-89,3
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar vid periodens utgång	-124,6	-0,9	-125,5
<b>Bokföringsvärde vid periodens ingång</b>	<b>484,1</b>	<b>1,6</b>	<b>485,7</b>
<b>Bokföringsvärde vid periodens utgång</b>	<b>350,5</b>	<b>1,0</b>	<b>351,4</b>

Minskningar av tillgångar med nyttjanderätt är huvudsakligen beroende på förändringarna i avtalsvillkoren för affärslokalerna.

2019, Milj. euro	Byggnader	Maskiner och inventarier	Totalt
Tillgångar med nyttjanderätt 1.1.	515,8	1,8	517,6
Omräkningsdifferens +/-	-5,7	0,0	-5,7
Ökningar under perioden	57,7	0,7	58,4
Minskningar under perioden		-0,1	-0,1
Anskaffningsutgift vid periodens utgång	567,8	2,3	570,1
Omräkningsdifferens +/-	-0,5		-0,5
Räkenskapsperiodens avskrivning och nedskrivning	-83,2	-0,7	-83,9
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar vid periodens utgång	-83,7	-0,7	-84,4
<b>Bokföringsvärde vid periodens ingång</b>	<b>515,8</b>	<b>1,8</b>	<b>517,6</b>
<b>Bokföringsvärde vid periodens utgång</b>	<b>484,1</b>	<b>1,6</b>	<b>485,7</b>

### Hyresavtal redovisas i resultaträkningen

Milj. euro	2020	2019
Räntekostnader på hyreskuld	-21,2	-27,0
Ränteintäkter från tillgångar med nyttjanderätt	0,7	0,9
Kostnader relaterade till hyresavtal med underliggande tillgången av lågt värde	-0,5	-0,9
Kostnader relaterade till kortfristiga hyresavtal	-1,6	-6,1
Kostnader relaterade till rörliga hyresbetalningar som inte ingår i hyresskuld	-2,2	-2,7
<b>Totalt</b>	<b>-24,8</b>	<b>-35,7</b>

Kassaflödet från leasingavtal 2020 uppgick till 101,4 miljoner euro (100,9 miljoner euro 2019).

## Leasingavtal där koncern är leasegivare

### Redovisningsprinciperna

När koncernen är hyresvärd klassificeras varje hyresavtal i början av hyresperioden antingen som finansiellt eller operativt leasingavtal. Ett hyresavtal klassificeras som finansiellt leasingavtal om det i en väsentlig grad överför riskerna och förmånerna relaterade till ägandet av den underliggande tillgången till hyrestagaren, men om dessa risker och förmåner inte överförs är det fråga om operativt hyresavtal. Koncernen redovisar hyror för operativa hyresavtal som intäkter i omsättningen under hyrestiden.

De viktigaste Stockmannägda fastigheterna är varuhusfastigheten i Helsingfors, Finland och varuhusfastigheten i Tallinn, Estland. Stockmann är majoritetsägare i ett fastighetsbolag som äger Stockmanns varuhusfastighet i Riga, Lettland. Bruttouthyrningsytan i dessa fastigheter är 87 000 kvadratmeter, varav cirka 74 procent av fastigheternas yta utnyttjas av Stockmann och resten av ytan utnyttjas av externa hyresgäster.

## 4 Kapitalstruktur

### 4.1 Finansiella intäkter och kostnader

#### Finansiella intäkter

Milj. euro	2020	2019
Skiftesandel av investering i Andelslaget Tuko Logistics	1,6	
Ränteintäkter från bankdepositioner, övriga placeringar och valutaderivat	0,0	0,2
Ränteintäkter leasingavtal	0,7	0,9
Övriga finansiella intäkter *)	0,8	
Valutakursdifferenser	0,5	
<b>Totalt</b>	<b>3,7</b>	<b>1,1</b>

#### Finansiella kostnader

Milj. euro	2020	2019
Räntekostnader av finansiella skulder som värderas till periodiserad anskaffningsutgift	-20,3	-24,9
Räntekostnader leasingavtal	-21,2	-27,0
Värdeförändring för finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen	0,0	-0,1
Andra finansiella kostnader	-3,8	-1,4
Valutakursdifferenser	0,0	-0,3
<b>Totalt</b>	<b>-45,4</b>	<b>-53,7</b>

Milj. euro	2020	2019
<b>Finansiella intäkter och kostnader totalt</b>	<b>-41,6</b>	<b>-52,7</b>

\*) Inklusive 17,8 milj. euro intäkter relaterade till ändringar i hyresavtal, 17,0 milj. euro kostnadsreservering relaterade till skadeståndskrav på grund av uppsagda hyresavtal

### 4.2 Finansiella instrument

#### Redovisningsprinciperna

De finansiella instrumenten har i enlighet med IFRS 9 klassificerats i följande kategorier: finansiella tillgångar och skulder som har värderats till periodiserad anskaffningsutgift, till verkligt värde via övriga totalresultat och till det verkliga värdet i resultaträkningen samt övriga placeringar. Klassificeringen görs vid den ursprungliga anskaffningstidpunkten och den är baserad på affärsmodellens mål och placeringens avtalsbaserade penningflöden. Vid rapporteringstidpunkten hade Stockmannkoncernen inga finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via poster i totalresultatet.

Värderingsgrunden för försäljningsfordringar och andra fordringar som inte är derivat består av det periodiserade anskaffningsvärdet. Beroende på karaktären ingår de i balansräkningen under antingen kort- eller långfristiga tillgångar. Ett lån eller en fordran är långfristig om den förfaller efter mer än 12 månader. Försäljningsfordringar upptas i balansräkningen till det verkliga värdet från första början. Stockmannkoncernen tillämpar det förenklade förfarandet enligt IFRS 9 för redovisning av väntade kreditförluster, enligt vilket väntade kreditförluster kan redovisas för alla försäljningsfordringar, avtalsbaserade tillgångsposter avseende kunder och leasingfordringar, för hela giltighetstiden. Beloppet av de framtida kreditförlusterna uppskattas på basis av tidigare återvinningar och kostnadsförs i resultaträkningen som en del av alla öppna försäljnings- och hyresfordringarna.

Övriga placeringar ingår koncernens aktieplaceringar och de värderas till det verkliga värdet i resultaträkningen. Det verkliga värdet på offentligt noterade aktier är marknadspriset på bokslutsdagen. Onoterade aktier redovisas till anskaffningspriset minus eventuella nedskrivningar, om deras verkliga värden inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt.

Förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det vill säga den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. En post som hör till de finansiella tillgångarna avlägsnas från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar bestämmanderätten över tillgången.

Skulder som inte är derivat klassificeras som periodiserad anskaffningsutgift och redovisas initialt i balansräkningen till det verkliga värdet. Transaktionskostnaderna inkluderas i de räntebärande skuldernas ursprungliga bokföringsvärde. Senare värderas de räntebärande skulderna till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder förfaller efter mer än 12 månader, medan kortfristiga skulder har en maturitet som är kortare än 12 månader.

Derivatkontrakt har klassificerats under finansiella tillgångar eller skulder som redovisas till sitt verkliga värde via resultaträkningen. Förändringar i derivatkontraktens verkliga värde redovisas i resultaträkningen, med undantag av derivat för vilka kassaflödessäkring eller nettoinvesteringssäkring tillämpas och vilka uppfyller de regler för säkringsredovisning som har fastställts i IFRS 9.

Säkringsredovisning tillämpas på de valutaderivat som används för att säkra de förväntade försäljningarna och inköpen i valuta och som uppfyller de villkor som har fastställts för säkringsredovisning i IFRS 9. Det säkrade kassaflödet måste vara mycket sannolikt och ska i sista hand ha resultatpåverkan. Förändringar i det verkliga värdet på derivatinstrument som har gjorts i syfte att säkra kassaflöden bokförs under övriga poster i totalresultatet och redovisas i fonden för verkligt värde under eget kapital, medan en eventuell ineffektiv del redovisas i resultaträkningen. Förändringar i det verkliga värdet som har ackumulerats i eget kapital redovisas i resultaträkningen under korrigeringsposterna för försäljning eller inköp under samma period som de förväntade transaktioner som är föremål för säkringsredovisning redovisas i resultaträkningen. Om det säkrade kassaflödet inte längre förväntas realiseras, överförs den anknutna förändring av det verkliga värdet som har ackumulerats från säkringsinstrumentet till eget kapital till resultaträkningen.

Säkringsredovisning tillämpas också på sådana valutaderivat som säkrar de nettoinvesteringar i valuta som har gjorts i utländska enheter. Förändringar i det verkliga värdet på säkringsinstrumentet bokförs under övriga poster i totalresultatet och redovisas bland omräkningsdifferenserna under eget kapital. De vinster eller förluster för säkring av nettoinvesteringarna som har tagits upp under omräkningsdifferenser överförs till resultaträkningen då nettoinvesteringen avyttras i sin helhet eller delvis. Realiserade kursvinster hänförlig till säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet och internt lån ingår i kassaflöde från investeringar i koncernens kassaflödesanalys.

Säkringsförhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet dokumenteras då säkringen inleds. Dokumentationen inkluderar uppgifter om säkringsinstrumentet och den post som säkras, karaktären av den risk som säkras, målsättningen med riskhanteringen och effektivitetskalkyler. Säkringsförhållandet ska vara effektivt, och effektiviteten granskas både i förväg och i efterskott. Effektiviteten testas vid varje bokslutstidpunkt.

Det verkliga värdet på ränteswapkontrakt fastställs på basis av nuvärdet av de framtida kassaflödena med hjälp av marknadspriserna på bokslutsdagen. Förändringar i ränteswapkontraktens verkliga värde redovisas under finansiella poster i resultaträkningen. Vid tidpunkten för bokslutet hade koncernen inga utestående ränteswapavtal.

Det verkliga värdet på valutaterminerna och valutastavavtalen beräknas utifrån marknadspriserna vid tidpunkten för bokslutet. Valutaoptionernas verkliga värde beräknas med hjälp av Black & Scholes-modellen. Valutaderivatens värdeförändringar redovisas under finansiella poster i resultaträkningen, med undantag av de derivat på vilka den kassaflödessäkring eller den nettoinvesteringssäkring som har fastställts i IFRS 9 tillämpas.

### 4.3 Kortfristiga fordringar

Milj. euro	2020	2019
Räntebärande försäljningsfordringar	0,0	0,1
Räntefria försäljningsfordringar	12,6	11,7
Leasingfordringar	0,5	1,3
Fordringar som baserar sig på derivatavtal		0,4
Övriga fordringar	0,8	0,8
Resultatregleringar	31,6	24,1
Inkomstskattefordringar	0,3	4,6
<b>Kortfristiga fordringar totalt</b>	<b>45,8</b>	<b>43,0</b>

Bokföringsvärdet för försäljningsfordringar motsvarar deras verkliga värde. Det maximala beloppet av den kreditrisk som hänförs till försäljningsfordringar och övriga kortfristiga fordringar är deras bokföringsvärde.

De räntebärande försäljningsfordringarna inkluderade engångskrediter vid distanshandeln till ett belopp på 0,1 miljoner euro år 2019. Ränteintäkter på dessa fordringar ingick i försäljningspriset och redovisades i omsättningen i stället för i ränteintäkter.



## Resultatregleringar

Milj. euro	2020	2019
Förutbetalda hyror	9,5	15,6
Derivativfordringar	8,9	
Periodiserade räntekostnader	3,7	
Fordring av samarbete med kreditkortbolag	2,2	2,5
Periodisering av ICT kostnader	1,6	0,9
Fordring av varumärke samarbete	1,0	1,0
Periodiserade låneuppläggningsavgifter	0,8	2,2
Periodisering av lönebikostnader	0,1	0,4
Övriga resultatregleringar	3,7	1,6
<b>Totalt</b>	<b>31,6</b>	<b>24,1</b>

## 4.4 Likvida medel

### Redovisningsprinciperna

De likvida medlen består av kontanta medel, kortfristiga bankdepositioner och andra kortfristiga placeringar med hög likviditet och en maturitet på högst tre månader från anskaffningstidpunkten. Det verkliga värdet på de likvida medlen antas motsvara bokföringsvärdet på grund av den korta maturiteten.

Ett checkkonto med kredit, som bör betalas på anmodan och som är en del av koncernens kassastyrning, har redovisats som en del av de likvida medlen i kassaflödesanalysen.

Milj. euro	2020	2019
Kontanter och bankkonton	152,3	24,9
Checkkonto med kredit*)		-2,3
<b>Totalt</b>	<b>152,3</b>	<b>22,7</b>

\*) Som en del av företagssaneringsförfarandet erbjuder bankerna för närvarande inga checkräkningskrediter

## 4.5 Långfristiga skulder, räntebärande

Milj. euro	Bokföringsvärde 2020	Bokföringsvärde 2019
Obligationslån		248,5
Lån från finansinstitut		116,0
Leasingskulder	290,7	438,6
<b>Totalt</b>	<b>290,7</b>	<b>803,1</b>

Bokföringsvärdet för lån från finansinstitut, obligationslån och övriga lån har beräknats enligt effektivräntemetoden och det verkliga värdet har fastställts enligt metoden för diskonterat kassaflöde genom diskontering till marknadsräntan på balansdagen.

Stockmann Oyj Abp's räntebärande skulder ingår i saneringsskulden och redovisas i koncernens balansräkning per den 31 december 2020 som kortfristiga skulder.

## 4.6 Kortfristiga skulder

Milj. euro	Bokföringsvärde 2020	Bokföringsvärde 2019
Lån från finansinstitut	434,6	
Checkkonto med kredit		2,3
Leasingskulder	80,5	91,2
Övriga räntebärande skulder	53,5	45,6
Leverantörsskulder	53,2	70,4
Övriga kortfristiga skulder	112,7	39,7
Resultatregleringar	83,7	75,2
Derivatkontrakt	0,0	9,3
Inkomstskatteskulder	39,6	37,4
Kortfristiga avsättningar	17,0	1,1
<b>Totalt</b>	<b>874,9</b>	<b>372,2</b>
varav räntebärande	<b>568,6</b>	<b>139,0</b>

Följande kortfristiga skulder inkluderar saneringsskulder: lån från finansinstitut 435,4 miljoner euro, övriga räntebärande skulder 53,5 miljoner euro, övriga kortfristiga skulder 58,2 miljoner euro, kortfristiga avsättningar 17,0 miljoner euro

### Saneringsskulder

Milj. euro	31.12.2020
<b>Kortfristiga räntebärande saneringsskulder</b>	
Säkrade	435,4
Osäkrade	53,5
Kortfristiga räntebärande saneringsskulder totalt *)	488,9
<b>Kortfristiga räntefria saneringsskulder</b>	
Säkrade	7,1
Osäkrade	51,1
Kortfristiga räntefria saneringsskulder totalt **)	58,2
<b>Kortfristiga saneringsskulder totalt</b>	<b>547,1</b>
Saneringsskulder inkluderade i avsättningar	17,0
Hybridlån (inkluderat i eget kapital) och ränta för perioden 31.1.-8.4.2020	108,1
<b>Omstruktureringskulder totalt</b>	<b>672,3</b>

\*) Inkluderade i Kortfristiga räntebärande finansieringsskulder på 488,2 milj. euro i balansräkningen. Periodiseringen av lånarrangemangskostnader på 0,7 milj. euro är inte inkluderad.

\*\*\*) Inkluderade i kortfristiga räntefria skulder i balansräkningen.

### Resultatregleringar

Milj. euro	2020	2019
Personalkostnader	36,2	38,7
Ränte- och finansiella kostnader	13,9	6,2
Periodisering av materialinköp	10,1	9,1
Kundlojalitetsprogram MORE	5,7	5,7
Reserv för varureturner	2,0	1,6
Periodiserade affärsplatskostnader	1,6	1,1
Övriga resultatregleringar	14,2	12,8
<b>Totalt</b>	<b>83,7</b>	<b>75,2</b>

#### 4.7 Avstämning av skulder i kassaflödesanalys

Milj. euro	1.1.2020	Kassaflöde på skulder	Icke kassapåverkande poster på skulder	Förändringar av leasingavtal	Valutakursförändringar	Icke kassapåverkande poster på lån	31.12.2020
Långfristiga skulder, räntebärande	364,5	69,0				-433,5	
Kortfristiga skulder, räntebärande	46,7	7,9				433,5	488,2
Leasingskulder	529,8	-81,5	-85,3	8,2			371,2
Checkkonto med kreditlimit	1,1	-1,1					
<b>Skulder hänförliga till finansieringens kassaflöde</b>	<b>942,1</b>	<b>-5,7</b>	<b>-85,3</b>	<b>8,2</b>			<b>859,4</b>
Milj. euro	1.1.2019	Kassaflöde på skulder	Icke kassapåverkande poster på skulder	Förändringar av leasingavtal	Valutakursförändringar	Icke kassapåverkande förändringar av låneuppläggningsavgifter	31.12.2019
Långfristiga skulder, räntebärande	359,9	1,6				2,9	364,5
Kortfristiga skulder, räntebärande	227,4	-181,5				0,8	46,7
Leasingskulder	552,7	-75,8	58,4	-5,5			529,8
Checkkonto med kreditlimit	0,4	0,7					1,1
<b>Skulder hänförliga till finansieringens kassaflöde</b>	<b>1140,5</b>	<b>-255</b>	<b>58,4</b>	<b>-5,5</b>		<b>3,7</b>	<b>942,1</b>

Kostnader beträffande finansieringsarrangemangen har rapporterats i finansieringens kassaflödesanalys. Checkkonto med kreditlimit är en del av de likvida medlen i kassaflödesanalysen.

#### 4.8 Hantering av finansiella risker

Koncernens finansiering och hantering av finansiella risker har centraliserats till Stockmann Oyj Abp:s finansfunktion i enlighet med den policy som har godkänts av styrelsen.

Stockmanns styrelse ansökte om företagssaneringsförfarande för moderbolaget Stockmann Oyj Abp den 6 april 2020. Den 8 april 2020 beslutade Helsingfors tingsrätt att inleda förfarandet i enlighet med lagen om företagssanering, för Stockmann Oyj Abp. Som en följd av ansökan om företagssaneringsförfarande införde Helsingfors tingsrätt ett tillfälligt indrivningsbeslut mot Stockmann Oyj Abp och företagets externa skulder blev föremål för företagssanering. Alla utestående derivatkontrakt stängdes också av bankerna den 6 april 2020 och inga nya hedgingfaciliteter har erhållits. Sålunda har Stockmann haft begränsade möjligheter att hantera finansiella risker i enlighet med policyn under företagssaneringsförfarandet. Denna not beskriver främst hanteringen av finansiella risker i en situation där Stockmann har tillgång till vanliga säkringsinstrument samt för jämförelseåret.

Målet med hanteringen av de finansiella riskerna är att under alla förhållanden säkerställa finansiering till skäligt pris för koncernen samt att minska marknadsriskernas effekter på koncernens resultat och balansräkning. Koncernens finansfunktion, som är underställd Stockmann Oyj Abp:s Ekonomidirektör, ansvarar för hanteringen av finansiella positioner och säkringsstrategier på koncernnivå. Koncernens finansfunktion fungerar också som intern bank för Stockmannkoncernen. Finansfunktionen handlar enligt mer detaljerade instruktioner, där principerna för hanteringen av de finansiella riskerna fastställts och där det anges hur likviditeten och finansieringen ska hanteras. Dessutom kan affärsenheterna ha ytterligare instruktioner för hur de ska säkra sin valutaexponering.

Koncernens huvudsakliga finansiella risker utgörs av valutarisk, ränterisk, finansierings- och likviditetsrisk, kredit- och motpartsrisk samt prisrisk för elektricitet.

De finansiella riskerna i balansräkningen och sådana finansiella risker som hänför sig till de kommersiella kassaflödena samt valda säkringsstrategier rapporteras till styrelsen kvartalsvis och till koncernledningen månatligen.

### Valutarisk

Koncernens valutarisk består av försäljning och inköp i utländsk valuta liksom av balansposter och av nettoinvesteringar i utländsk valuta som gjorts i de utländska enheterna.

### Transaktionsrisk

Stockmanns transaktionsrisk består av valutaflöden i anslutning till försäljning och inköp vid koncernens affärsenheter samt av lån och fordringar i utländsk valuta. De viktigaste försäljningsvalutorna för år 2020 var euro, svenska kronor och norska kronor. De viktigaste inköpsvalutorna var euro, amerikanska dollar och svenska kronor. År 2020 utgjorde försäljning i annan valuta än euro 52 procent av koncernens totala försäljning (2019 52 procent). Varuinköp förknippade med transaktionsrisk utgjorde 48 procent av koncernens varuinköp (2019: 50). Dessutom har koncernen inköp i utländsk valuta utan transaktionsrisk, huvudsakligen lokala inköp i Sverige. År 2020 utgjorde dessa 3 procent av koncernens totala varuinköp (2019: 3 procent).

Affärsenheterna ansvarar för att prognosticera förväntade nettokassaflöden i utländsk valuta och för att hantera de valutarisker som hänför sig till dessa. Hanteringen av den valutarisk som hänför sig till kassaflöden från affärsverksamheten bygger på prognosticerade kassaflöden för de kommande sex månaderna. Säkringstiden är i allmänhet högst sex månader, och säkringsgraden för de enskilda valutorna kan variera mellan 0 och 100 procent. Kontrakterade kassaflöden kan säkras för längre perioder. Under tiden som företagssaneringsförfarandet pågått har koncernen inte haft möjlighet att säkra sina positioner i utländsk valuta.

Valutaderivat som används för att säkra de prognosticerade kassaflödena klassificeras som kassaflödessäkringar. På balansdagen, 31 december 2020, hade koncernen inga utestående valutakontrakt för att säkra kassaflöden. Transaktionsrisker uppstår framförallt inom Lindex. Lindex valutasäkrar vanligtvis inköp i US-dollar samt försäljning i svenska kronor, norska kronor och euro. Stockmann Retail's verksamhet bedrivs huvudsakligen i lokal valuta och dess transaktionsrisk är begränsad. För varje derivat visas beloppet för både den köpta och sålda valutatan.

### Valutaderivat för säkring av kassaflöden

Milj. euro	2020*)	2019
USD		53,7
SEK		-35,3
NOK		-10,1
EUR		-9,5

\*) I slutet av 2020 fanns inga utestående derivat för säkring av kassaflöden

### Känslighetsanalys kassaflödessäkringar, effekt på eget kapital efter skatt

I slutet av 2020 fanns inga utestående derivat för säkring av kassaflöden

2019 Milj. euro	USD	SEK	NOK
Förändring + 10 %	-3,8	-0,7	0,7
Förändring - 10 %	4,7	0,8	-0,9

Utländska dotterbolag finansieras främst i lokal valuta, vilket innebär att det inte uppstår någon betydande transaktionsrisk för de utländska dotterbolagen förutom den risk som uppstår i samband med försäljning och inköp i utländsk valuta. Moderbolagets finansfunktion ansvarar för hanteringen av den valutarisk som hänför sig till fordringar och skulder i utländsk valuta i Stockmanns balansräkning. Säkringsgraden kan variera mellan 0 och 100 procent.

Nedanstående tabell visar koncernens transaktionsexponering inklusive fordringar och skulder i utländsk valuta samt utestående derivat som säkrar dessa poster. Framtida prognosticerade kassaflöden och derivat som säkrar prognosticerade kassaflöden ingår ej. På grund av företagssaneringsförfarandet finns det inte längre några lån och depositioner mellan Stockmann Oyj Abp och AB Lindex, varför transaktionsrisken i svenska kronor innan säkring har förändrats avsevärt under 2020.

Som en del av företagssaneringsförfarandet nettades koncerninterna fordringar och skulder i svenska kronor under 2020 och en del av fordringarna i svenska kronor konverterades till SSABs eget kapital.

### Koncernens transaktionsrisk

2020, Milj. euro	SEK	GBP	NOK	CZK	USD
Fordringar	17,9	1,8	13,6	4,7	3,5
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	-11,0	-2,5	-7,7		-22,9
Valutaposition i balansräkningen	6,9	-0,7	5,9	4,7	-19,4
Valutaderivat som säkrar balansposter					
Valutalån som säkrar nettoinvestering					
Nettoposition i balansräkningen	6,9	-0,7	5,9	4,7	-19,4
2019, Milj. euro	SEK	GBP	NOK	CZK	USD
Fordringar	133,3	0,2			3,6
Lån från finansinstitut		-0,1			
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	-167,2	-2,8	-8,0	-3,8	-18,7
Valutaposition i balansräkningen	-33,9	-2,7	-8,0	-3,8	-15,1
Valutaderivat som säkrar balansposter	33,2	0,7	11,7	3	16,6
Nettoposition i balansräkningen	-0,7	-1,9	3,7	-0,7	1,5

En förstärkning respektive försvagning med tio procentenheter av euron mot andra valutor skulle ge följande effekter på resultatet efter skatt. Känslighetsanalysen är baserad på exponeringarna i tabellen ovan.

### Känslighetsanalys, effekt på resultatet efter skatt

2020 Milj. euro	SEK	GBP	NOK	CZK	USD
Förändring + 10 %	-0,5		-0,4	-0,3	1,4
Förändring - 10 %	0,6	-0,1	0,5	0,4	-1,7
2019 Milj. euro	SEK	GBP	NOK	CZK	USD
Förändring + 10 %		0,1	-0,3	0,1	-0,1
Förändring - 10 %	-0,1	-0,2	0,3	-0,1	0,1

### Omräkningsrisk

Stockmannkoncernen ådrar sig en omräkningsrisk när boksluten för de utländska dotterbolagen räknas om till euro i koncernbokslutet.

Valutakursförändringarnas inverkan på nettoinvesteringar gjorda i utländsk valuta avspeglas som omräkningsdifferenser i koncernens eget kapital. Under normala omständigheter skyddar sig Stockmann selektivt mot omräkningsrisken för nettoinvesteringar genom antingen lån i utländsk valuta eller med derivatinstrument. Vid beslut om säkring beaktas alla typer av effekter som säkringsåtgärderna har på koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden samt även kostnaderna för säkringarna.

Under 2018 har huvuddelen av det koncerninterna lånet i svenska kronor som beviljats för förvärvet av aktierna i Lindex omklassificerats till att utgöra en del av Stockmanns nettoinvestering i utlandsverksamhet. Nettoinvesteringen har identifierats i ett säkringsförhållande och säkrades med valutaderivatinstrument fram till den 6 april 2020, då utestående derivat stängdes av bankerna. Den realiserade valutakursvinsten från säkringsinstrumenten, totalt 8.9 miljoner euro, har behandlats som kortfristiga fordringar. Säkringsgraden kan variera mellan 0 och 100 % enligt den policy som godkänns av styrelsen. Målet med säkringen är att reducera effekterna som valutakursförändringar i förhållandet mellan EUR och SEK har på omräkningsdifferenser i eget kapital.

Nedanstående tabell visar hur en förändring på tio procentenheter av värdet på euron mot koncernens funktionella valutor påverkar koncernens egna kapital. Känslighetsanalysen inkluderar effekter avseende omräkningen av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till euro samt effekter från derivatkontrakt som säkrar nettoinvesteringar.

## Känslighetsanalys, effekt på eget kapital

2020 Milj. euro	SEK
Förändring + 10 %	-28,2
Förändring - 10 %	34,4
2019 Milj. euro	SEK
Förändring + 10 %	-31,8
Förändring - 10 %	38,8

### Ränterisk

Fluktuationer i räntenivån inverkar på koncernens räntekostnader och ränteintäkter. Koncernen har stora tillgångar i svenska kronor som härstammar från förvärvet av Lindex. Dessa tillgångar har fram till den 6 april 2020 delvis finansierats med lån i euro som swappats till svenska kronor, men har nu helt finansierats med lån i euro. Målet med hanteringen av koncernens ränterisk är att minska den osäkerhet som fluktuationerna i räntenivån eventuellt kan förorsaka på Stockmanns resultat. Ränterisken hanteras på två olika sätt. Koncernens upplåning och placeringar sprids över olika maturiteter, och därutöver tillämpas instrument med rörlig och fast ränta. Den genomsnittliga återstående löptiden på låne- och placeringsportföljen får vara högst fem år. Räntederivat kan användas för att hantera ränterisken. Räntederivat utnyttjades inte.

Räntan på saneringsskulder med säkerhet är i enlighet med de ursprungliga låneavtalen tills saneringsprogrammet godkänns. Saneringsprogrammet godkändes den 9 februari 2021. I enlighet med det godkända saneringsprogrammet är räntan på saneringsskulder med säkerhet 1,2% 2021 och 1,4% 2022 från och med 9 februari 2021. Ingen ränta betalas på saneringsskulder utan säkerhet.

I följande tabell finns ett sammandrag av räntevillkoren för koncernens räntebärande skulder och bankfordringar på balansdagen den 31 december 2020:

Räntejusteringsperiod, milj. euro	< 12 månader	1–3 år	3–5 år	Totalt
Obligationslån	249,2			249,2
Lån från finansinstitut	185,4			185,4
Övriga räntebärande skulder	53,5			53,5
<b>Totalt</b>	<b>488,2</b>			<b>488,2</b>
Kontanter och bankkonton*)	-152,5			-152,5
<b>Totalt</b>	<b>335,7</b>			<b>335,7</b>

\*) Inklusivt tillgångar klassificerade som innehav för försäljning

I följande tabell finns ett sammandrag av räntevillkoren för koncernens räntebärande skulder och bankfordringar på balansdagen den 31 december 2019:

Räntejusteringsperiod, milj. euro	< 1 månad	1- 12 månader	1–3 år	3–5 år	Totalt
Obligationslån			248,5		248,5
Lån från finansinstitut		116,0			116,0
Övriga räntebärande skulder	20,7	27,1			47,8
<b>Totalt</b>	<b>20,7</b>	<b>143,1</b>	<b>248,5</b>		<b>412,3</b>
Kontanter och bankkonton	-24,9				-24,9
<b>Totalt</b>	<b>-4,2</b>	<b>143,1</b>	<b>248,5</b>		<b>387,4</b>

Den kalkylmässiga effekten av en upp- eller nedgång med en procentenhet i marknadsräntan skulle endast ha en marginell effekt på Stockmanns resultat efter skatt den 31 december 2020, eftersom nästan alla relevanta marknadsräntor redan idag är noll procent eller därunder och Stockmann inte kan dra fördel av negativa marknadsräntor. På balansdagen fanns inga poster som redovisats direkt i det egna kapitalet.

### Prisrisk för elektricitet

Stockmannkoncernen säkrar den prisrisk som är förknippad med framtida elanskaffningar. Enligt finanspolicyn är säkringsgraden för framtida elanskaffningar högst 100 % för de kommande tre åren. På balansdagen den 31 december 2020 har en förändring med 10 procentenheter i marknadspriset på el ingen avsevärd effekt på Stockmanns resultat och eget kapital efter skatt.

## Finansierings- och likviditetsrisk

Finansieringsrisken definieras som risken för att betalningsförpliktelse inte kan uppfyllas som en följd av otillräckliga likvida medel, av att villkoren i finansieringsavtalen bryts eller på grund av svårigheter att erhålla finansiering. I syfte att minimera finansieringsrisken skall koncernens finansieringsbehov för de kommande åren täckas med långfristiga bindande kreditfaciliteter. Dessutom ska koncernen ha en tillräckligt stor likviditetsreserv. Likviditetsreserven ska minst uppgå till ett belopp som motsvarar kassautbetalningarna för affärsverksamheten under en genomsnittlig månad. Såväl kassamedel som outnyttjade bekräftade och obekräftade kreditfaciliteter kan räknas till likviditetsreserven.

Som en följd av ansökan om företagsreanieringsförfarande införde Helsingfors tingsrätt ett tillfälligt indrivningsförbud mot Stockmann Oyj Abp's externa skulder.

Stockmanns huvudsakliga finansiering består av banklån och kreditfaciliteter, obligationer samt ett finländskt företagscertifikatprogram. Stockmann har dessutom ett hybridlån, som i bokslutet behandlas som bolagets eget kapital. Alla dessa faciliteter ingår för närvarande i saneringsskulden.

I november 2017 avtalade Stockmann om säkerställda kreditfaciliteter på 650 miljoner euro med OP Företagsbanken Abp, Danske Bank A/S, Nordea Bank AB (publ), DNB Bank ASA, Svenska Handelsbanken AB (publ) och Swedbank AB (publ). Ursprungligen var sista förfallodag för dessa faciliteter i oktober 2021. Faciliteterna har delvis återbetalats och annullerats under 2018-2020, och det återstående beloppet 185,4 miljoner euro, ingår i den säkerställda saneringsskulden. Stockmann utfärdade också säkerställda obligationslån värda 250 miljoner euro i december 2017. Ursprungligen var förfallodagen för obligationerna den 11 januari 2022 och de har en fast årlig ränta på 4,75 %. Obligationerna ingår i den säkerställda saneringsskulden. Obligationerna är noterade på börsen Nasdaq Helsinki. Stockmann har haft ett företagscertifikatprogram på 600 miljoner euro i samarbete med fem banker i Finland. Arrangörerna för företagscertifikatprogrammet var Danske Bank, Svenska Handelsbanken, Nordea Bank, OP Bank och Swedbank. Programmet avslutades till följd av ansökan om företagsreanieringsförfarandet. Av programmet användes 53,3 miljoner euro den 6 april 2020, detta belopp ingår i saneringsskulden.

Saneringsskulden är nu klassificerade som kortfristiga skulder då det råder osäkerhet om deras löptid.

Stockmann har lyckats fullgöra alla betalningsförpliktelser som uppstått under perioden som företagsreanieringsförfarandet pågick. Cash flow, likviditet och likvida tillgångar har utvecklats positivt. Vid slutet av året hade Stockmann 152,5 miljoner i likvida medel. Stockmann har inte erhållit någon ny extern finansiering under företagsreanieringsförfarandet.

Ett förslag till saneringsprogram presenterades den 14 december 2020. Helsingfors tingsrätt godkände saneringsprogrammet den 9 februari 2021. Enligt förslaget skall bolagets A- och B-aktieserier sammanslås i den bolagsstämma som hålls efter att saneringsprogrammet har fastställts av Helsingfors tingsrätt. Sammanslagningen stöder aktiens likviditet samt bolagets möjligheter att få finansiering från marknaden.

Saneringsskulder utan säkerhet kommer att vara föremål för en nedskrivning med 20 procent eller en 20-procentig konvertering till Stockmann B-aktier. De återstående 80 procenten kommer att återbetalas under åren 2022-2028 alternativt konverteras till en 5 årig bullet obligation. Saneringsskulder med säkerhet skall betalas under en period av 1-2 år och saneringsskulder utan säkerhet under en period av 7 år.

I enlighet med saneringsprogrammet kommer Stockmann att sälja och leasa tillbaka varuhusfastigheterna som bolaget äger i Helsingfors, Tallinn och Riga. Likviderna från dessa försäljningar kommer framförallt att användas till betalning av saneringsskulder med säkerhet.

Stockmann räknar inte med att ha behov av nytt aktiekapital eller nya räntebärande lån under saneringsprogrammets löptid, förutom ett eventuellt behov att täcka säsongsmässiga variationer i rörelsekapitalet samt ett behov för Lindex att säkra finansiering för en betydande investering de kommande åren. Stockman förväntar sig att Lindex kommer att ha möjlighet att erhålla finansiering i form av en sale and lease back-transaktion, investeringskrediter eller någon annan form av räntebärande lån, eller en kombination av dessa.

## Kontanter och bankkonton samt oanvända bekräftade kreditfaciliteter

Milj. euro	2020	2019
Kontanter och bankkonton*)	152,5	24,9
Kreditlimit, förfaller 2021		128,1
<b>Totalt</b>	<b>152,5</b>	<b>153,0</b>

\*) Inklusive tillgångar klassificerade som innehav för försäljning

**Kassaflödena, som bygger på kontrakt om finansiella skulder, inklusive de finansiella kostnaderna, uppgick till följande belopp den 31 december 2020:**

Milj. euro	Bokfört värde	2021	2022	2023	2024	2025+	Totalt
Säkrade saneringsskulder*)	442,5	-449,8					-449,8
Osäkrade saneringsskulder**)	121,6		-8,8	-8,8	-8,8	-71,0	-97,4
<b>Kassaflöde från saneringsskuld totalt</b>	<b>564,1</b>	<b>-449,8</b>	<b>-8,8</b>	<b>-8,8</b>	<b>-8,8</b>	<b>-71,0</b>	<b>-547,2</b>
Leverantörsskulder och övriga skulder	107,7	-107,7					-107,7
Leasingskulder	371,2	-93,2	-80,3	-70,3	-58,9	-144,5	-447,2
<b>Totalt</b>	<b>1043,0</b>	<b>-650,7</b>	<b>-89,1</b>	<b>-79,1</b>	<b>-67,7</b>	<b>-215,5</b>	<b>-1102,1</b>

De presenterade kassaflödena baserar sig på det godkända saneringsprogrammet.

\*) Antagandet i beräkningen är att fastigheterna realiserar och saneringsskuldena med säkerhet betalas innan den 31 december 2021.

\*\*\*) Saneringsskuldena utan säkerhet har skurits ned med 20 %. Återstående 80 procent kommer att återbetalas under åren 2022-2028 eller alternativt har borgenären möjlighet att konvertera detta belopp till ett masskuldebrevslån på 5 år.

**Kassaflödena, som bygger på kontrakt om finansiella skulder, inklusive de finansiella kostnaderna, uppgick till följande belopp den 31 december 2019:**

Milj. euro	Bokfört värde	2020	2021	2022	2023	2024+	Totalt
Obligationslån	248,5	-11,9	-11,9	-255,9			-279,7
Lån från finansinstitut	116,0	-4,2	-119,1				-123,3
Övriga räntebärande skulder	47,8	-47,9					-47,9
Leverantörsskulder och övriga skulder	243,7	-243,7					-243,7
Leasingskulder	529,8	-121,0	-108,4	-98,2	-84,4	-264,9	-676,9
<b>Totalt</b>	<b>1185,8</b>	<b>-428,7</b>	<b>-239,4</b>	<b>-354,1</b>	<b>-84,4</b>	<b>-264,9</b>	<b>-1371,5</b>
Valutaderivat	9,3						
Tillgångar		416,3					416,3
Skulder		-425,7					-425,7
<b>Totalt</b>	<b>9,3</b>	<b>-9,4</b>					<b>-9,4</b>

**Kredit- och motpartsrisk**

Försäljningsfordringar samt fordringar som bygger på placeringar och derivatkontrakt utgör en kreditrisk för koncernen. Den motpartsrisk som hänför sig till placeringar hanteras med hjälp av motpartslimiter som har godkänts av styrelsen. Derivatkontrakt ingås endast med motparter som enligt bedömning uppvisar en god kreditvärdighet och är finansiellt stabila. Kassamedel placeras i finansiella instrument som uppskattas vara likvida och utsatta för låg risk. På balansdagen den 31 december 2020 bestod koncernens likvida medel huvudsakligen av mycket kortfristiga depositioner i bank. Koncernen har ingen signifikant kreditrisk som anknyter till kommersiella försäljningsfordringar, eftersom de utestående fordringarna inbegriper ett stort antal små fordringar som huvudsakligen är utspridda på privatkunder vars kreditvärdighet har kontrollerats.

**Åldersanalys för försäljnings- och leasingfordringar  
31.12.2020**

Milj. euro	Redovisat belopp - brutto	Kreditförlustreserv
Icke förfallna försäljningsfordringar	10,7	0,0
Försäljningsfordringar som har förfallit inom 1–30 dagar	1,2	0,0
Försäljningsfordringar som har förfallit inom 31–60 dagar	0,4	0,0
Försäljningsfordringar som har förfallit inom 61–90 dagar	0,2	0,0
Försäljningsfordringar som har förfallit efter mer än 120 dagar	0,8	0,0
<b>Totalt</b>	<b>13,2</b>	<b>0,1</b>

Leasingfordringar enligt IFRS 16 EUR 4,5 miljoner per 31 december 2020 är inte förfallna. Kreditrisken anses vara låg och inget belopp har reserverats för kreditförluster.



31.12.2019

Milj. euro	Redovisat belopp - brutto	Kreditförlustreserv
Icke förfallna försäljningsfordringar	9,4	0,0
Försäljningsfordringar som har förfallit inom 1–30 dagar	0,7	0,0
Försäljningsfordringar som har förfallit inom 31–60 dagar	0,8	0,0
Försäljningsfordringar som har förfallit inom 61–90 dagar	0,4	0,0
Försäljningsfordringar som har förfallit inom 91–120 dagar	0,2	0,0
Försäljningsfordringar som har förfallit efter mer än 120 dagar	0,4	0,1
<b>Totalt</b>	<b>11,9</b>	<b>0,1</b>

Kreditförlustreservationen i koncernen baserar sig på de förväntade kreditförlusterna för försäljnings- och leasingfordringar enligt IFRS 9. Stockmann tillämpar en förenklad reservationsmatris för bokning av kreditrisker. Således beräknas kreditförlustreservationen enligt den summa som motsvarar de förväntade kreditförlusterna under hela giltighetstiden. Modellen är proaktiv, och den förväntade förlustandelen baserar sig på de historiska verkliga kreditförlusterna. De förväntade kreditförlusterna beräknas genom att multiplicera bruttobeloppet för de obetalda försäljningsfordringarna i olika ålderskategorier med andelen förväntade kreditförluster i samma kategori. Förändringar i de förväntade kreditförlusterna redovisas i övriga operativa kostnader.

## 4.9 Derivatkontrakt

### Nominella värden för derivatkontrakt

#### Derivatkontrakt, säkringsredovisning tillämpas

Milj. euro	2020	2019
Kassafördessäkringar, valutaterminer		54,9
Säkringar av nettoinvesteringar, valutaswapkontrakt		337,6
<b>Totalt</b>		<b>392,5</b>

#### Derivatkontrakt utan säkringsredovisning

Milj. euro	2020	2019
Valutaswapkontrakt		67,5
Elterminer	1,6	1,7
<b>Totalt</b>	<b>1,6</b>	<b>69,2</b>

### Verkliga värden för derivatkontrakt 2020

#### Derivatkontrakt, säkringsredovisning tillämpas

I slutet av 2020 fanns inga säkringsderivat

#### Derivatkontrakt utan säkringsredovisning

Milj. euro	Positiva	Negativa	Netto
Elterminer	0,1		0,1
<b>Totalt</b>	<b>0,1</b>		<b>0,1</b>

## Verkliga värden för derivatkontrakt 2019

### Derivatkontrakt, säkringsredovisning tillämpas

Milj. euro	Positiva	Negativa	Netto
Kassaflödessäkringar, valutaterminer		-1,3	-1,3
Säkringar av nettoinvesteringar, valutaswapkontrakt		-8,0	-8,0
<b>Totalt</b>		-9,3	-9,3

### Derivatkontrakt utan säkringsredovisning

Milj. euro	Positiva	Negativa	Netto
Valutaswapkontrakt	0,3		0,3
Elterminer	0,1		0,1
<b>Totalt</b>	0,4		0,4

Valutaswapavtal och valutaterminer har värderats till verkligt värde enligt balansdagens marknadspris. Förändringar i valutaderivatens verkliga värden har redovisats antingen i eget kapital eller i resultaträkningen beroende på om säkringsredovisning har tillämpats på dem. Valutaderivatavtalen gav inte upphov till ineffektivitet i anknytning till säkringsredovisning som måste redovisas via resultaträkningen under 2020. Som en del i företagssaneringsförfarandet stängde de banker som varit motparter i säkringstransaktioner alla utestående säkringstransaktioner per den 6 april 2020. Den realiserade valutakursvinsten från säkringsinstrumenten, totalt 8.9 miljoner euro, har behandlats som kortfristiga fordringar. Under företagssaneringsförfarandet har Stockmann inte haft möjlighet att säkra valutarisker. Elderivatens verkliga värden baserar sig på balansdagens marknadspriser och förändringar i verkliga värden har redovisats i resultaträkningen.

## 4.10 Finansiella tillgångar och skulder per värderingsgrupp och hierarkisk klassificering av verkliga värden

Koncernen tillämpar följande rangordning för att fastställa och offentliggöra det verkliga värdet på finansiella instrument enligt olika värderingstekniker:

Nivå 1: Noterade (ojusterade) priser för identiska tillgångar och skulder på aktiva marknader.

Nivå 2: Värderingsmetoder, som använder noterat marknadspris som ingångsdata. Noteringarna är tillgängliga regelbundet på börsen, hos mäklare eller tjänsteproducenter inom marknadsprissättning. Finansiella instrument på nivå 2 är: Icke börsnoterade (OTC) derivatinstrument som klassificeras till antingen verkligt värde och bokförs i resultaträkningen eller som säkringsredovisas.

Nivå 3: Sådana värderingsmetoder av vilka krävs betydande bedömning av ledningen.

Under räkenskapsperioden förekom inga överföringar mellan nivåerna.

Finansiella tillgångar, milj. euro	Nivå	Bokfört värde 2020	Verkligt värde 2020	Bokfört värde 2019	Verkligt värde 2019
<b>Derivatkontrakt, säkringsredovisning tillämpas</b>	2			0,0	0,0
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>					
Derivatkontrakt utan säkringsredovisning					
Valutaderivat	2			0,3	0,3
Elderivat	1			0,1	0,1
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>					
Långfristiga fordringar		1,7	1,7	0,3	0,3
Långfristiga leasingfordringar	2	3,9	3,9	15,7	15,7
Kortfristiga fordringar, räntebärande				0,1	0,1
Kortfristiga leasingfordringar	2	0,5	0,5	1,3	1,3
Kortfristiga fordringar, räntefria		45,0	45,0	36,7	36,7
Likvida medel		152,3	152,3	24,9	24,9
<b>Övriga placeringar</b>	3	0,2	0,2	0,3	0,3
<b>Finansiella tillgångar totalt</b>		<b>203,6</b>	<b>203,6</b>	<b>79,6</b>	<b>79,6</b>

Finansiella skulder, milj. euro		Bokfört värde 2020	Verkligt värde 2020	Bokfört värde 2019	Verkligt värde 2019
<b>Derivatkontrakt, säkringsredovisning tillämpas</b>	2			9,3	9,3
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>					
Derivatkontrakt utan säkringsredovisning					
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>					
Långfristiga skulder, räntebärande	2			364,5	363,0
Långfristiga leasingskulder	2	290,7	290,7	438,6	438,6
Kortfristiga skulder, räntebärande	2	488,2	468,0	47,8	47,9
Kortfristiga leasingskulder	2	80,5	80,5	91,2	91,2
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder		249,6	249,6	185,3	185,3
<b>Finansiella skulder totalt</b>		<b>1 109,0</b>	<b>1088,8</b>	<b>1 136,7</b>	<b>1 135,3</b>

I balansräkningen ingår derivatkontrakten i följande grupper: långfristiga och kortfristiga fordringar, räntefria samt långfristiga och kortfristiga skulder, räntefria.

Finansiella tillgångar på tredje nivån är investeringar i aktier av onoterade företag. Verkligt värde av aktier fastställs enligt metoder, som kräver ledningens bedömning. Vinster och förluster härrörande från investeringar bokförs i övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader i resultaträkningen, eftersom beslut att förvärva eller överföra investeringar har gjorts på kommersiella grunder. Den följande kalkylen förevisar ändringar i finansiella tillgångar som värderas i verkligt värde under rapporteringsperioden.

Ändring i verkligt värde av övriga placeringar, milj. euro	2020	2019
Bokfört värde 1.1.	0,3	0,3
<b>Totalt</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>

#### 4.11 Finansiella instrument som lyder under netting-avtal

Koncernen har ingått derivattransaktioner enligt avtal som omfattar ett ramavtal för kvittning. Avtalen fastställer att under vissa omständigheter, t.ex. när en kredithändelse såsom en betalningsinställelse inträffar, avslutas samtliga utestående transaktioner enligt avtalet och endast ett nettobelopp utbetalas för avvecklingen av alla transaktioner.

Dessa avtal uppfyller inte kriterierna för kvittning av instrumenten i balansräkningen.

Som en del i företagssaneringsförfarandet stängde de banker som varit motparter i säkringstransaktioner alla utestående säkringstransaktioner per den 6 april 2020. Den realiserade valutakursvinsten från säkringsinstrumenten, totalt 8.9

miljoner euro, har behandlats som kortfristiga fordringar men kommer senare att avräknas mot den säkerställda skulden till bankerna. Under företagsaneringsförloppet har Stockmann inte haft möjlighet att säkra valutarisker

Tabellen nedan beskriver värden för de redovisade finansiella instrument som avtalen ovan avser.

Per den 31 december 2020 finns inga utestående derivatkontrakt som omfattas av avtal om kvittning.

### 31.12.2019

Finansiella tillgångar, milj. euro	Bokfört värde	Ramavtal om nettning	Netto
Valutaderivat, utan säkringsredovisning	0,3		0,3
Elderivat, utan säkringsredovisning	0,1		0,1
<b>Finansiella tillgångar totalt</b>	<b>0,4</b>		<b>0,4</b>
<hr/>			
Finansiella skulder, milj. euro			
Valutaderivat, säkringsredovisning tillämpas	-9,3		-9,3
<b>Finansiella skulder totalt</b>	<b>-9,3</b>		<b>-9,3</b>

## 4.12 Eget kapital

Milj. euro	Antal aktier	Aktiekapital	Överkursfond	Fonden för investerat fritt eget kapital	Totalt
<b>31.12.2018</b>	72 048 683	144,1	186,1	250,4	580,6
<b>31.12.2019</b>	72 048 683	144,1	186,1	250,4	580,6
<b>31.12.2020</b>	<b>72 048 683</b>	<b>144,1</b>	<b>186,1</b>	<b>250,4</b>	<b>580,6</b>

### Aktiekapital

Aktiekapitalet i Stockmann Oyj Abp fördelar sig på A- och B-aktieslag. Det finns minst 18 000 000 stycken och högst 80 000 000 stycken A-aktier och minst 18 000 000 stycken och högst 100 000 000 stycken B-aktier.

Minimiaktiekapitalet enligt Stockmann Oyj Abp:s bolagsordning är 75,0 milj. euro och maximiaktiekapitalet 300,0 milj. euro. Aktiernas nominella värde är 2,00 euro per aktie. Samtliga emitterade aktier är till fullo betalda.

### Totalt antal aktier, registrerade 31.12.2020

st.	2020	2019
A-serie aktier	<b>30 530 868</b>	30 530 868
B-serie aktier	<b>41 517 815</b>	41 517 815
<b>Totalt</b>	<b>72 048 683</b>	72 048 683

### Skillnader i antalet röster mellan A- och B-aktier

Varje A-aktie berättigar till att vid bolagsstämman rösta med tio (10) röster och varje B-aktie med en (1) röst.

### Omvandling av aktier

En A-aktie kan på anmodan av aktieägare omvandlas till en B-aktie ifall omvandlingen kan ske inom ramarna för minimi- och maximiantalet aktier per aktieslag. En skriftlig anmodan om omvandling av bolagets aktier skall riktas till bolagets styrelse på det sätt som fastställs i bolagsordningen. Enligt saneringsprogrammet föreslås det till bolagsstämman, att bolagets A- och B-aktieserierna kombineras så att varje A-aktie berättigar till 1,1 B-aktier.

### Inlösningskyldighet

En aktieägare vars andel av bolagets samtliga aktier eller av det röstetal som aktierna medför - ensam eller tillsammans med andra aktieägare – uppgår till eller överstiger 33 1/3 procent eller 50 procent är skyldig att i enlighet med bolagsordningen lösa in övriga aktieägare.

### Överkursfond

Överkursfonden innehåller de penningtransaktioner från aktieemission, vilka överstiger det nominella värdet minskat med transaktionskostnaderna.

### Fonden för inbetalt fritt eget kapital

Fonden för inbetalt fritt eget kapital innehåller övriga placeringar med karaktär av eget kapital och teckningspriset för aktier minskat med transaktionskostnaderna till den del dessa inte enligt uttryckligt beslut tas upp i aktiekapital.

### Omräkningsdifferenserna

Omräkningsdifferenserna innehåller differenser som uppstått vid konsolideringen av de utländska dotterbolagens bokslut och vid konsolideringen av nettoinvesteringar i utländska valutor.

### Övriga fonder

Milj. euro	2020	2019
Reservfond	0,1	0,1
Fonden för säkringsinstrument		-1,3
Övriga fonder	43,7	43,7
<b>Totalt</b>	<b>43,8</b>	<b>42,5</b>

Övriga fonder omfattar

- reservfonden, vilken innehåller en på lokala bestämmelser baserad andel som överförs från fritt eget kapital.
- fonden för skyddsinstrument, vilken innehåller ändringar i verkligt värde av derivatinstrument som används för att skydda kassaflödet minskat med latent skatteskuld.
- övriga fonder av fritt eget kapital som skapats genom bolagsstämmans beslut, vilka utgör eget kapital som kan utdelas som dividend.

### Masskuldebrevslån på egetkapitalvillkor (hybridlån)

Eget kapital inkluderar ett hybridlån på 105,8 miljoner euro. I december 2015 emitterade Stockmann hybridobligationer med ett nominellt värde på 85 miljoner euro och ytterligare hybridobligationer med nominellt värde på 21 miljoner euro emitterades i november 2019. Kupongräntan på lånet var 10,75 procent per år från och med 31 januari 2020. Stockmann kan skjuta upp räntebetalningen förutsatt att man inte betalar utdelning eller andra ägarandelar till sina aktieägare. Hybridlånet är icke säkerställt och i sämre position än bolagets andra skuldförbindelser. Hybridlånet ingår i saneringsskulden, det inkluderas i eget kapital i balansräkningen och, i den finansiella rapporteringen enligt IFRS har det inte omklassificerats. Enligt det godkända saneringsprogrammet kommer hybridskulderna att skäras ned med 50 % och den återstående andelen på 50 % konverteras enligt borgenärernas samtycke till bolagets B-aktie. Om en borgenär inte vill konvertera den återstående andelen av sin fordran, skärs även denna andel i sin helhet ned.

### Dividender

Styrelsens förslag om dividendutdelning har inte redovisats i bokslutet. Dividendutdelningen bokförs på basis av bolagsstämmans beslut.

Enligt balansräkningen den 31 december 2020 har företaget inga utdelningsbara medel.

### 4.13 Resultat per aktie

Resultatet per aktie beräknas genom att dividera räkenskapsperiodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare minskat med skatt justerat räntan av hybrid lån med de utestående aktiernas vägda medeltal under räkenskapsperioden. Utestående aktier inkluderar inte egna aktier som innehas av koncernen. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att dividera räkenskapsperiodens vinst hänförlig till aktieägarna i moderbolaget med det vägda medeltalet för det utspädda antalet utestående aktier under räkenskapsperioden. Aktieoptionerna har en utspädande verkan då aktieoptionernas teckningspris är lägre än gängse värde. Den 31 december 2020 fanns det inga utestående optioner som skulle ha haft en utspädningseffekt.

<b>Milj. euro</b>	<b>2020</b>	2019
Räkenskapsperiodens vinst/förlust hänförligt till moderbolagets aktieägare under året	<b>-291,6</b>	-45,6
Den upplupna räntan av hybridlån*)		-8,1
Skatteeffekt		1,6
Nettoeffekt		-6,5
	<b>-291,6</b>	-52,1
Emissionsjusterat antal utestående aktier, vägt medeltal	<b>72 048 683</b>	72 048 683
Från årets resultat (före och efter utspädning)	<b>-4,05</b>	-0,72

\*) Ingen ränta har ackumulerats på hybridlånet sedan ansökan om företagssaneringen.

## 5 Övriga noter

### 5.1 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklad verksamhet

#### Redovisningsprinciperna

Långfristiga egendomsposter som innehas för försäljning och egendomsposter som hör till verksamhet som har avvecklats värderas i enlighet med standarden IFRS 5 till bokföringsvärdet eller det lägre verkliga värdet med avdrag för de kostnader som uppskattas uppstå som en följd av avyttringen av egendomsposten. När en egendomspost har klassificerats som en långfristig egendomspost som innehas för försäljning eller som tillhörig en avyttringsgrupp, görs inga avskrivningar från posten. En långfristig egendomspost som enligt klassifikationen innehas för försäljning eller tillhör en avyttringsgrupp upptas som en egen post i balansräkningen. Även de skulder som hänför sig till en avyttringsgrupp tas upp som en egen post i balansräkningen.

Helsingfors tingsrätt beslöt den 9 februari 2021 att fastställa saneringsprogrammet för Stockmann Oyj Abp. Som en del av saneringsförfarandet, förpliktigas Stockmann att sälja sina fastighetsinnehav samt förhandla om återhyrning av dem. Varuhusfastigheterna i Helsingfors, Tallinn och Riga klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning i koncernens bokslut för år 2020.

Avvecklad verksamhet är en del av koncernen som har avvecklats eller som klassificeras att vara till salu och som uppfyller klassificeringskraven för avvecklad verksamhet i IFRS 5. Resultatet för avvecklade verksamheter presenteras som en skild post i koncernens totalresultat.

#### Tillgångar och skulder klassificerade som innehav för försäljning

Milj. euro	2020	2019
Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	246,6	
Kortfristiga fordringar	0,5	
Likvida medel	0,2	
Latenta skatteskulder	17,0	
Kortfristiga skulder	0,4	
<b>Nettotillgångar</b>	<b>230,0</b>	

### 5.2 Samarbetsarrangemang

#### Gemensamma funktioner

Koncernen äger 37,8 % av aktierna i Kiinteistö Oy Tapiolan Säästötammi Fastighets Ab. Fastighetsaktiebolaget är beläget i Esbo. Den gemensamma funktionen är inte betydande för Stockmann.

Koncernen äger 67 % av aktierna i SIA Stockmann Centrs, vilket berättigar till besittningen av 63 % av fastighetsaktiebolagets lokaler, och därför deltar koncernen i gemensamma funktioner med 63 %. SIA Stockmann Centrs äger en köpcentrumfastighet i Lettland. Stockmanns andel i den gemensamma funktionen omfattar affärslokalen för Stockmanns varuhus i Lettland. Den gemensamma funktionen är betydande för Stockmann.

Koncernbokslutet omfattar en andel som motsvarar koncernens ägarandelar i de gemensamma funktionernas tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader.

#### Tillgångar och skulder för de gemensamma funktionerna

Milj. euro	2020	2019
Långfristiga tillgångar	13,7	14,2
Kortfristiga tillgångar	1,6	1,8
Kortfristiga skulder	0,2	0,1

#### Intäkter och kostnader för de gemensamma funktionerna

Milj. euro	2020	2019
Intäkter	2,2	3,2
Kostnader	1,5	1,7

### 5.3 Avsättningar

#### Redovisningsprinciperna

En avsättning bokförs när koncernen som följd av en tidigare händelse har en juridisk eller faktisk förpliktelse, det är sannolikt att betalningsförpliktelsen kommer att realiseras och storleken på förpliktelsen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Ett förlustbringande avtal är ett avtal, där kostnaderna för koncernen är större än den nytta som avtalet ger. Som reservering för omorganisering redovisas kostnader som uppkommer när koncernen åtagit sig att sälja eller lägga ned ett betydande affärsområde eller verksamhet inom ett geografiskt område.

#### Långfristiga avsättningar

Milj. euro	2020	2019
<b>Avsättning för förlustkontrakt</b>		
Avsättning för förlustkontrakt 1.1.		14,6
IFRS 16 Omklassificering till tillgångar med nyttjanderätt		-14,6
<b>Bokföringsvärde 31.12.</b>		
Övriga avsättningar		
Bokföringsvärde 1.1.	0,0	0,1
Användning av avsättningar	-0,0	-0,1
<b>Bokföringsvärde 31.12.</b>		
		0,0
<b>Långfristiga avsättningar sammanlagt</b>		0,0

#### Kortfristiga avsättningar

Milj. euro	2020	2019
<b>Avsättning för omstrukturering</b>		
Bokföringsvärde 1.1.	1,1	1,1
Ökningar i avsättningar		1,1
Användning av avsättningar	-1,1	-1,1
<b>Bokföringsvärde 31.12.</b>		
		1,1
<b>Avsättning för förlustkontrakt</b>		
Avsättning för förlustkontrakt 1.1.		2,9
Användning av avsättningar		-0,1
IFRS 16 Omklassificering till tillgångar med nyttjanderätt		-2,7
<b>Bokföringsvärde 31.12.</b>		
Övriga avsättningar		
Avsättning för omstrukturering		1,0
Ökningar i avsättningar	17,0	
Användning av avsättningar		-0,1
Återföring av oanvända avsättningar		-0,8
<b>Bokföringsvärde 31.12.</b>		
	17,0	0,1
<b>Kortfristiga avsättningar sammanlagt</b>		1,1

Avsättningar för omstrukturering inkluderade kostnader för strukturarrangemang i enlighet med koncernens strategi.

Övriga avsättningar år 2020 inkluderar en avsättning för hyresvärdarnas krav relaterade till de uppsagda hyresavtalen.



## 5.4 Ansvarförbindelser

### Skulder och ansvar för vilka fastighetsinteckningar har ställts som säkerhet

Milj. euro	2020		2019		Säkerhet	Bokfört värde av tillgångarna *
	Skuld i slutet av året	Inteckningar	Bokfört värde av tillgångarna *	Skuld i slutet av året		
Skulder till kreditinstitut	435,4	1 670,0		367,7	1 670,0	
Övriga ansvarförbindelser		1,7			1,7	
<b>Totalt</b>	<b>435,4</b>	<b>1 671,7</b>	<b>246,2</b>	<b>367,7</b>	<b>1 671,7</b>	<b>255,4</b>

\* Anskaffningsutgiftsmetod tillämpats

### Övriga säkerheter ställda för egna förpliktelser

Milj. euro	2020	2019
Borgensförbindelser	0,2	1,7
Elavtalansvar	0,7	1,2
Ansvar för justering av momsavdrag gjorda vid fastighetsinvesteringar	2,9	4,0
<b>Totalt</b>	<b>3,8</b>	<b>6,9</b>

### Ansvar totalt

Milj. euro	2020	2019
Inteckningar	1 671,7	1 671,7
Borgensförbindelser	0,2	1,7
Elavtalansvar	0,7	1,2
Ansvar för justering av momsavdrag gjorda vid fastighetsinvesteringar	2,9	4,0
<b>Totalt</b>	<b>1 675,5</b>	<b>1 678,6</b>

Ansvar för elavtal härrör från inköp av el till fast pris för år 2020-2022.

### Räntan för hybridlån

Stockmann emitterade ett hybridlån på 85 milj. euro den 17 december 2015 samt ytterligare hybridobligationer för 21 milj. euro i november 2019. Ingen upplupen, ej bokförd ränta för lånet fanns den 31 december 2020, på grund av Stockmann Oyj Ab's företagssaneringsförfarande (7,5 miljoner euro 2019). I not 4.12 finns ytterligare information om hybridlånet.

### Fastighetsinvesteringar

Bolagen, som tillhör koncernen är skyldiga att justera avdrag som gäller fastighetsinvesteringar som färdigställts åren 2010–2020, om den momspliktiga användningen av fastigheten minskar under justeringsperioden. Det sista justeringsåret är 2029. Ansvarsbeloppet är högst 2,9 (4,0) miljoner euro.

## 5.5 Transaktioner med den närmaste kretsen

Till koncernens närmaste krets hör styrelsemedlemmarna och medlemmarna i ledningsgruppen samt moderbolaget, dotterbolagen och den gemensamma funktionen.

Följande medlemmar av styrelsen och koncernens ledningsgrupp hörde till koncernens närmaste krets under räkenskapsperioden 2020:

- Lauri Ratia, styrelsens ordförande
- Stefan Björkman, styrelsemedlem
- Eva Hamilton, styrelsemedlem tills 18.3.2020
- Esa Lager, styrelsemedlem
- Leena Niemistö, styrelsens vice ordförande och styrelsemedlem
- Tracy Stone, styrelsemedlem
- Peter Therman, styrelsemedlem tills 18.3.2020
- Dag Wallgren, styrelsemedlem
- Jari Latvanen, verkställande direktör
- Susanne Ehnåge, Lindex verkställande direktör
- Annelie Forsberg, Lindex ekonomidirektör sedan 1.8.2020
- Jukka Naulapää, direktör för juridiska ärenden
- Tove Westermark, Chief Operating Officer
- Pekka Vähähyppä, ekonomidirektör

Följande medlemmar av styrelsen och koncernens ledningsgrupp hörde till koncernens närmaste krets under räkenskapsperioden 2019:

- Jukka Hienonen, styrelsens ordförande tills 21.3.2019
- Lauri Ratia, styrelsens ordförande sedan 21.3.2019, verkställande direktör sedan 1.4.2019 tills 18.8.2019
- Kaj-Gustaf Bergh, styrelsemedlem tills 21.3.2019
- Stefan Björkman, styrelsemedlem sedan 21.3.2019
- Eva Hamilton, styrelsemedlem
- Esa Lager, styrelsemedlem
- Leena Niemistö, styrelsens vice ordförande och styrelsemedlem
- Michael Rosenlew, styrelsemedlem tills 21.3.2019
- Tracy Stone, styrelsemedlem
- Peter Therman, styrelsemedlem sedan 21.3.2019
- Dag Wallgren, styrelsemedlem
- Lauri Veijalainen, verkställande direktör tills 31.3.2019
- Jari Latvanen, verkställande direktör sedan 19.8.2019
- Susanne Ehnåge, Lindex verkställande direktör
- Mikko Huttunen, personaldirektör tills 30.6.2019
- Kai Laitinen, ekonomidirektör tills 18.8.2019
- Nora Malin, utvecklingsdirektör tills 30.6.2019
- Jukka Naulapää, direktör för juridiska ärenden
- Maiju Niskanen, direktör, varuhusfunktioner tills 30.6.2019
- Outi Nylund, direktör för kundrelationer sedan 1.5.2019 tills 30.6.2019
- Anna Salmi, direktör för digitala tjänster tills 30.6.2019
- Elena Stenholm, direktör, Real Estate tills 30.6.2019
- Tove Westermark, direktör, operationella aktiviteter sedan 22.3.2019
- Pekka Vähähyppä, ekonomidirektör sedan 19.8.2019

Koncernens moder- och dotterbolagsförhållanden är beskrivna i noter till moderbolagets bokslut under aktier och andelar.

**Följande affärstransaktioner förverkligades med personer tillhörande den närmaste kretsen:  
Ledningens anställningsförmåner  
Löner och arvoden**

<b>Ersättningar till verkställande direktören och ledningsgruppen, euro 2020</b>	<b>Verkställande direktören</b>	<b>Koncernens övriga ledningsgrupp</b>	<b>Totalt</b>
Kortfristiga ersättningar till anställda	528 270	1 485 934	2 014 204
Övriga långfristiga ersättningar till anställda		179 600	179 600
<b>Ersättningar totalt</b>	<b>528 270</b>	<b>1 665 534</b>	<b>2 193 804</b>

<b>Styrelsens löner och arvoden, euro 2020</b>	<b>Fasta arvoden *</b>	<b>Arvoden baserade på deltagande</b>	<b>Totalt</b>
Ratia Lauri	80 000	7 700	87 700
Björkman Stefan	40 000	5 800	45 800
Hamilton Eva**		1 800	1 800
Lager Esa	40 000	6 400	46 400
Niemistö Leena	50 000	4 200	54 200
Stone Tracy	40 000	9 000	49 000
Therman Peter**		2 600	2 600
Wallgren Dag	40 000	5 800	45 800
<b>Löner och arvoden totalt</b>	<b>290 000</b>	<b>43 300</b>	<b>333 300</b>

**Löner och arvoden till nyckelpersoner totalt, euro** **2 527 104**

\* utbetalats med pengar och företagets aktier 112 891 st

\*\* avgått från styrelsen den 18 mars 2020

<b>Ersättningar till verkställande direktören och ledningsgruppen, euro 2019</b>	<b>Verkställande direktören</b>	<b>Koncernens övriga ledningsgrupp</b>	<b>Totalt</b>
Kortfristiga ersättningar till anställda	862 817	1 760 949	2 623 766
Övriga långfristiga ersättningar till anställda		85 972	85 972
<b>Ersättningar totalt</b>	<b>862 817</b>	<b>1 846 921</b>	<b>2 709 738</b>

<b>Styrelsens löner och arvoden, euro 2019</b>	<b>Fasta arvoden *</b>	<b>Arvoden baserade på deltagande</b>	<b>Totalt</b>
Ratia Lauri	80 000	14 300	94 300
Bergh Kaj-Gustaf **		600	600
Björkman Stefan	40 000	7 800	47 800
Hamilton Eva	40 000	7 800	47 800
Hienonen Jukka **		1 100	1 100
Lager Esa	40 000	15 000	55 000
Niemistö Leena	50 000	8 400	58 400
Rosenlew Michael **		1 400	1 400
Stone Tracy	40 000	7 200	47 200
Therman Peter	40 000	11 800	51 800
Wallgren Dag	40 000	12 000	52 000
<b>Löner och arvoden totalt</b>	<b>370 000</b>	<b>87 400</b>	<b>457 400</b>

**Löner och arvoden till nyckelpersoner totalt, euro** **3 167 138**

\* utbetalats med pengar och företagets aktier 66 416 st

\*\* avgått från styrelsen den 21 mars 2019

### Ledningens pensionsutfästelser

Verkställande direktör Jari Latvanens pensionsålder fastställs enligt Finlands arbetspensionslagstiftning. Pensionen fastställs enligt lagen om pension för arbetstagare. En separat frivillig pension utbetalas inte.

Pensionsåldern för medlemmarna i ledningsgruppen är 63 eller 65 år beroende på de personliga direktörsavtalen. År 2020 hade två medlemmar i ledningsgruppen en separat avgiftsbaserad pensionsförsäkring som var tecknad av bolaget. Dess kostnader uppgick år 2020 till 179 600 (2018: 85 972 euro).

### Övriga transaktioner inom den närmaste kretsen

Till styrelsemedlemmarna har år 2020 utbetalats inga övrig ersättning.

## 5.6 Händelser efter räkenskapsperiodens utgång

Helsingfors tingsrätt har enligt sitt beslut den 9 februari 2021 fastställt saneringsprogrammet för Stockmann koncernens moderbolag Stockmann Oyj Abp. Saneringsprogrammet bygger på fortsättandet av Stockmanns varuhusaffärsverksamhet, försäljningen och återhyrningen av Stockmanns varuhusfastigheter i Helsingfors, Tallinn och Riga samt fortsättandet av Lindex affärsverksamhet som en fast del av Stockmannkoncernen.

Följande pro forma-information har sammanställs för att illustrera vissa effekter av saneringsprogrammet och andra händelser efter balansdagen skulle ha på Stockmann-koncernens balansposter den 31 december 2020.

#### Saneringsprogrammet:

Saneringsskulder utan säkerhet skärs ned med 20 % och för den återstående andelen på 80 % har upprättats ett betalningsprogram som beskrivs i saneringsprogrammet. Enligt betalningsprogrammet kommer kontantbetalningarna för saneringsskulden att göras en gång per år den 30.4. och påbörjas för första gången 2022 och fortsätter tills 30.4.2028. Den nedskurna andelen på 20 % konverteras på varje borgenärs önskan till bolagets B-aktier genom en aktieemission som beslutas om på en bolagsstämma som hålls efter fastställandet av saneringsprogrammet. Konverteringskursen är B-aktiens enligt handelsvolym vägda medelkurs under tidsperioden 8.4–27.11.2020, det vill säga 0,9106 euro. Pro forma-beräkningen beskriver effekten på koncernens eget kapital och skulder om alla borgenärer konverterar 20 % av sina fordringar till B-aktier. Resten, 80 % av saneringsskulden utan säkerhet, har överförts till långfristiga skulder i enlighet med betalningsplanen.

Hybridlån skärs ned med hälften och den återstående andelen på 50 % konverteras enligt borgenärernas samtycke till bolagets B-aktier till konverteringskursen i samma aktieemission som konversionen av skulder utan säkerhet. Om en borgenär inte vill konvertera den återstående andelen av sin fordring, skärs även denna andel i sin helhet ned. Hybridlånets skärning har ingen effekt på eget kapital eftersom hybridlån redovisas i koncernbokslutet som eget kapital.

Inverkan av försäljningen av fastigheter och eventuella sale and leaseback-arrangemang har inte inkluderats i pro forma-informationen.

#### Andra händelser efter räkenskapsperiodens utgång:

Stockmann Oyj Abp tecknade avtal om ändring av hyresavtalet för varuhuset Stockmann som ligger i affärscentrum Itis den 29 januari 2021. Effekten av ändringen på koncernens tillgångar, leasingskulder och eget kapital beskrivs i pro forma-beräkningen.

**Pro forma:****Balansräkningsposter efter händelser efter räkenskapsperioden**

Milj. euro	Rapporterad 31.12.2020	Konversion till eget kapital av osäkrade skulder	Konversion och nedkärning av hybridlåneskulder	Långfristiga osäkrade skulder	Affärscentrum Itis - förändringen i hyresavtal	Pro forma Balansräkning
<b>TILLGÅNGSPOSTER SOM FÖRÄNDRAS</b>						
Tillgångar med nyttjanderätt och hyrestillgångar	355,8				-22,3	<b>333,5</b>
<b>TILLGÅNGSPOSTER SOM FÖRÄNDRAS SAMMANLAGT</b>	<b>355,8</b>				-22,3	<b>333,5</b>
<b>EGET KAPITAL</b>						
Aktiekapital	144,1					<b>144,1</b>
Överkursfond	186,1					<b>186,1</b>
Fonden för inbetalt fritt eget kapital	250,4	24,3	54,1			<b>328,8</b>
Övriga fonder	43,8					<b>43,8</b>
Omräkningsdifferenser	20,4					<b>20,4</b>
Balanserade vinstmedel	-541,7		51,8		1,0	<b>-488,9</b>
Hybridlån	105,8		-105,8			
<b>EGET KAPITAL SAMMANLAGT</b>	<b>209,0</b>	24,3			1,0	<b>234,4</b>
<b>SKULDER</b>						
Långfristiga skulder	36,1			97,3		<b>133,4</b>
Långfristiga leasingskulder	290,7				-20,8	<b>270,0</b>
Kortfristiga skulder	794,4	-24,3		-97,3		<b>672,8</b>
Kortfristiga leasingskulder	80,5				-2,5	<b>78,0</b>
<b>SKULDER SAMMANLAGT</b>	<b>1 201,8</b>	-24,3			-23,3	<b>1 154,2</b>

## 5.7 Förändringen av principer för uppgörande av bokslut

Effekten av förändringen av redovisningsprinciper på rapporterade bokslut för tidigare räkenskapsår presenteras i följande tabeller.

### Koncernens resultaträkning

Milj. euro	Rapporterad	Justerad
	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2019
Avskrivningar och nedskrivningar	-139,6	-128,8
RÖRELSEVINST/-FÖRLUST	13,3	24,1
<b>VINST/FÖRLUST FÖRE SKATTER</b>	<b>-39,3</b>	<b>-28,5</b>
Inkomstskatter	-14,9	-17,1
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST/FÖRLUST</b>	<b>-54,3</b>	<b>-45,6</b>
Resultat per aktie, euro:	-0,84	-0,72

### Koncernens totalresultaträkning

RÄKENSSKAPSPERIODENS VINST/FÖRLUST	-54,3	-45,6
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT SAMMANLAGT</b>	<b>-57,7</b>	<b>-49,1</b>

### Koncernens nyckeltal

Nyckeltal vilka påverkats av förändringen i principer för uppgörande av koncernbokslut:

	Rapporterad	Justerad
	31.12.2019	31.12.2019
Soliditet, %	38,1	27,8
Nettoskuldssättningsgrad, %	112,4	191,7
Rörelsevinst/-förlust av omsättningen, %	1,4	2,5
Eget kapital per aktie, euro	11,12	6,52
Avkastning på eget kapital, glidande 12 mån., %	-6,6	-6,9
Avkastning på sysselsatt kapital, glidande 12 mån., %	0,9	1,8

### Koncernens balansräkning

Milj. euro	Rapporterad	Justerad	Rapporterad	Justerad
	1.1.2019	1.1.2019	31.12.2019	31.12.2019
Mark- och vattenområden	102,5	17,5	100,6	17,5
Byggnader och anläggningar	578,5	245,0	567,1	237,4
Materiella anläggningstillgångar sammanlagt	1 266,9	848,3	1 219,3	806,5
<b>LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR SAMMANLAGT</b>	<b>1 947,4</b>	<b>1 528,9</b>	<b>1 889,4</b>	<b>1 476,6</b>
<b>TILLGÅNGAR SAMMANLAGT</b>	<b>2 361,9</b>	<b>1 943,3</b>	<b>2 103,2</b>	<b>1 690,3</b>
Omvärderingsfond	358,2		329,0	
Balanserade vinstmedel	-212,1	-189,6	-239,6	-241,8
<b>EGET KAPITAL SAMMANLAGT</b>	<b>843,7</b>	<b>507,9</b>	<b>800,9</b>	<b>469,6</b>
Latenta skatteskulder	128,3	45,5	125,4	43,8
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER SAMMANLAGT</b>	<b>1 020,9</b>	<b>938,2</b>	<b>930,0</b>	<b>848,5</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER SAMMANLAGT</b>	<b>2 361,9</b>	<b>1 943,3</b>	<b>2 103,2</b>	<b>1 690,3</b>

**Effekt av förändringen i principer för uppgörande av koncernbokslut på tidigare räkenskapsår:**

<b>Milj. euro</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	12,0	11,5	12,2
Inkomstskatter	-2,4	-2,3	-2,4
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST/FÖRLUST</b>	<b>9,6</b>	<b>9,2</b>	<b>9,8</b>
<b>TILLGÅNGAR SAMMANLAGT</b>	<b>-481,7</b>	<b>-498,4</b>	<b>-494,5</b>
Eget kapital sammanlagt	-379,7	-387,6	-395,2
Latenta skatteskulder	-102,1	-110,8	-99,3
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER SAMMANLAGT</b>	<b>-481,7</b>	<b>-498,4</b>	<b>-494,5</b>

# Stockmann Oyj Abp

## Resultaträkning, FAS

euro	Not	1.1.-31.12.2020	% av oms.	1.1.-31.12.2019	% av oms.
<b>OMSÄTTNING</b>		<b>225 832 154,34</b>	<b>100,0</b>	304 985 802,50	100,0
Övriga rörelseintäkter	2	7 100 481,53	3,1	7 237 225,69	2,4
<b>Material och tjänster</b>					
Material, förnödenheter och varor:					
Inköp under räkenskapsperioden		-114 307 160,08		-145 801 784,42	
Förändring av lager, ökning (+), minskning (-)		-3 622 307,14		-5 807 585,54	
Material och tjänster totalt		-117 929 467,22	52,2	-151 609 369,96	49,7
Personalkostnader	3	-45 775 442,26	20,3	-57 311 858,12	18,8
Avskrivningar och nedskrivningar	4	-23 710 882,30	10,5	-23 693 871,68	7,8
Övriga rörelsekostnader	5	-91 690 023,75	40,6	-102 740 141,56	33,7
		-279 105 815,53	123,6	-335 355 241,32	110,0
<b>RÖRELSEVINST (-FÖRLUST)</b>		<b>-46 173 179,66</b>	<b>-20,4</b>	-23 132 213,13	-7,6
Finansiella intäkter och kostnader	6	-301 498 504,03	-133,5	-12 752 638,90	-4,2
<b>VINST (FÖRLUST) FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER</b>		<b>-347 671 683,69</b>	<b>-154,0</b>	-35 884 852,03	-11,8
Bokslutsdispositioner	7	5 098 546,17	2,3	35 596 776,49	11,7
Inkomstskatter					
Förändringar av latent skatter		20 002 166,89			
<b>Inkomstskatter totalt</b>		<b>20 002 166,89</b>	<b>8,9</b>		
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST (FÖRLUST)</b>		<b>-322 570 970,63</b>	<b>-142,8</b>	-288 075,54	-0,1



# Stockmann Oyj Abp

## Balansräkning, FAS

euro	Not	31.12.2020	31.12.2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>	8		
Immateriella rättigheter		15 078 814,94	19 998 618,43
Övriga immateriella tillgångar		212 037,84	282 614,64
Förskott och pågående projekt		1 567 190,38	2 553 117,35
<b>Immateriella tillgångar sammanlagt</b>		<b>16 858 043,16</b>	<b>22 834 350,42</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	9		
Mark- och vattenområden		12 232 609,70	12 232 609,70
Byggnader och anläggningar		239 167 004,98	247 313 359,28
Maskiner och inventarier		22 984 885,79	25 962 548,33
Ändrings- och ombyggnadskostnader för hyrda lokalteter		3 021 605,21	3 664 047,38
Övriga materiella tillgångar		54 601,65	54 601,65
Förskott och pågående nyanläggningar		5 263 215,54	988 861,16
<b>Materiella tillgångar sammanlagt</b>		<b>282 723 922,87</b>	<b>290 216 027,50</b>
<b>Placeringar</b>	10		
Andelar i företag inom koncernen		20 663 112,18	292 533 477,95
Övriga aktier och andelar		748 761,86	760 443,74
<b>Placeringar sammanlagt</b>		<b>21 411 874,04</b>	<b>293 293 921,69</b>
<b>LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR SAMMANLAGT</b>		<b>320 993 840,07</b>	<b>606 344 299,61</b>
<b>KORTFRISTIGA TILLGÅNGAR</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Material och förnödenheter och varor		39 214 527,39	42 836 834,53
<b>Omsättningstillgångar sammanlagt</b>		<b>39 214 527,39</b>	<b>42 836 834,53</b>
<b>Långfristiga fordringar</b>			
Lånefordringar av företag inom koncernen		487 410 042,24	755 775 071,55
Övriga fordringar		20 378 068,60	
<b>Långfristiga fordringar sammanlagt</b>		<b>507 788 110,84</b>	<b>755 775 071,55</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>	11		
Kundfordringar		1 700 458,15	2 285 180,11
Fordringar av företag inom koncernen		6 563 599,07	24 466 768,88
Övriga fordringar		300 077,12	10 270,07
Resultatregleringar		19 247 658,10	8 057 906,77
<b>Kortfristiga fordringar sammanlagt</b>		<b>27 811 792,44</b>	<b>34 820 125,83</b>
<b>Kassa och banktillgodohavanden</b>	12	<b>56 151 388,28</b>	<b>6 460 561,98</b>
<b>KORTFRISTIGA TILLGÅNGAR SAMMANLAGT</b>		<b>630 965 818,95</b>	<b>839 892 593,89</b>
<b>TILLGÅNGAR SAMMANLAGT</b>		<b>951 959 659,02</b>	<b>1 446 236 893,50</b>

# Stockmann Oyj Abp

## Balansräkning, FAS

euro	Not	31.12.2020	31.12.2019
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital	13-14	144 097 366,00	144 097 366,00
Överkursfond		186 346 445,72	186 346 445,72
Fonden för inbetalt fritt eget kapital		255 735 789,28	255 735 789,28
Övriga fonder		43 728 921,17	43 728 921,17
Vinst (förlust) från tidigare räkenskapsperioder		-229 781 013,28	-229 492 937,74
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		-322 570 970,63	-288 075,54
<b>EGET KAPITAL SAMMANLAGT</b>		<b>77 556 538,26</b>	400 127 508,89
<b>ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER</b>			
	15	70 344 380,32	73 962 926,49
<b>AVSÄTTNINGAR</b>			
	16	17 292 677,95	15 664 402,24
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Hybridlån	17		106 000 000,00
Masskuldebrevslån			250 000 000,00
Lån från penninginrättningar			116 000 000,00
Resultatregleringar			1 315 954,00
Skulder till företag inom koncernen		81 699 444,01	
<b>Långfristiga skulder sammanlagt</b>		<b>81 699 444,01</b>	473 315 954,00
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Hybridlån	18	108 117 103,82	
Lån från penninginrättningar		488 908 765,08	1 142 730,78
Erhållna förskott		853 064,14	961 755,64
Leverantörsskulder		59 910 329,06	25 391 126,98
Skulder till företag inom koncernen		963 657,40	352 911 886,10
Övriga skulder		10 853 511,04	58 825 286,48
Resultatregleringar	19	35 460 187,94	43 933 315,90
<b>Kortfristiga skulder sammanlagt</b>		<b>705 066 618,48</b>	483 166 101,88
<b>SKULDER SAMMANLAGT</b>		<b>786 766 062,49</b>	956 482 055,88
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER SAMMANLAGT</b>		<b>951 959 659,02</b>	1 446 236 893,50

# Stockmann Oyj Abp

## Kassaflödesanalys

euro	2020	2019
<b>KASSAFLÖDE FRÅN RÖRELSEN</b>		
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	-322 570 970,63	-288 075,54
<b>Justeringar:</b>		
Avskrivningar enligt plan	23 710 882,30	23 693 871,68
Nedskrivning av långfristiga tillgångar	373 013 068,59	
Övriga intäkter och kostnader som inte medfört betalningar	1 380 787,95	-4 185 577,14
Finansiella intäkter och kostnader	-62 588 179,41	10 476 808,72
Bokslutsdispositioner	-5 098 546,17	-35 596 776,49
Förändring i latent skatter	-20 002 166,89	
<b>Förändring av rörelsekapital:</b>		
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga rörelsefordringar	-9 972 916,67	8 062 076,34
Ökning (-)/minskning (+) av omsättningstillgångar	3 622 307,14	5 807 585,54
Ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga räntefria skulder	23 972 853,72	1 691 778,78
Betalda räntor och övriga betalda finansiella kostnader i affärsverksamheten	-33 356 621,79	-30 851 781,77
Erhållna räntor från affärsverksamheten	231 753,21	139 681,36
<b>KASSAFLÖDE FRÅN RÖRELSEN</b>	<b>-27 657 748,65</b>	<b>-21 050 408,52</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR</b>		
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-10 794 697,41	-11 150 501,18
Överlåtelseintäkter från materiella och immateriella tillgångar	11 681,88	
Ökning (-) / minskning (+) av lånefordringar	22 809 511,37	38 327 759,84
Investeringar i dotterbolag	-22 229 094,99	-38 327 759,84
Kursvinster hänförlig till säkring av nettoinvestering och internt lån*	7 074 744,27	11 055 342,00
Erhållna dividender/kapitalåterbäring	3 131 069,25	
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR</b>	<b>3 214,37</b>	<b>-95 159,18</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERING</b>		
Ökning (-) / minskning (+) av lånefordringar	4 463 226,14	8 064 074,87
Upptagning (+) / återbetalning (-) av kortfristiga lån	3 072 180,30	-145 607 916,43
Upptagna långfristiga lån	75 809 954,09	529 101 322,62
Amortering av långfristiga lån	-6 000 000,00	-379 728 195,08
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERING</b>	<b>77 345 360,53</b>	<b>11 829 285,98</b>
<b>Förändring av likvida medel, ökning (+) / minskning (-)</b>	<b>49 690 826,25</b>	<b>-9 316 281,72</b>
<b>Likvida medel vid räkenskapsperiodens ingång</b>	<b>6 460 561,98</b>	<b>15 776 843,70</b>
<b>Likvida medel vid räkenskapsperiodens utgång</b>	<b>56 151 388,28</b>	<b>6 460 561,98</b>

\*Realiserade kursvinster hänförlig till säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet och internt lån.

## Noter till moderbolagets bokslut

### 1. Redovisningsprinciper

Stockmann Oyj Abp:s bokslut har uppgjorts i enlighet med den finska bokföringslagen (FAS).

#### Företagssaneringsförfarande

Helsingfors tingsrätt har i sitt beslut 8.4.2020, beslutat att inleda förfarande i enlighet med lagen om företagssanering för Stockmann Oyj Abp.

Vid tidpunkten för beslutet av företagssaneringen frystes bolagets befintliga externa skuldfinansiering, bestående av obligationer, bankfinansiering, affärspapper och ett hybridlån och den ingår i saneringsskulden.

Saneringsprogrammet godkändes i tingsrättens behandling 9.2.2021. Nyckelpunkterna i saneringsprogrammet och dess effekter på bokslut beskrivs i noterna till koncernredovisningen, not 1.2.

#### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta har redovisats till den valutakurs som rådde på transaktionsdagen. Kursvinster och kursförluster för finansiella poster redovisas till nettobelopp bland övriga finansiella intäkter eller kostnader.

#### Omsättning

Vid beräkning av omsättningen har från försäljningsintäkterna avdragits indirekta skatter, beviljade rabatter och valutakursdifferenser.

#### Övriga rörelseintäkter

Som övriga rörelseintäkter redovisas försäljningsvinster på sådana bestående aktiva som hänför sig till affärsverksamheten, erhållna ersättningar vid försäljning av affärsverksamhet samt ersättningar för tjänster till dotterbolag. För år 2020 har Covid -19 kostnadsstöd inkluderats i övriga rörelseintäkter.

#### Inkomstskatter

Som direkta skatter redovisas i resultaträkningen de skatter som hänför sig till årets resultat samt från tidigare räkenskapsperioder påförda eller återbördade skatter. Under räkenskapsperiod 2019 har inte redovisats latent skatter i moderbolagets resultaträkning och balansräkning. Under räkenskapsperioden 2020 har latent skattefordran redovisats på fastställda skatteförluster, i den mån det har ansetts att tillräckliga beskattningsbara intäkter kommer att genereras under de närmaste räkenskapsperioderna för att utnyttja dessa. Vid övervägningen har särskild försiktighet iakttagits.

#### Materiella och immateriella tillgångar

Materiella och immateriella tillgångar har upptagits till ursprungliga anskaffningsvärden, vilka har minskats med planenliga avskrivningar. I balansvärdena ingår dessutom uppskrivningar av värdet på jordområden och byggnader. Uppskrivningarna har gjorts mellan åren 1950 och 1984 och de baserar sig på av utomstående värderingsmän utförda värderingar vid ifrågavarande tidpunkt. På uppskrivningarna görs inga avskrivningar.

De planenliga avskrivningarna baserar sig på ursprungliga anskaffningsutgifter samt på beräknad ekonomisk livslängd enligt följande:

Immateriella rättigheter	3 – 10 år
Byggnader	20 – 50 år
Maskiner och inventarier	3 – 10 år
Ändrings- och ombyggnadskostnader för hyrda lokaler	5 – 10 år

#### Placeringar bland långfristiga tillgångar

Placeringar bland långfristiga tillgångar har upptagits till sin anskaffningsutgift eller i det fall att deras gängse värde nedgått på ett bestående sätt till detta lägre belopp.

Baserat på nedskrivningsprövning har bokföringsvärdet av Lindex skrivits ner med 373m€, varav 187m€ är fördelat på aktier och 186m€ fördelat på koncernfordringar. Principerna för nedskrivningsprövning har beskrivits i noterna till koncernredovisningen.

#### Omsättningstillgångar

Vid värdering av omsättningstillgångarna har man följt det lägsta värdets princip dvs. lagret har upptagits i balansräkningen till det lägre beloppet av anskaffningsvärdet eller återanskaffningsvärdet eller det sannolika försäljningsvärdet. Värdet på omsättningstillgångarna har bestämts med hjälp av förfarandet med vägt medelanskaffningspris och det inkluderar samtliga direkta kostnader för anskaffningen.

### Långfristiga skulder

Räntebärande skulder redovisas till nominellt värde. Transaktionskostnaderna inkluderas i resultatregleringar och periodiseras i resultaträkningen enligt instrumentets användningstid. Transaktionskostnader och räntekostnader på skulden redovisas som finansiella kostnader i resultaträkningen enligt instrumentets användningstid.

Masskuldebrevslån på egetkapitalvillkor är ett hybridlån som redovisas som skuld. Hybridlån har sämre företrädesrätt än koncernens andra skuldförbindelser. Dess företrädesrätt är dock bättre än andra poster som redovisas som eget kapital. Innehavarna av hybridlån har inga av de rättigheter, bestämmande inflytande eller rösträtt på bolagsstämma som hör till aktieägare. Ränta på hybridlån har inte kalkylerats under saneringsperioden. Den räntebärande skuld som ingår i saneringsskulden har klassificerats i sin helhet som kortfristig skuld.

### Bokslutsdispositioner

Akkumulerad avskrivningsdifferens mellan avskrivningar i bokslutet och avskrivningar enligt plan har upptagits i balansräkning som ackumulerade bokslutsdispositioner och dess förändring i resultaträkningen inom bokslutsdispositioner. Dessutom redovisas erhållna och beviljade koncernbidrag bland bokslutsdispositioner.

### Avsättningar

En avsättning bokförs när bolaget som följd av en tidigare händelse har en juridisk eller faktisk förpliktelse, det är sannolikt att betalningsförpliktelsen kommer att realiseras och storleken på förpliktelsen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Som avsättningar har redovisats uppskattade kostnader för uppsagda hyresavtal. Skadeståndskraven till de uppsagda hyresavtalen är väsentliga.

### Derivatinstrument

Derivatkontrakt som gjorts för att skydda sig mot valutarisker har terminerats när saneringsförfarandet började 8.4.2020. Ränte- och valutakursdifferenserna i samband med derivatavtal har periodiserats enligt prestationsprincipen som finansiella intäkter och kostnader.

## 2. Övriga rörelseintäkter

euro	2020	2019
Ersättningar för koncerninterna tjänster	6 587 041,00	7 234 490,30
Övriga överlåtelsevinster	241,94	3 600,00
Övriga rörelseintäkter	13 198,59	-864,61
Covid-19 kostnadsstöd	500 000,00	
<b>Sammanlagt</b>	<b>7 100 481,53</b>	<b>7 237 225,69</b>

## 3. Personalkostnader

euro	2020	2019
Löner och arvoden till verkställande direktören	528 270,02	862 817,00
Löner och arvoden till styrelsemedlemmar	333 300,00	457 400,00
Övriga löner	37 111 797,54	45 901 425,31
Löner för sjuktid	1 127 128,27	1 440 772,87
Pensionskostnader	5 242 221,16	7 397 165,55
Övriga lönebikostnader	1 432 725,27	1 252 277,39
<b>Sammanlagt</b>	<b>45 775 442,26</b>	<b>57 311 858,12</b>
Antalet anställda i medeltal	1 211	1 422

## Ledningens pensionsutfästelser

Verkställande direktör Jari Latvanens pensionsålder fastställs enligt Finlands arbetspensionslagstiftning. Pensionen fastställs enligt lagen om pension för arbetstagare. En separat frivillig pension utbetalas inte.

Pensionsåldern för medlemmarna i ledningsgruppen är 63 eller 65 år beroende på de personliga direktörsavtalen. År 2020 hade två medlem i ledningsgruppen en separat avgiftsbaserad pensionsförsäkring som var tecknad av bolaget. Dess kostnader uppgick år 2020 till 179 600 euro (2019: 85 972 euro).

#### 4. Avskrivningar och nedskrivningar

euro	2020	2019
Immateriella rättigheter	9 243 693,79	8 999 205,33
Byggnader och konstruktioner	9 039 360,09	9 063 106,77
Maskiner och inventarier	4 709 779,45	4 926 723,89
Ändrings- och ombyggnadskostnader för hyrda lokaliteter	718 048,97	704 835,69
<b>Sammanlagt</b>	<b>23 710 882,30</b>	<b>23 693 871,68</b>

#### 5. Övriga rörelsekostnader

euro	2020	2019
Kostnader för affärlägen	48 177 169,05	49 734 615,18
IT- och datakommunikationskostnader	12 342 348,06	10 977 123,72
Marknadsföringskostnader	7 068 107,48	13 626 701,93
Expertservicekostnader	6 085 751,44	12 645 425,00
Varuhanteringskostnader	4 845 601,57	4 183 684,02
Kostnader för inhyrning av arbetskraft	3 210 729,29	4 113 665,47
Hyreskostnader	836 176,13	2 259 873,96
Frivilliga lönebikostnader	381 796,74	1 219 051,07
Kreditförluster	128 413,98	29 281,43
Övriga kostnader	8 613 930,01	3 950 719,78
<b>Sammanlagt</b>	<b>91 690 023,75</b>	<b>102 740 141,56</b>

#### Revisorernas arvoden

euro	2020	2019
Revision	172 974,69	141 000,00
Skatterådgivning	36 572,68	107 785,00
Övriga tjänster	40 255,00	251 900,00
<b>Sammanlagt</b>	<b>249 802,37</b>	<b>500 685,00</b>

#### 6. Finansiella intäkter och kostnader

euro	2020	2019
Ränteintäkter av företag inom koncernen	40 458 588,94	41 515 104,45
Dividend av företag inom koncernen	19 625 604,79	
Övriga dividendintäkter	1 619 072,29	
Ränteintäkter från utomstående	51 754,57	139 667,83
Räntekostnader till företag inom koncernen	-3 650 677,85	-14 589 517,67
Ränte- och övriga finansiella kostnader till utomstående	-27 280 984,43	-32 473 252,05
Nedskrivning av lånefordringar och placeringar *	-373 013 068,59	
Valutakursvinster och -förluster (netto)	40 691 206,25	-7 344 641,46
<b>Sammanlagt</b>	<b>-301 498 504,03</b>	<b>-12 752 638,90</b>

\* Nedskrivning av Lindex aktier och lånefordringar

#### 7. Bokslutsdispositioner

euro	2020	2019
Differensen mellan avskrivningar enligt plan och avskrivningar i beskattning	3 618 546,17	13 446 776,49
Erhållna koncernbidrag	1 480 000,00	22 150 000,00
<b>Sammanlagt</b>	<b>5 098 546,17</b>	<b>35 596 776,49</b>

## Långfristiga tillgångar

### 8. Immateriella tillgångar

#### Immateriella rättigheter

euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1	46 452 471,68	46 244 759,07
Ökningar		45 635,00
Överföringar från övriga balansposter	4 506 179,35	5 798 613,87
Minskningar	-10 305 226,64	-5 636 536,26
Anskaffningsutgift 31.12	40 653 424,39	46 452 471,68
Ackumulerade avskrivningar 1.1	26 453 853,25	23 091 184,18
Avskrivningar på minskningar	-10 122 937,59	-5 636 536,26
Avskrivningar under räkenskapsperioden	9 243 693,79	8 999 205,33
Ackumulerade avskrivningar 31.12	25 574 609,45	26 453 853,25
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>15 078 814,94</b>	<b>19 998 618,43</b>

#### Övriga immateriella tillgångar

euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1	705 768,85	705 768,85
Anskaffningsutgift 31.12	705 768,85	705 768,85
Ackumulerade avskrivningar 1.1	423 154,21	352 577,29
Avskrivningar under räkenskapsperioden	70 576,80	70 576,92
Ackumulerade avskrivningar 31.12	493 731,01	423 154,21
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>212 037,84</b>	<b>282 614,64</b>

#### Förskott och pågående projekt

euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1	2 553 117,35	812 960,08
Ökningar	3 520 252,38	7 538 771,14
Överföringar till övriga balansposter	-4 506 179,35	-5 798 613,87
Anskaffningsutgift 31.12	1 567 190,38	2 553 117,35
Bokföringsvärde 31.12	1 567 190,38	2 553 117,35
<b>Immateriella tillgångar sammanlagt</b>	<b>16 858 043,16</b>	<b>22 834 350,42</b>

### 9. Materiella anläggningstillgångar

#### Mark- och vattenområden

euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1	6 334 259,12	6 334 259,12
Anskaffningsutgift 31.12	6 334 259,12	6 334 259,12
Uppskrivningar 1.1 och 31.12	5 898 350,58	5 898 350,58
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>12 232 609,70</b>	<b>12 232 609,70</b>

**Byggnader och konstruktioner**

euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1	337 854 442,74	336 056 368,11
Ökningar	14 992,28	181 378,71
Överföringar från övriga balansposter	878 013,51	2 508 563,98
Minskningar	-1 943 153,67	-891 868,06
Anskaffningsutgift 31.12	336 804 294,86	337 854 442,74
Ackumulerade avskrivningar 1.1	115 389 913,80	107 218 675,09
Avskrivningar på minskningar	-1 943 153,67	-891 868,06
Avskrivningar under räkenskapsperioden	9 039 360,09	9 063 106,77
Ackumulerade avskrivningar 31.12	122 486 120,22	115 389 913,80
Uppskrivningar 1.1	24 848 830,34	24 848 830,34
Uppskrivningar 31.12	24 848 830,34	24 848 830,34
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>239 167 004,98</b>	<b>247 313 359,28</b>

**Maskiner och inventarier**

euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1	41 683 101,06	44 635 547,34
Ökningar	148 698,74	101 615,00
Överföringar från övriga balansposter	1 593 554,45	391 990,12
Minskningar	-3 127 062,75	-3 446 051,40
Anskaffningsutgift 31.12	40 298 291,50	41 683 101,06
Ackumulerade avskrivningar 1.1	15 720 552,73	14 239 880,24
Avskrivningar på minskningar	-3 116 926,47	-3 446 051,40
Avskrivningar under räkenskapsperioden	4 709 779,45	4 926 723,89
Ackumulerade avskrivningar 31.12	17 313 405,71	15 720 552,73
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>22 984 885,79</b>	<b>25 962 548,33</b>

**Ändrings- och ombyggnadsutgifter för hyrda lokalteter**

euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1	6 235 325,22	6 411 019,82
Ökningar		1 519,77
Överföringar från övriga balansposter	5 030,00	949,10
Minskningar	-55 333,29	-178 163,47
Anskaffningsutgift 31.12	6 185 021,93	6 235 325,22
Ackumulerade avskrivningar 1.1	2 571 277,84	2 115 182,54
Avskrivningar på minskningar	-55 333,29	-178 163,47
Avskrivningar under räkenskapsperioden	647 472,17	634 258,77
Ackumulerade avskrivningar 31.12	3 163 416,72	2 571 277,84
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>3 021 605,21</b>	<b>3 664 047,38</b>

**Övriga materiella tillgångar**

euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1.	54 601,65	54 601,65
Anskaffningsutgift 31.12	54 601,65	54 601,65
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>54 601,65</b>	<b>54 601,65</b>



**Förskott och pågående anskaffningar**

euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1	988 861,16	742 388,24
Ökningar	6 750 952,34	3 147 976,12
Överföringar till övriga balansposter	-2 476 597,96	-2 901 503,20
Anskaffningsutgift 31.12	5 263 215,54	988 861,16
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>5 263 215,54</b>	<b>988 861,16</b>
<b>Materiella tillgångar sammanlagt</b>	<b>282 723 922,87</b>	<b>290 216 027,50</b>

**Uppskrivningar som ingår i balansvärdena**

euro	2020	2019
Tomter och markområden	5 898 350,58	5 898 350,58
Byggnader	24 848 830,34	24 848 830,34
<b>Sammanlagt</b>	<b>30 747 180,92</b>	<b>30 747 180,92</b>

Uppskrivningarna av fastigheterna har gjorts mellan åren 1950 och 1984 och de baserar sig på av utomstående värderingsmän utförda värderingar av fastigheterna vid ifrågavarande tidpunkt.

**10. Placeringar****Andelar i företag inom koncernen**

euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1	292 533 477,95	254 205 718,11
Ökningar	22 229 094,99	38 327 759,84
Nedskrivningar*	-294 099 460,76	
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>20 663 112,18</b>	<b>292 533 477,95</b>

\* Stockmann Security Services Oy- återbetalning av fritt eget kapital, nedskrivning av Lindex

**Övriga aktier och andelar**

euro	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1	760 443,74	760 443,74
Minskningar	-11 681,88	
<b>Bokföringsvärde 31.12</b>	<b>748 761,86</b>	<b>760 443,74</b>
<b>Placeringar sammanlagt</b>	<b>21 411 874,04</b>	<b>293 293 921,69</b>

**11. Kortfristiga fordringar****Kundfordringar**

euro	2020	2019
Räntebärande kundfordringar	8 952,18	67 273,30
Räntefria kundfordringar	1 691 505,97	2 217 906,81
<b>Sammanlagt</b>	<b>1 700 458,15</b>	<b>2 285 180,11</b>

**Fordringar av företag inom koncernen**

euro	2020	2019
Koncernbidragfordringar	1 480 000,00	22 150 000,00
Kundfordringar	4 811 599,07	2 308 130,88
Resultatregleringar		8 638,00
Övriga kortfristiga fordringar	272 000,00	
<b>Sammanlagt</b>	<b>6 563 599,07</b>	<b>24 466 768,88</b>

**Övriga fordringar**

euro	2020	2019
Övriga fordringar	300 077,12	10 270,07
<b>Sammanlagt</b>	<b>300 077,12</b>	<b>10 270,07</b>

**Resultatregleringar**

euro	2020	2019
Derivativfordringar	8 938 901,12	263 736,96
Förutbetalda räntor	3 721 703,62	
Fordring av samarbete med kreditkortbolag	2 189 668,61	2 489 306,60
Periodiserade ICT-kostnader	1 622 814,46	933 678,61
Fordring av varumärke samarbete	1 000 000,00	1 000 000,00
Periodiserade låneuppläggningsavgifter	757 796,24	2 184 665,72
Resultatregleringar från leverantörer	140 650,89	475 139,39
Periodiserade lönebikostnader	84 251,00	353 138,04
Skatte- och tullfordringar	200 000,00	200 000,00
Periodiserade hyres- och leasingkostnader	50 659,17	32 483,00
Övriga resultatregleringar	541 212,99	125 758,45
<b>Sammanlagt</b>	<b>19 247 658,10</b>	<b>8 057 906,77</b>

**12. Kassa och banktillgodohavanden**

Kassa och banktillgodohavanden inkluderar bankdepositioner och kontanta medel.

**13. Förändringar i eget kapital****Aktiekapital**

euro	2020	2019
A-aktier 1.1	61 061 736,00	61 061 736,00
A-aktier 31.12	61 061 736,00	61 061 736,00
B-aktier 1.1	83 035 630,00	83 035 630,00
B-aktier 31.12	83 035 630,00	83 035 630,00
<b>Aktiekapital sammanlagt</b>	<b>144 097 366,00</b>	<b>144 097 366,00</b>
Överkursfond 1.1 och 31.12	186 346 445,72	186 346 445,72
Fonden för inbetalt fritt eget kapital 1.1 och 31.12	255 735 789,28	255 735 789,28
Övriga fonder 1.1 och 31.12	43 728 921,17	43 728 921,17
Vinst/förlust från tidigare räkenskapsperioder 1.1	-229 781 013,28	-229 492 937,74
Vinst/förlust från tidigare räkenskapsperioder 31.12	-229 781 013,28	-229 492 937,74
Räkenskapsperiodens vinst/förlust	-322 570 970,63	-288 075,54
<b>Eget kapital sammanlagt</b>	<b>77 556 538,26</b>	<b>400 127 508,89</b>

**Utdelningsbara medel 31.12**

euro	2020	2019
Fonder	299 464 710,45	299 464 710,45
Vinst/förlust från tidigare räkenskapsperioder	-229 781 013,28	-229 492 937,74
Räkenskapsperiodens vinst/förlust	-322 570 970,63	-288 075,54
Covid-19 kostnadsstöd	-500 000,00	
<b>Sammanlagt</b>	<b>-253 387 273,46</b>	<b>69 683 697,17</b>

## 14. Moderbolagets aktier

Nominellt värde 2,00 euro	st	st
A-aktier (à 10 röster)	30 530 868	30 530 868
B-aktier (à 1 röst)	41 517 815	41 517 815
<b>Sammanlagt</b>	<b>72 048 683</b>	<b>72 048 683</b>

## 15. Ackumulerade bokslutsdispositioner

De ackumulerade bokslutsdispositionerna består av ackumulerad avskrivningsdifferens.

## 16. Avsättningar

Övriga avsättningar euro	2020	2019
Kostnader för omstrukturering av affärsverksamhet	263 677,95	15 664 402,74
Kostnadsreservering för krav i anslutning till hyresavtal	17 029 000,00	
del av saneringsskuld	17 029 000,00	
<b>Sammanlagt</b>	<b>17 292 677,95</b>	<b>15 664 402,74</b>

Bolaget har sagt upp hyresavtal enligt Lagen om företagssanering 27:1. Hyresvärdarna och underhyresgästerna har yrkat på skadeståndskrav för uppsägningarna. Skadeståndskraven är väsentliga. Om de presenterade totala anspråken skulle förverkligas till det maximala beloppet skulle bolagets osäkrade skuld öka märkbart, med 111 miljoner euro.

I not 1.3 i koncernens bokslut finns en redogörelse över eventalförplikelserna.

## 17. Långfristiga skulder

euro	2020	2019
Hybridlån		106 000 000,00
Masskuldebrevslån		250 000 000,00
Lån från penninginrättningar		116 000 000,00
Resultatregleringar		
Periodiserade affärsplatskostnader		1 065 900,00
Periodiserade it-kostnader		250 054,00
<b>Resultatregleringar sammanlagt</b>		<b>1 315 954,00</b>
Skulder till företag inom koncernen	81 699 444,01	
<b>Långfristiga skulder sammanlagt</b>	<b>81 699 444,01</b>	<b>473 315 954,00</b>

I bokslutet 2020 har hybridlån och lån från penninrättningar redovisats som kortfristiga skulder. Skulder till företag inom koncernen har redovisats som långfristiga skulder i bokslutet 2020 i enlighet med saneringsprogrammet.

## 18. Kortfristiga skulder

euro	2020	2019
Räntebärande skulder	488 908 765,08	398 871 099,55
varav saneringsskuld	488 908 765,11	
Räntefria skulder	216 157 853,40	84 295 002,33
varav saneringsskuld	166 334 489,57	
<b>Sammanlagt</b>	<b>705 066 618,48</b>	<b>483 166 101,88</b>

**Saneringsskulder**

euro	2020	2019
<b>Kortfristiga räntebärande saneringsskulder</b>		
Säkrade	435 396 697,51	
Osäkrade	53 512 067,60	
<b>Kortfristiga räntebärande saneringsskulder totalt</b>	<b>488 908 765,11</b>	
<b>Kortfristiga räntefria saneringsskulder</b>		
Säkrade	7 125 683,61	
Osäkrade	51 091 702,14	
Hybridlån	108 117 103,83	
<b>Kortfristiga räntefria saneringsskulder totalt</b>	<b>166 334 489,58</b>	
Saneringsskulder inkluderade i avsättningar	17 029 000,00	
<b>Saneringsskuld inom koncernen</b>		
Leverantörsskulder inom koncernen	16 017,80	
Skuld inom koncernen	81 683 426,22	
<b>Saneringsskuld inom koncernen totalt</b>	<b>81 699 444,02</b>	
<b>Saneringsskulder totalt</b>	<b>753 971 698,71</b>	

**Kortfristiga skulder till företag inom koncernen**

euro	2020	2019
Leverantörsskulder	963 657,39	407 341,61
Räntebärande övriga skulder*		352 161 929,10
Räntefria övriga skulder		339 776,56
Resultatregleringar		2 838,83
<b>Sammanlagt</b>	<b>963 657,39</b>	<b>352 911 886,10</b>

\*Koncernlåneavtalen, som redovisas bland de kortfristiga skulderna, har omförhandlas under år 2020.

**19. Kortfristiga resultatregleringar**

euro	2020	2019
Periodiserade ränte- och finansiella kostnader	21 168 061,58	13 702 843,99
Periodiserade personalkostnader	10 263 410,86	11 364 315,99
Periodiserade affärsplatskostnader	1 634 435,10	1 136 382,09
Reserv för varuretur	952 500,00	707 900,00
Periodiserade inköpskostnader för omsättningstillgångar	845 668,75	2 935 613,92
Periodiserade expertservicekostnader	287 737,02	4 078 970,80
Derivativskulder		8 017 283,77
Övriga resultatregleringar	308 374,63	1 990 005,34
<b>Sammanlagt</b>	<b>35 460 187,94</b>	<b>43 933 315,90</b>

## 20. Ställda säkerheter

### Skulder för vars säkerhet givits inteckning av fastigheter och pantsättning av aktier

euro	2020	2019
Lån från penninginrättningar	442 522 381,12	367 142 730,78
Inteckningar	1 671 681 800,00	1 671 681 800,00
Bokföringsvärde av intecknade fastigheter och pantsatta aktier	251 515 192,46	367 220 938,93
Borgensförbindelser	30 000,00	150 000,00
<b>Sammanlagt</b>	<b>1 671 711 800,00</b>	<b>1 671 831 800,00</b>

### Säkerheter som ställts för företag inom samma koncern

euro	2020	2019
För hyreslokaler	4 380 796,74	5 564 051,92
För övriga förbindelser	28 196 692,71	32 199 271,58
<b>Sammanlagt</b>	<b>32 577 489,45</b>	<b>37 763 323,50</b>

### Ställda säkerheter sammanlagt

euro	2020	2019
Inteckningar	1 671 681 800,00	1 671 681 800,00
Borgensförbindelser	32 607 489,45	37 913 323,50
<b>Sammanlagt</b>	<b>1 704 289 289,45</b>	<b>1 709 595 123,50</b>

## 21. Ansvarsförbindelser och övriga ansvar

euro	2020	2019
Hyresansvar *	110 110 012,00	306 834 710,00
Elavtalansvar	693 646,00	1 205 734,00
Leasingansvar	898 726,04	1 158 467,92
<b>Sammanlagt</b>	<b>111 702 384,04</b>	<b>309 198 911,92</b>

\* Händelserna efter bokföringsperiod: hyresansvar av affärscentrum Itis har förändrats

## Fastighetsinvesteringar

Bolaget är skyldigt att justera avdrag som gäller fastighetsinvesteringar som färdigställts åren 2011-2020, om den momspliktiga användningen av fastigheten minskar under justeringsperioden. Det sista justeringsåret är 2030. Ansvarsbeloppet är högst 2 911 280 euro. År 2019 varansvarsbeloppet var högst 3 998 482 euro.

## Pensionsansvar

Moderbolagets pensionsansvar är försäkrade i utomstående pensionsförsäkringsbolag. Pensionsansvaren är täckta i sin helhet.

## 22. Aktier och andelar

### Koncernföretag

Moderbolagets innehav	Andel av aktierna %	Andel av rösterna %
Stockmann AS, Tallinn	100	100
SIA Stockmann, Riga	100	100
SIA Stockmann Centrs, Riga	63	63
Stockmann Security Services Oy Ab, Helsingfors	100	100
Oy Suomen Pääomarahoitus - Finlands Kapitalfinans Ab, Helsingfors	100	100
Stockmann Sverige AB, Stockholm	100	100
Oy Hullut Päivät-Galna Dagar Ab, Helsingfors	100	100

<b>Dotterbolagens innehav</b>	<b>Andel av aktierna %</b>	<b>Andel av rösterna %</b>
TOV Stockmann, Kiev	100	100
AB Lindex, Göteborg	100	100
<b>AB Lindex innehav av dotterbolagen</b>		
Lindex Sverige AB, Göteborg	100	100
Lindex AS, Oslo	100	100
Lindex Oy, Helsingfors	100	100
Lindex Oü Eesti, Tallinn	100	100
SIA Lindex Latvia, Riga	100	100
UAB Lindex Lithuania, Vilnius	100	100
Lindex s.r.o., Prag	100	100
AB Espevik, Alingsås	100	100
Lindex H.K. Ltd, Hong Kong	99	99
Shanghai Lindex Consulting Company Ltd, Shanghai	100	100
Lindex Financial Services AB, Göteborg	100	100
Lindex India Private Ltd, New Delhi	100	100
It will be fit AB, Göteborg	100	100
Lindex GmbH, Düsseldorf	100	100
Lindex Slovakia s.r.o., Bratislava	100	100
Lindex PL Sp.z.o.o., Warschau	100	100
Lindex UK Fashion Ltd, London	100	100
Lindex Commercial (Shanghai) Co.Ltd., Shanghai	100	100
Closely AB, Göteborg	75	100

<b>Gemensamma funktioner</b>	<b>Andel av aktierna %</b>
Kiinteistö Oy Tapiolan Säästötammi Fastighets Ab, Esbo	37,8
SIA Stockmann Centrs, Riga	63

Aktier i de gemensamma funktionerna redovisas i koncernen så, att i koncernens balansräkning upptas i stället för aktierna den andel av tillgångarna och skulderna i de gemensamma funktionerna som motsvarar koncernens ägarandel.

### Övriga företag

<b>Moderbolagets innehav</b>	<b>Andel av aktierna %</b>
Kiinteistö Oy Tapiolan Säästötammi Fastighets Ab, Esbo	37,8
Övriga	n/a

## 23. Händelser efter bokslutsdagen

Saneringsprogrammet godkändes i tingsrättens behandling den 9 februari 2021. Saneringsprogrammet baserar sig på fortsatt varuhusverksamhet, försäljning och återhyrning (sale and lease back -arrangemang) av varuhusfastigheter i Helsingfors och Tallinn samt fortsatt Lindex affärsverksamhet i Stockmann koncernens ägo. Nyckelpunkterna i saneringsprogrammet beskrivs i noterna till koncernredovisningen.

Hyreskontraktet för varuhuset i Itis köpcentrum har omförhandlats och resultatet av förhandlingarna ledde till en 28 milj. euro minskning av hyresansvaren. De totala hyresansvaren uppgår till 82 milj. euro efter detta.

Följande pro forma-information har sammanställts för att illustrera vissa effekter av saneringsprogrammet och andra händelser efter balansdagen skulle ha på moderbolagets balansposter den 31 december 2020.

**Pro forma:**

Eget kapital och skulder på grund av saneringsprogrammet

Milj. euro	Rapporterad 31.12.2020	Konversion till eget kapital av osäkrade skulder	Konversion och nedkärning av hybridlåneskulder	Långfristiga osäkrade skulder	Pro forma Balansräkning
<b>EGET KAPITAL</b>					
Aktiekapital	144,1				144,1
Överkursfond	186,3				186,3
Fonden för inbetalt fritt eget kapital	255,7	24,3	54,1		334,1
Övriga fonder	43,7				43,7
Vinst (förlust) från tidigare räkenskapsperioder	-229,8				-229,8
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	-322,6		54,1		-268,5
<b>EGET KAPITAL SAMMANLAGT</b>	<b>77,6</b>	<b>24,3</b>	<b>108,1</b>		<b>210,0</b>
<b>SKULDER</b>					
Långfristiga skulder	81,7			97,3	179,0
Kortfristiga skulder	705,1	-24,3	-108,1	-97,3	475,3
<b>SKULDER SAMMANLAGT</b>	<b>786,8</b>	<b>-24,3</b>	<b>-108,1</b>		<b>654,3</b>

**Saneringsprogrammet och andra händelser:**

Saneringsskulder utan säkerhet skärs ned med 20 % och för den återstående andelen på 80 % har upprättats ett betalningsprogram som beskrivs i saneringsprogrammet. Enligt betalningsprogrammet kommer kontantbetalningarna för saneringsskulden att göras en gång per år den 30.4. och påbörjas för första gången 2022 och fortsätter tills 30.4.2028. Den nedskurna andelen på 20 % konverteras på varje borgenärs önskan till bolagets B-aktier genom en aktieemission som beslutas om på en bolagsstämma som hålls efter fastställandet av saneringsprogrammet. Konverteringskursen är B-aktiens enligt handelsvolym vägda medelkurs under tidsperioden 8.4–27.11.2020, det vill säga 0,9106 euro. Pro forma-beräkningen beskriver effekten på koncernens eget kapital och skulder om alla borgenärer konverterar 20 % av sina fordringar till B-aktier. Resten, 80 % av saneringsskulden utan säkerhet, har överförts till långfristiga skulder i enlighet med betalningsplanen.

Hybridkulder skärs ned med hälften och den återstående andelen på 50 % konverteras enligt borgenärernas samtycke till bolagets B-aktier till konverteringskursen i samma aktieemission som konversionen av skulder utan säkerhet. Om en borgenär inte vill konvertera den återstående andelen av sin fordran, skärs även denna andel i sin helhet ned. Pro forma-informationen illustrerar effekten av 50% -sänkningen och konverteringen av återstående hybridlån till B-aktier på bolagets eget kapital och skulder.

Inverkan av försäljningen av fastigheter och eventuella sale and leaseback- arrangemang har inte inkluderats i Pro forma-informationen.

## Styrelsens förslag till disposition av räkenskapsperiodens resultat

Enligt moderbolagets balansräkning 31.12.2020 har bolaget inga utdelningsbara medlen.

Styrelsen föreslår till bolagsstämman att resultatet för räkenskapsåret 2020 ska kvarlämnas på vinstmedelskontot.

Helsingfors den 4 mars 2021

Styrelsens och verkställande direktörens underskrifter av verksamhetsberättelsen och bokslutet:

STYRELSEN

Lauri Ratia

Stefan Björkman

Esa Lager

Leena Niemistö

Tracy Stone

Dag Wallgren

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Jari Latvanen

Över utförd revision av bokslutet har idag avgivits berättelse.

Helsingfors den 8 mars 2021

Henrik Holmbom  
CGR

Marcus Tötterman  
CGR